

# Growing together with

## Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.  
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Hong Kong** Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- **Shenzhen** Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- **Shanghai** Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.
- **Indonesia** PT.Uyemura Indonesia

May 25, 2018



## ごあいさつ

皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社グループ第90期報告書（平成29年4月1日から平成30年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、ハイエンドスマートフォンの更なる高機能化が進み、カーエレクトロニクス市場では自動車の先進的な運転支援を行う安全装置やハイブリッド・電気自動車などに使用されるパワーデバイスなどには多くの電子部品・めっき技術が使用され需要が拡大いたしました。

この結果、当期の連結業績は、表面処理用資材事業では、スマートフォンやカーエレクトロニクス製品に搭載される電子部品の需要が拡大し、表面処理用機械事業では、景気の回復基調を背景に、設備投資が堅調に推移したため、売上高、利益ともに前期を上回る結果となりました。

今後の見通しとしましては、企業収益や雇用環境の改善を背景に、引き続き緩やかな回復基調が続くものの、個人消費の伸び悩みや、世界情勢の急激な変化により景気が下振れするリスクも懸念され、先行きは依然として不透明な状況にあります。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場では、ハイエンド機種を中心とした端末の高機能化に伴う高付加価値な電子部品の需要は引き続き堅調に推移すると考えております。また、カーエレクトロニクス分野では、自動車の環境対応や安全性及び利便性の向上のため、先進運転支援システムやパワーデバイスなどの車載部品の搭載数が増加すること予想されます。

このような状況の中、当社グループは、経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、迅速な対応が出来る体制づくりを進めるとともに、競争力のある現場主義に徹した二十一世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

さて、当社は、1848年（嘉永元年）に大阪道修町で和漢薬の卸売問屋として創業してから今年で170周年を迎えました。これもひとえに株主の皆様をはじめ、関係各位の長年にわたるご支援の賜物であります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成30年5月

代表取締役社長 上 村 寛 也

## 経営方針

21世紀において成長し続ける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

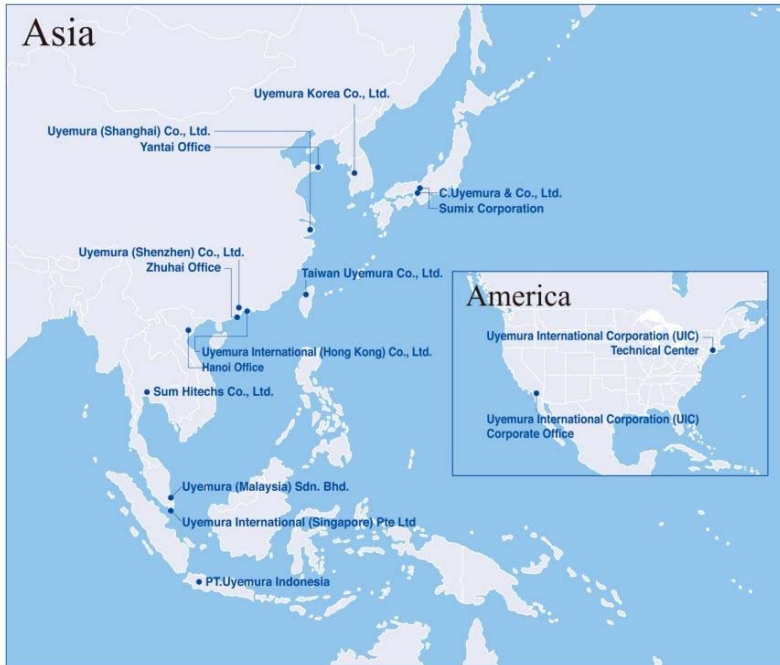
1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み  
人材の育成・能力向上  
新市場・新技術分野への布石  
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次			
グループ会社概要	p 1	単体データ	p 7
連結決算概要 [1/2]	p 2	貸借対照表(連結)	p 8
連結決算概要 [2/2]	p 3	貸借対照表(単体)	p 9
めっき用薬品カテゴリ別売上高	p 4	損益計算書(連結)	p 10
めっき用薬品地域別売上比率	p 5	損益計算書(単体)	p 11
グループ会社別実績及び計画	p 6	キャッシュフロー計算書(連結)	p 12

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。



# Technologies of Uyemura extending to the world.



業界他社がまだ海外に目を向けていなかった1980年代の中頃から、米国とアジア各国に進出。環太平洋地域に生産拠点を持つ企業を国内と変わらぬサービスでバックアップしており、ウエムラならではの活躍の舞台を展開しています。

## グループの開発の中核 中央研究所（大阪府枚方市）



1968年に開設した中央研究所では、高度な分析を可能にする最新設備を揃え、ケミカル・メカニクス・エレクトロニクスを一体化した表面処理技術の研究と開発を行っています。

会社名 Company name	略称 abbr	設立年 Foundation	所在地 Location	従業員数 Employees	主な事業内容 Business
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	1848年(創業) 1933年(設立)	日本	259名	
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	1963年	日本	24名	
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	1985年	米国	40名	
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	1986年	中国 (香港)	21名	
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	1987年	台湾	292名	
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	1987年	タイ	545名	
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	1988年	中国 (深圳)	200名	
ウエムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	1992年	シンガポール	11名	
ウエムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	1996年	マレーシア	39名	
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2002年	中国 (上海)	59名	
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2010年	韓国	46名	
ウエムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	2012年	インドネシア	151名	

