

# Growing together with

## Uyemura Group Companies

- *Japan*      C.Uyemura & Co., Ltd.  
                  Sumix Corporation
- *USA*         Uyemura International Corporation
- *Hong Kong* Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- *Shenzhen*    Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- *Shanghai*     Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- *Taiwan*       Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- *Korea*        Uyemura Korea Co., Ltd.
- *Singapore*    Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- *Malaysia*     Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- *Thailand*     Sum Hitech Co., Ltd.
- *Indonesia*    PT.Uyemura Indonesia



Nov. 27. 2015

ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。

当社第88期中間報告書（平成27年4月1日から平成27年9月30日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申しあげます。

当第2四半期連結累計期間の当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、スマートフォンやタブレット端末は製品の普及の一巡に伴い、その成長にやや鈍化が見られるものの、引き続き市場を牽引しました。また、自動車の電装化やウェアラブル機器の市場投入により、それらに搭載される電子部品の需要が高まりました。

今後のエレクトロニクス市場の見通しにつきましては、高速化、高集積化、高機能化、微細化のさらなる進展が予想されており、めっき技術の重要性がますます高まることが期待されます。

さて、当社が初めて海外進出を果たしてから、ちょうど30年が経過しました。

1985年12月に米国ロサンゼルスに「ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション」を設立して以降、香港、台湾、タイ、中国、シンガポール、マレーシア、韓国、インドネシアと展開して参りました。30年前に当社が海外進出を検討するきっかけは、1985年9月のプラザ合意によって急速に円高が進み、国内でモノをつくって輸出するにはいずれ限界が来るだろうということでした。現在は、当時とは異なり円安が進み、海外の方が日本を訪れやすい環境となっております。このような環境の下、多くの海外のお客様に日本の中央研究所を訪れていただき、ウエムラの最新技術を紹介し、ウエムラの良さをご理解いただけるよう努めております。

今後とも、当社グループでは、世界規模で拡大する成長分野の需要を確実に捉えるため、グループのネットワークを最大限に生かして、グローバルに展開するお客様に対して、薬品、機械、液管理装置、およびめっきのノウハウのめっきに関するトータルソリューションを提供し続けて参ります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成27年11月

代表取締役社長 上 村 寛 也

## 経営方針

21世紀において成長しつづける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. コンプライアンスの徹底
2. 安全・環境対応の徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
  - 人材の育成・能力向上
  - 新市場・新技術分野への布石
  - 新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