営業
 研究開発
 薬品製造
 機械製造
 めっき加工
 不動産賃貸
 [平成30年3月31日現在] As of March 31, 2018

## 4つの事業区分

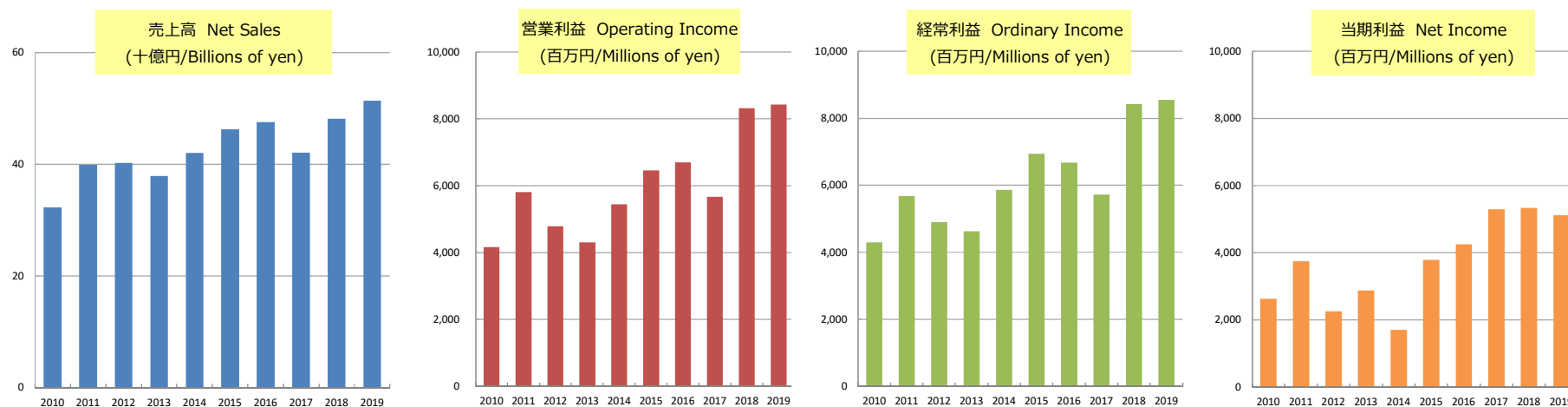
- 表面処理用資材事業 めっき用化学品の製造販売、工業用化学品・非鉄金属の仕入販売
- 表面処理用機械事業 表面処理用機械の製造販売、仕入販売
- めっき加工事業 自動車・電子機器・家電機器・住宅用設備機器等部品のめっき加工
- 不動産賃貸事業 オフィスビル・マンションの賃貸

コーポレートサイト



<http://www.uyemura.co.jp/>

## 連結決算概要[1/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■ 連結業績 Consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
売上高 Net Sales	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,390
営業利益 Operating Income	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,430
経常利益 Ordinary Income	4,298	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	6,678	5,720	8,424	8,550
当期利益 Net Income	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336	5,120

### ■ 事業セグメント別売上高 (連結) Consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

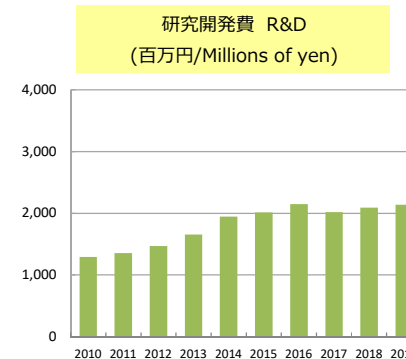
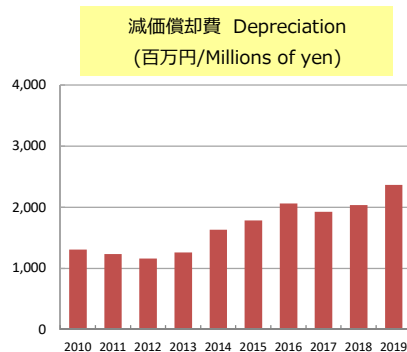
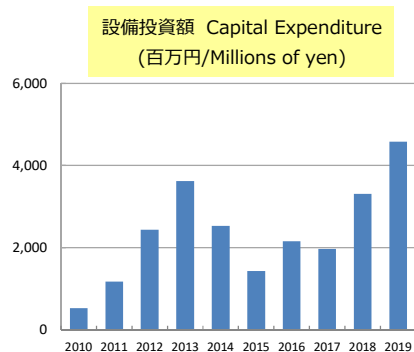
3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	26,646	33,211	31,935	30,364	33,643	37,598	35,883	32,068	36,740	37,847
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	2,671	3,190	5,405	4,641	4,279	4,576	6,448	4,874	5,896	7,184
めっき加工事業 Plating Job	2,527	3,020	2,510	2,501	3,723	3,971	4,779	4,705	5,058	5,634
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	773	768	754	723	700	705	717	720	722	716
その他 Others	18	13	14	6	6	6	6	9	9	9
調整消去 Adjustment	△ 331	△ 274	△ 357	△ 331	△ 302	△ 603	△ 267	△ 296	△ 308	
合計 Total	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,390

### ■ 事業セグメント別営業利益 (連結) Consolidated Operating Income by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	3,692	5,074	4,301	3,974	5,073	6,605	6,940	6,078	7,647	8,210
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	△ 265	131	△ 132	△ 58	△ 176	△ 404	△ 427	△ 807	528	170
めっき加工事業 Plating Job	308	212	212	△ 7	167	△ 68	△ 222	35	△ 236	△ 144
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	415	383	398	396	380	373	403	410	417	243
その他 Others	15	11	12	5	5	5	5	7	8	△ 49
調整消去 Adjustment	0	0	0	0	△ 5	△ 50	0	△ 53	△ 41	
合計 Total	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,430

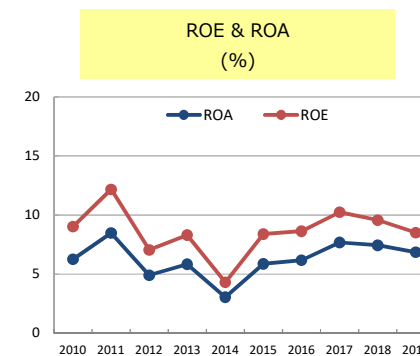
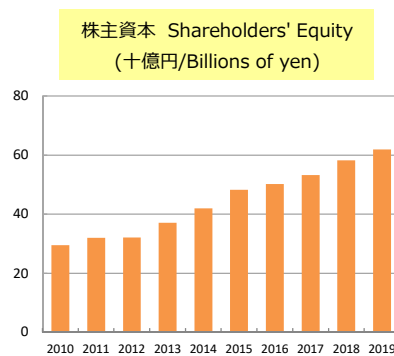
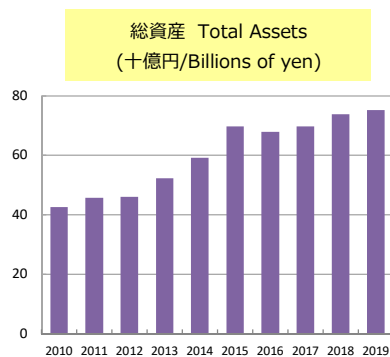
## 連結決算概要[2/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■設備投資他(連結) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	526	1,181	2,442	3,620	2,533	1,434	2,154	1,969	3,314	4,582
減価償却費 Depreciation	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033	2,367
研究開発費 R&D	1,289	1,355	1,470	1,652	1,947	2,013	2,149	2,014	2,092	2,139



### ■財務データ(連結) Financial Data (Consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
総資産 Total Assets	42,612	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	73,841	75,244
総資産利益率 (ROA) (%)	6.3	8.5	4.9	5.8	3.1	5.9	6.2	7.7	7.4	6.9
株主資本 Shareholders' Equity	29,475	31,977	32,125	37,040	41,929	48,309	50,127	53,228	58,225	61,995
株主資本利益率 (ROE) (%)	9.0	12.2	7.1	8.3	4.3	8.4	8.6	10.2	9.6	8.5

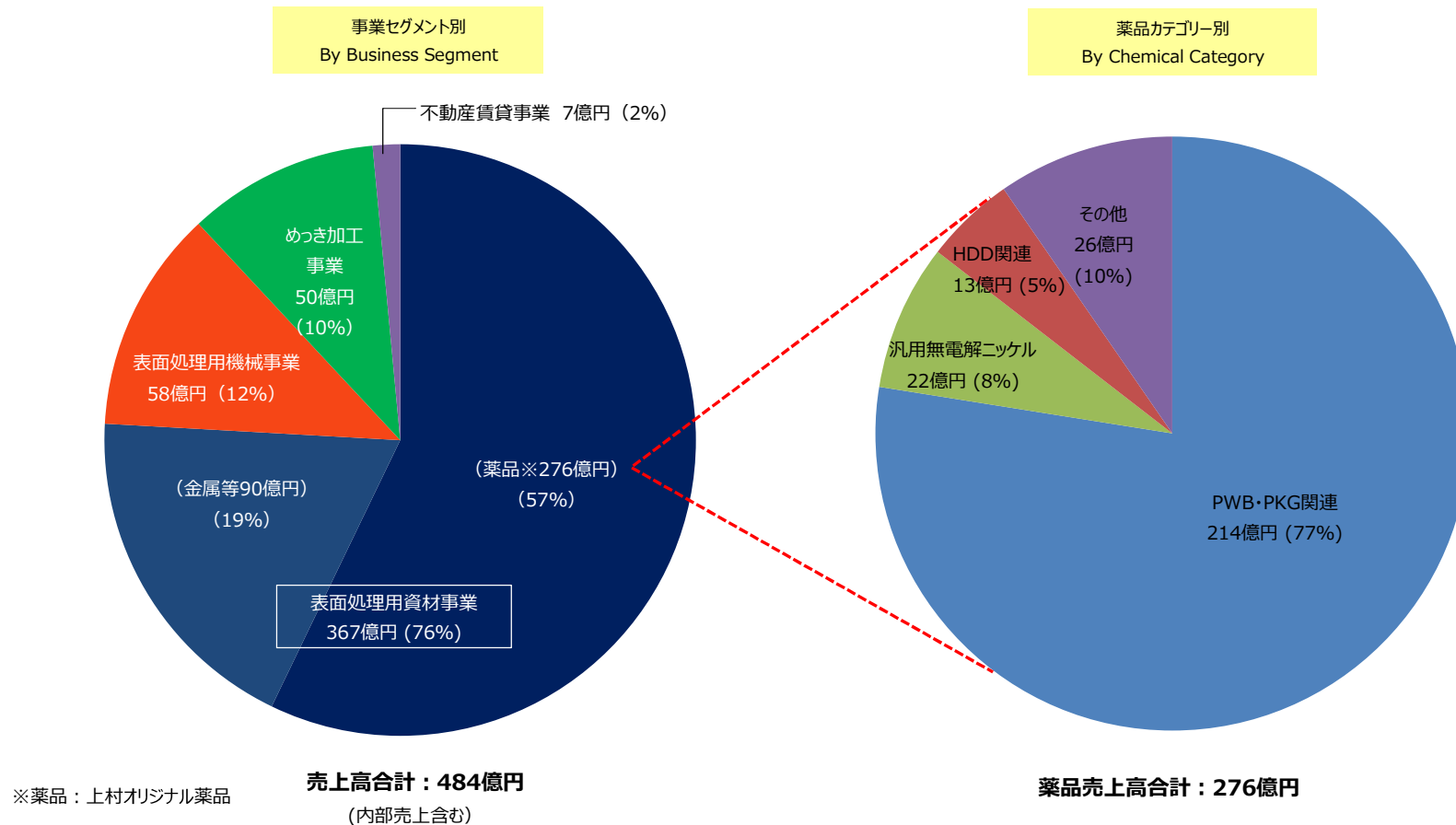
## めっき用薬品カテゴリー別売上高 Plating Chemical Sales by Category

■めっき用薬品カテゴリー別売上高（連結） Plating Chemical Sales by Category (Consolidated)

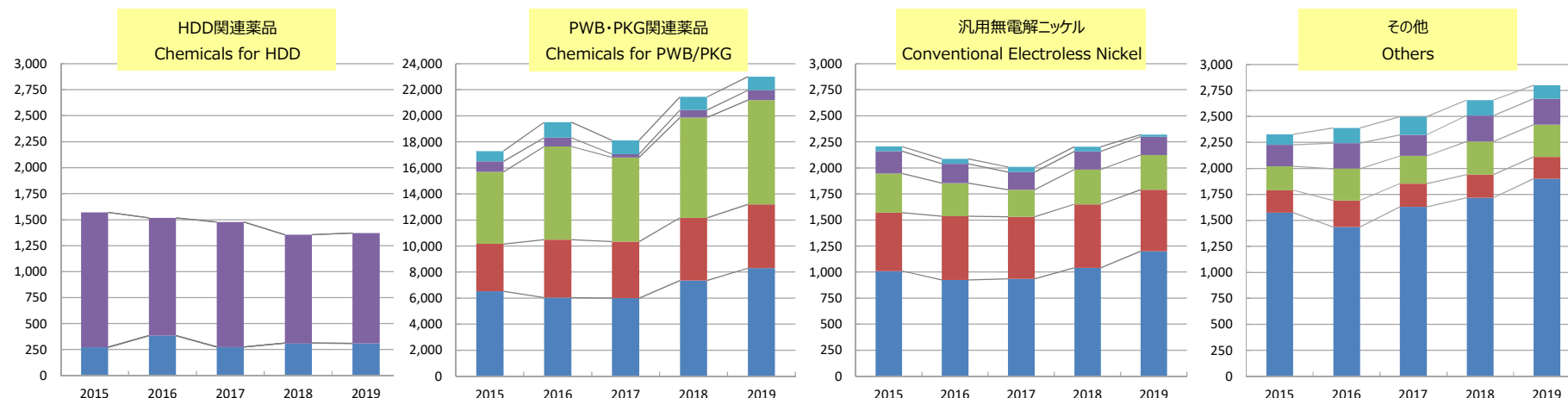
[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	2,470	1,900	1,575	1,000	1,337	1,574	1,519	1,478	1,356	1,370
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	10,621	12,410	12,530	13,334	15,280	17,296	19,502	18,120	21,452	23,010
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,657	2,182	2,146	1,723	2,024	2,206	2,089	2,012	2,205	2,320
その他 Others	1,873	2,217	2,082	1,961	2,185	2,330	2,392	2,499	2,660	2,800
合計 Total	16,622	18,709	18,334	18,019	20,826	23,406	25,503	24,111	27,675	29,500

■ 2018年3月期 事業セグメント別/薬品カテゴリー別 売上高構成比（連結） Composition ratio of Segment/Category Sales (Consolidated)



## めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



	日本 Japan CUC	中国 China UHK, USZ, USC	台湾・韓国 Taiwan & Korea TUC, UKC	ASEAN Singapore & Thailand UIS, SUM	米国 United States UIC	合計 Total
2019年3月期 (予想) Fiscal year ending March 31, 2019						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	310	0	0	1,060	0	1,370
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	8,300	4,900	8,000	760	1,050	23,010
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,200	590	335	175	20	2,320
その他 Others	1,900	210	310	250	130	2,800
合計 Total	11,710	5,700	8,645	2,245	1,200	29,500
2018年3月期 Fiscal year ended March 31, 2018						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	312	1	0	1,043	0	1,356
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,354	4,808	7,704	580	1,004	21,452
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,040	611	334	173	45	2,205
その他 Others	1,719	221	318	251	149	2,660
合計 Total	10,427	5,642	8,356	2,049	1,199	27,675
2017年3月期 Fiscal year ended March 31, 2017						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	275	1	0	1,201	0	1,478
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,006	4,332	6,474	255	1,051	18,120
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	936	595	260	169	49	2,012
その他 Others	1,630	223	267	204	173	2,499
合計 Total	8,848	5,153	7,002	1,831	1,275	24,111
2016年3月期 Fiscal year ended March 31, 2016						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	384	0	0	1,133	0	1,519
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,046	4,436	7,162	673	1,184	19,502
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	925	611	317	187	47	2,089
その他 Others	1,436	256	305	246	146	2,392
合計 Total	8,793	5,305	7,784	2,240	1,379	25,503
2015年3月期 Fiscal year ended March 31, 2015						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	273	0	0	1,298	0	1,574
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,527	3,634	5,529	812	792	17,296
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,011	560	375	216	42	2,206
その他 Others	1,574	217	230	205	101	2,329
合計 Total	9,387	4,413	6,134	2,533	937	23,406



# グループ会社別実績及び計画 Business results and Forecast by Group Company

★表の見方

上段…実績値(百万円)
下段…前期比(百万円)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

会社名 Company name	略称 abbr	所在地 Location	2017				2018				2019(予想)			
			売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	日本	21,855 △ 2,551	2,091 △ 178	4,109 △ 149	3,099 +1,335	25,143 +3,288	3,861 +1,770	8,953 +4,844	6,187 +3,088	27,984 +2,841	3,691 △ 170	6,564 △ 2,389	4,103 △ 2,084
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	日本	665 △ 53	13 +62	11 +59	2 +58	710 +45	△ 72 △ 85	△ 74 △ 85	△ 82 △ 84	700 △ 10	△ 60 +12	△ 19 +55	△ 19 +63
ウヰムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	米国	4,140 +8	△ 5 △ 142	△ 18 △ 143	△ 10 △ 134	3,687 △ 453	25 +30	17 +35	14 +24	3,317 △ 370	69 +44	64 +47	45 +31
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	中国 (香港)	2,731 △ 192	324 △ 138	670 △ 259	595 △ 235	2,781 +50	331 +7	711 +41	625 +30	2,659 △ 122	310 △ 21	303 △ 408	253 △ 372
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	台湾	7,267 △ 926	1,724 △ 177	1,818 △ 206	1,441 △ 186	8,684 +1,417	2,080 +356	2,176 +358	1,879 +438	9,143 +459	1,942 △ 138	2,017 △ 159	1,613 △ 266
サムハイテックス Sum Hitech Co., Ltd.	SUM	タイ	3,473 △ 173	274 +47	331 +18	277 △ 36	3,956 +483	319 +45	378 +47	344 +67	4,499 +543	532 +213	604 +226	483 +139
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	中国 (深圳)	4,112 △ 250	554 △ 55	535 △ 49	386 △ 68	4,455 +343	656 +102	673 +138	496 +110	5,138 +683	850 +194	850 +177	637 +141
ウヰムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	シンガポール	2,829 △ 446	△ 3 △ 135	△ 19 △ 150	△ 22 △ 136	2,815 △ 14	162 +165	160 +179	141 +163	2,897 +82	135 △ 27	126 △ 34	105 △ 36
ウヰムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	マレーシア	1,313 +29	344 +86	354 +92	256 +67	1,159 △ 154	276 △ 68	289 △ 65	224 △ 32	1,465 +306	300 +24	302 +13	229 +5
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	中国 (上海)	3,154 △ 358	675 △ 116	688 △ 132	509 △ 102	3,746 +592	719 +44	740 +52	549 △ 102	3,741 △ 5	720 +1	727 △ 13	545 △ 4
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	韓国	1,395 △ 295	130 △ 37	124 △ 34	97 △ 31	2,325 +930	333 +203	358 +234	281 +184	2,297 △ 28	350 +17	346 △ 12	270 △ 11
ウヰムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	インドネシア	248 +125	△ 289 +15	△ 263 +207	△ 261 +201	360 +112	△ 402 △ 113	△ 433 △ 170	△ 995 △ 734	393 +33	△ 405 △ 3	△ 445 △ 12	△ 445 +550
小計			31,327 +414	3,741 +162	4,231 +37	3,270 +92	34,678 +3,351	4,427 +686	4,995 +764	3,476 +206	36,249 +1,571	4,743 +316	4,875 △ 120	3,716 +240
合計			53,182 △ 441	5,832 △ 77	8,340 △ 541	6,369 △ 1,432	59,821 +6,639	8,288 +2,456	13,948 +5,608	9,663 +3,294	64,233 +4,412	8,434 +146	11,439 △ 2,509	7,819 △ 1,844
連結調整			△ 11,101	△ 161	△ 2,620	△ 1,076	△ 11,701	34	△ 5,524	△ 4,327	△ 12,843	△ 4	△ 2,889	△ 2,699
連結合計			42,081 △ 5,487	5,671 △ 1,027	5,720 △ 958	5,293 +1,043	48,120 +6,039	8,322 +2,651	8,424 +2,704	5,336 +43	51,390 +3,270	8,430 +108	8,550 +126	5,120 △ 216

## 単体データ Non-consolidated Data

### ■業績（単体） Non-consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
売上高 Net Sales	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	27,984
営業利益 Operating Income	2,206	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508	2,269	2,091	3,861	3,691
経常利益 Ordinary Income	2,737	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836	4,258	4,109	8,953	6,564
当期利益 Net Income	1,799	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288	1,764	3,099	6,187	4,103

### ■事業セグメント別売上高（単体） Non-consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	18,137	22,028	20,314	18,910	18,943	21,431	17,978	17,529	20,321	21,874
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	1,951	2,677	4,114	2,678	2,332	2,735	5,347	3,268	3,733	5,054
めっき加工事業 Plating Job	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	773	768	754	723	700	705	717	720	722	716
その他 Others	286	296	239	234	330	388	362	337	365	340
合計 Total	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	27,984

### ■設備投資他（単体） Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	309	611	892	2,004	873	230	689	545	1,546	2,185
減価償却費 Depreciation	731	677	683	609	805	759	831	763	817	996
研究開発費 R&D	904	916	1,000	1,160	1,371	1,305	1,375	1,277	1,321	1,369

### ■財務データ(単体) Financial Data (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
総資産 Total Assets	26,639	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	44,707	46,464
総資産利益率 (ROA) (%)	6.9	9.9	7.7	8.2	3.2	8.9	4.5	7.9	14.6	9.0
株主資本 Shareholders' Equity	19,693	21,966	22,988	25,094	25,761	28,710	29,547	31,197	36,208	38,961
株主資本利益率 (ROE) (%)	9.0	13.4	10.1	10.7	4.2	12.1	6.1	10.2	18.4	10.9

### ■薬品カテゴリー別売上高（単体） Plating Chemical Sales by Category (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	1,008	343	169	166	199	273	384	275	312	310
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,057	5,801	5,758	6,188	5,991	6,527	6,046	6,006	7,354	8,300
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	962	1,118	1,108	880	923	1,011	925	936	1,040	1,200
その他 Others	1,351	1,649	1,488	1,433	1,502	1,574	1,436	1,630	1,719	1,900
合計 Total	8,380	8,913	8,525	8,669	8,617	9,387	8,793	8,848	10,427	11,710

## 貸借対照表 (連結) Consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>(資産の部) Assets</b>									
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>28,016</b>	<b>31,736</b>	<b>31,317</b>	<b>34,678</b>	<b>39,138</b>	<b>48,257</b>	<b>47,437</b>	<b>49,380</b>	<b>50,454</b>
現金及び預金 Cash and deposits with banks	15,168	17,101	17,319	18,063	22,327	26,660	28,559	31,254	31,403
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	9,429	9,693	9,820	11,021	10,640	12,795	11,428	11,276	13,536
棚卸資産 Inventories	2,771	4,074	3,351	3,729	3,685	5,386	4,108	4,097	4,437
繰延税金資産 Deferred tax assets	220	264	265	302	442	648	791	976	305
その他 Other current assets	453	644	593	1,603	2,084	2,819	2,594	1,831	823
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△27	△42	△32	△40	△41	△53	△45	△56	△51
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>14,596</b>	<b>13,925</b>	<b>14,769</b>	<b>17,669</b>	<b>20,051</b>	<b>21,421</b>	<b>20,494</b>	<b>20,323</b>	<b>23,387</b>
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>12,446</b>	<b>11,908</b>	<b>12,750</b>	<b>15,991</b>	<b>17,644</b>	<b>18,329</b>	<b>17,460</b>	<b>17,436</b>	<b>19,314</b>
建物及び構築物 Buildings and structures	7,410	6,960	6,869	9,404	10,296	10,477	9,563	9,001	8,663
その他 Other tangible fixed assets	5,036	4,948	5,880	6,586	7,347	7,851	7,896	8,434	10,650
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>232</b>	<b>213</b>	<b>176</b>	<b>261</b>	<b>353</b>	<b>394</b>	<b>429</b>	<b>360</b>	<b>302</b>
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>1,916</b>	<b>1,802</b>	<b>1,842</b>	<b>1,416</b>	<b>2,053</b>	<b>2,697</b>	<b>2,604</b>	<b>2,526</b>	<b>3,770</b>
投資有価証券 Investment securities	883	770	768	936	1,105	1,575	1,529	1,850	3,037
退職給付に係る資産 Net defined benefit assets	-	-	-	-	-	104	49	76	90
繰延税金資産 Deferred tax assets	76	49	80	93	47	77	90	138	168
その他 Others	984	1,010	1,024	414	927	967	1,011	532	548
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△29	△28	△29	△27	△27	△27	△76	△71	△73
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>42,612</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	<b>73,841</b>
<b>(負債の部) Liabilities</b>									
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>8,340</b>	<b>9,244</b>	<b>8,919</b>	<b>9,962</b>	<b>10,679</b>	<b>14,384</b>	<b>11,469</b>	<b>11,542</b>	<b>11,181</b>
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	4,766	5,533	4,760	5,011	4,691	2,461	1,727	1,994	2,715
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,179
短期借入金 Short-term loans payable	843	753	749	729	776	954	851	820	882
1年以内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	100	36	310	186	291	392	399	235	171
未払法人税等 Income taxes payable	787	1,046	860	884	1,351	2,215	1,912	1,904	1,760
賞与引当金 Accrued bonuses	142	136	141	138	144	146	144	151	154
その他 Other current liabilities	1,700	1,737	2,097	3,052	3,423	4,582	3,532	3,855	2,317
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>3,113</b>	<b>2,901</b>	<b>3,504</b>	<b>4,228</b>	<b>5,223</b>	<b>5,902</b>	<b>5,939</b>	<b>4,524</b>	<b>4,433</b>
長期借入金 Long-term loans payable	326	346	408	578	899	846	473	220	42
その他 Other long-term liabilities	2,787	2,554	3,096	3,649	4,324	5,055	5,466	4,304	4,391
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>11,453</b>	<b>12,145</b>	<b>12,423</b>	<b>14,190</b>	<b>15,903</b>	<b>20,286</b>	<b>17,408</b>	<b>16,066</b>	<b>15,615</b>
<b>(純資産の部) Net Assets</b>									
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>31,698</b>	<b>34,925</b>	<b>35,914</b>	<b>38,289</b>	<b>39,493</b>	<b>42,586</b>	<b>45,634</b>	<b>49,337</b>	<b>53,359</b>
資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,613	1,321	1,321	1,269
利益剰余金 Retained earnings	30,786	34,014	35,758	38,132	39,338	42,462	45,802	50,003	54,080
自己株式 Treasury stock	△2,070	△2,070	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326
<b>II その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	<b>△2,222</b>	<b>△2,947</b>	<b>△3,788</b>	<b>△1,248</b>	<b>2,435</b>	<b>5,722</b>	<b>4,493</b>	<b>3,891</b>	<b>4,866</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	252	207	218	259	363	695	675	824	917
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△2,474	△3,154	△4,007	△1,507	2,114	5,027	3,859	3,091	3,957
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-	-	-	△42	-	△41	△23	△9
<b>III 非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	<b>1,683</b>	<b>1,539</b>	<b>1,537</b>	<b>1,116</b>	<b>1,356</b>	<b>1,083</b>	<b>395</b>	<b>407</b>	<b>-</b>
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>31,158</b>	<b>33,516</b>	<b>33,663</b>	<b>38,157</b>	<b>43,286</b>	<b>49,392</b>	<b>50,522</b>	<b>53,636</b>	<b>58,225</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>42,612</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	<b>73,841</b>

## 貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>(資産の部) Assets</b>									
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>15,845</b>	<b>18,522</b>	<b>17,225</b>	<b>18,238</b>	<b>18,299</b>	<b>23,854</b>	<b>23,459</b>	<b>24,362</b>	<b>26,473</b>
現金及び預金 Cash and deposits with banks	7,699	9,087	8,459	8,431	8,728	12,039	12,555	14,831	17,065
受取手形 Notes receivable-trade	2,731	3,252	3,306	3,067	2,591	3,067	2,552	2,366	3,246
売掛金 Accounts receivable-trade	3,904	3,797	4,179	4,353	3,726	3,710	3,480	3,301	3,915
棚卸資産 Inventories	948	1,665	702	802	927	1,718	963	809	999
その他 Other current assets	561	719	577	1,584	2,326	3,319	3,910	3,054	1,248
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△0	△0	△0	△0	△0	△0	△1	△1	△1
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>10,794</b>	<b>11,253</b>	<b>12,087</b>	<b>14,926</b>	<b>15,679</b>	<b>16,076</b>	<b>15,565</b>	<b>15,595</b>	<b>18,233</b>
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>7,247</b>	<b>6,964</b>	<b>7,072</b>	<b>8,631</b>	<b>8,348</b>	<b>8,000</b>	<b>7,755</b>	<b>7,654</b>	<b>9,092</b>
建物 Buildings	4,531	4,209	4,025	5,783	5,583	5,235	4,924	4,606	4,339
その他 Other tangible fixed assets	2,715	2,755	3,046	2,848	2,765	2,765	2,830	3,047	4,753
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>135</b>	<b>114</b>	<b>86</b>	<b>68</b>	<b>132</b>	<b>151</b>	<b>222</b>	<b>236</b>	<b>208</b>
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>3,411</b>	<b>4,174</b>	<b>4,929</b>	<b>6,226</b>	<b>7,199</b>	<b>7,924</b>	<b>7,587</b>	<b>7,704</b>	<b>8,932</b>
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	2,598	2,949	3,467	5,314	5,476	5,962	5,898	6,568	8,181
その他 Others	839	1,252	1,490	940	1,750	1,990	1,717	1,163	1,203
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△27	△27	△29	△27	△27	△27	△27	△27	△452
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>26,639</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>	<b>44,707</b>
<b>(負債の部) Liabilities</b>									
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>6,125</b>	<b>7,020</b>	<b>5,507</b>	<b>7,161</b>	<b>7,316</b>	<b>10,399</b>	<b>8,471</b>	<b>7,726</b>	<b>7,412</b>
支払手形 Notes payable-trade	467	503	468	472	306	262	137	60	699
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,163
買掛金 Accounts payable-trade	3,893	4,773	3,540	4,229	3,884	1,328	1,106	976	1,103
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	400	400	500	400	400	400
未払法人税等 Income taxes payable	497	598	514	428	795	1,416	1,326	1,295	1,166
賞与引当金 Accrued bonuses	131	130	134	132	138	137	138	144	147
その他 Other current liabilities	736	614	448	1,498	1,792	3,123	2,460	2,268	731
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>820</b>	<b>789</b>	<b>816</b>	<b>909</b>	<b>901</b>	<b>821</b>	<b>1,006</b>	<b>1,033</b>	<b>1,085</b>
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	-	174	222	247
その他 Other long-term liabilities	789	776	816	909	901	821	832	810	837
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>6,945</b>	<b>7,810</b>	<b>6,323</b>	<b>8,070</b>	<b>8,218</b>	<b>11,220</b>	<b>9,478</b>	<b>8,760</b>	<b>8,498</b>
<b>(純資産の部) Net Assets</b>									
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>19,486</b>	<b>21,762</b>	<b>22,772</b>	<b>24,840</b>	<b>25,406</b>	<b>28,028</b>	<b>28,882</b>	<b>30,391</b>	<b>35,317</b>
1. 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained earnings	18,574	20,851	22,615	24,684	25,250	27,874	28,728	30,735	35,662
(1) 利益準備金 Legal reserves	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	18,240	20,516	22,281	24,350	24,916	27,539	28,393	30,400	35,328
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property	4	4	4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve	810	810	810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve	15,315	16,615	18,615	20,415	22,415	22,415	25,215	25,915	28,215
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	2,106	3,084	2,850	3,120	1,687	4,310	2,364	3,671	6,299
4. 自己株式 Treasury stock	△2,070	△2,070	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326
<b>II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	<b>207</b>	<b>203</b>	<b>216</b>	<b>254</b>	<b>355</b>	<b>681</b>	<b>664</b>	<b>806</b>	<b>891</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	207	203	216	254	355	681	664	806	891
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>19,693</b>	<b>21,966</b>	<b>22,988</b>	<b>25,094</b>	<b>25,761</b>	<b>28,710</b>	<b>29,547</b>	<b>31,197</b>	<b>36,208</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>26,639</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>	<b>44,707</b>

## 損益計算書 (連結) Consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>32,306</b>	<b>39,930</b>	<b>40,263</b>	<b>37,905</b>	<b>42,049</b>	<b>46,254</b>	<b>47,568</b>	<b>42,081</b>	<b>48,120</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>21,546</b>	<b>27,325</b>	<b>28,303</b>	<b>26,178</b>	<b>27,918</b>	<b>30,652</b>	<b>30,994</b>	<b>26,918</b>	<b>29,874</b>
売上総利益 Gross profit	10,760	12,605	11,959	11,726	14,131	15,601	16,573	15,163	18,246
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	6,592	6,791	7,167	7,415	8,687	9,141	9,875	9,491	9,923
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>4,167</b>	<b>5,814</b>	<b>4,792</b>	<b>4,310</b>	<b>5,443</b>	<b>6,460</b>	<b>6,698</b>	<b>5,671</b>	<b>8,322</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>300</b>	<b>208</b>	<b>289</b>	<b>394</b>	<b>489</b>	<b>556</b>	<b>389</b>	<b>305</b>	<b>295</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	69	76	104	115	146	176	186	147	159
その他 Other non-operating income	231	132	185	279	342	379	202	157	135
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>169</b>	<b>345</b>	<b>181</b>	<b>78</b>	<b>65</b>	<b>71</b>	<b>409</b>	<b>256</b>	<b>194</b>
支払利息 Interest expense	42	32	41	34	31	42	34	24	13
為替差損 Foreign exchange losses	61	249	81	-	-	-	326	188	153
その他 Other non-operating expenses	65	63	58	43	34	29	48	44	27
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>4,298</b>	<b>5,677</b>	<b>4,900</b>	<b>4,627</b>	<b>5,867</b>	<b>6,944</b>	<b>6,678</b>	<b>5,720</b>	<b>8,424</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>6</b>	<b>162</b>	<b>28</b>	<b>1,091</b>	<b>50</b>	<b>62</b>	<b>244</b>	<b>5</b>	<b>24</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>110</b>	<b>242</b>	<b>475</b>	<b>582</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>641</b>
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling	4,194	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681	7,807
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,161	1,772	1,665	1,676	2,285	2,755	2,496	1,919	1,927
過年度法人税等 Income taxes for prior periods	-	-	-	-	1,338	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	146	△229	368	384	405	333	79	△1,573	523
法人税等合計 Total income taxes	1,307	1,543	2,033	2,061	4,029	3,088	2,575	346	2,451
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>2,886</b>	<b>4,054</b>	<b>2,419</b>	<b>3,075</b>	<b>1,844</b>	<b>3,895</b>	<b>4,306</b>	<b>5,334</b>	<b>5,356</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	255	311	160	200	138	105	55	41	20
<b>その他包括利益 Other comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>△812</b>	<b>△929</b>	<b>2,714</b>	<b>3,911</b>	<b>3,391</b>	<b>△1,253</b>	<b>△605</b>	<b>983</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	-	△45	11	40	104	331	△19	149	93
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-	△767	△941	2,673	3,806	3,017	△1,191	△772	875
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	-	-	-	-	-	42	△42	18	14
<b>包括利益 Comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>3,242</b>	<b>1,490</b>	<b>5,789</b>	<b>5,756</b>	<b>7,286</b>	<b>3,053</b>	<b>4,729</b>	<b>6,340</b>

## 損益計算書 (単体) Non-consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>21,148</b>	<b>25,770</b>	<b>25,422</b>	<b>22,547</b>	<b>22,306</b>	<b>25,261</b>	<b>24,406</b>	<b>21,855</b>	<b>25,143</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>15,168</b>	<b>19,032</b>	<b>18,937</b>	<b>16,089</b>	<b>16,127</b>	<b>18,643</b>	<b>17,914</b>	<b>15,588</b>	<b>16,863</b>
売上総利益 Gross profit	5,979	6,737	6,485	6,457	6,178	6,618	6,492	6,266	8,280
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,773	3,773	3,809	3,971	4,194	4,109	4,222	4,175	4,418
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>2,206</b>	<b>2,964</b>	<b>2,675</b>	<b>2,485</b>	<b>1,984</b>	<b>2,508</b>	<b>2,269</b>	<b>2,091</b>	<b>3,861</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>589</b>	<b>919</b>	<b>944</b>	<b>1,226</b>	<b>1,731</b>	<b>2,339</b>	<b>2,123</b>	<b>2,164</b>	<b>5,249</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	512	910	923	1,158	1,651	2,189	2,063	2,151	5,240
その他 Other non-operating income	76	9	21	67	79	150	59	13	9
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>58</b>	<b>200</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>134</b>	<b>146</b>	<b>157</b>
支払利息 Interest expense	8	6	5	4	3	4	4	3	3
その他 Other non-operating expenses	50	193	44	20	13	6	130	143	154
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>2,737</b>	<b>3,683</b>	<b>3,570</b>	<b>3,687</b>	<b>3,698</b>	<b>4,836</b>	<b>4,258</b>	<b>4,109</b>	<b>8,953</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>153</b>	<b>-</b>	<b>4</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>20</b>	<b>158</b>	<b>12</b>	<b>138</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>1,031</b>	<b>250</b>	<b>1,161</b>
<b>税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling</b>	<b>2,716</b>	<b>3,558</b>	<b>3,559</b>	<b>3,565</b>	<b>3,692</b>	<b>4,820</b>	<b>3,380</b>	<b>3,859</b>	<b>7,796</b>
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	941	1,193	1,183	1,078	1,426	1,695	1,419	949	957
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty	-	-	-	-	1,338	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△24	△426	96	△81	△140	△164	195	△189	651
法人税等合計 Total income taxes	917	766	1,279	996	2,624	1,531	1,615	759	1,608
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>1,799</b>	<b>2,791</b>	<b>2,279</b>	<b>2,569</b>	<b>1,067</b>	<b>3,288</b>	<b>1,764</b>	<b>3,099</b>	<b>6,187</b>

## キャッシュフロー計算書（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>I 営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities</b>									
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and non-controlling interests	4,194	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681	7,807
減価償却費 Depreciation and amortization	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends income	△69	△76	△104	△115	△146	△176	△186	△147	△159
支払利息 Interest expense	42	32	41	34	31	42	34	24	13
売上債権の増減 Increase (decrease) in notes and accounts receivable-trade	△1,991	△641	△333	△546	1,524	△1,222	1,079	△194	△2,036
棚卸資産の増減 Increase (decrease) in inventories	789	△1,488	568	9	673	△1,271	1,163	△121	△480
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	812	988	△655	△96	△793	784	△1,265	△90	730
その他 Others	△321	186	926	△442	△60	581	△544	1,348	188
<b>小 計 Subtotal</b>	<b>4,764</b>	<b>5,832</b>	<b>6,056</b>	<b>5,238</b>	<b>8,733</b>	<b>7,507</b>	<b>9,222</b>	<b>8,431</b>	<b>8,096</b>
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	72	73	103	116	143	175	187	144	159
利息の支払額 Interests paid	△44	△31	△38	△36	△31	△44	△37	△20	△20
保険金の受取額 Proceeds from insurance income	-	-	-	1,038	34	-	-	-	-
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	-	△611	△29	-	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	△1,075	△1,500	△1,822	△1,711	△1,908	△1,969	△2,799	△1,934	△2,084
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior periods paid	-	-	-	-	△1,338	-	-	-	-
その他 Others	-	△62	△70	△27	-	-	153	-	-
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities</b>	<b>3,716</b>	<b>4,312</b>	<b>4,228</b>	<b>4,007</b>	<b>5,603</b>	<b>5,668</b>	<b>6,727</b>	<b>6,620</b>	<b>6,150</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities</b>									
投資有価証券の取得 Acquisition of investment securities	△8	176	△7	△88	△7	△7	△8	△105	△1,053
固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of fixed assets	△502	△1,167	△2,387	△3,518	△2,490	△1,294	△1,826	△1,934	△3,240
貸付金の増加及び回収 Increase and collection of loans receivable	△7	△3	△8	2	-	-	-	-	-
その他 Others	△758	△839	70	△1,315	△743	△681	1,880	1,648	△79
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities</b>	<b>△1,276</b>	<b>△1,833</b>	<b>△2,332</b>	<b>△4,920</b>	<b>△3,241</b>	<b>△1,983</b>	<b>45</b>	<b>△391</b>	<b>△4,374</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities</b>									
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△323	△87	377	△68	418	87	△436	△396	△167
自己株式の取得 Payment for acquisition of treasury stock	△2,087	△348	△754	△124	△25	△469	△10	△498	△489
配当金の支払 Cash dividends paid	△600	△586	△589	△551	△559	△852	△933	△1,117	△1,260
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries	-	-	-	-	-	△23	△994	-	-
その他 Others	-	-	△17	△39	△56	△61	△55	△54	△58
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities</b>	<b>△3,011</b>	<b>△1,022</b>	<b>△983</b>	<b>△783</b>	<b>△225</b>	<b>△1,319</b>	<b>△2,430</b>	<b>△2,067</b>	<b>△1,975</b>
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>133</b>	<b>△278</b>	<b>△309</b>	<b>690</b>	<b>1,031</b>	<b>809</b>	<b>△375</b>	<b>△82</b>	<b>112</b>
<b>V 現金及び現金同等物の増減額 Increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>△437</b>	<b>1,177</b>	<b>603</b>	<b>△1,005</b>	<b>3,167</b>	<b>3,174</b>	<b>3,966</b>	<b>4,078</b>	<b>△86</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>13,007</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>	<b>27,731</b>
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>	<b>27,731</b>	<b>27,645</b>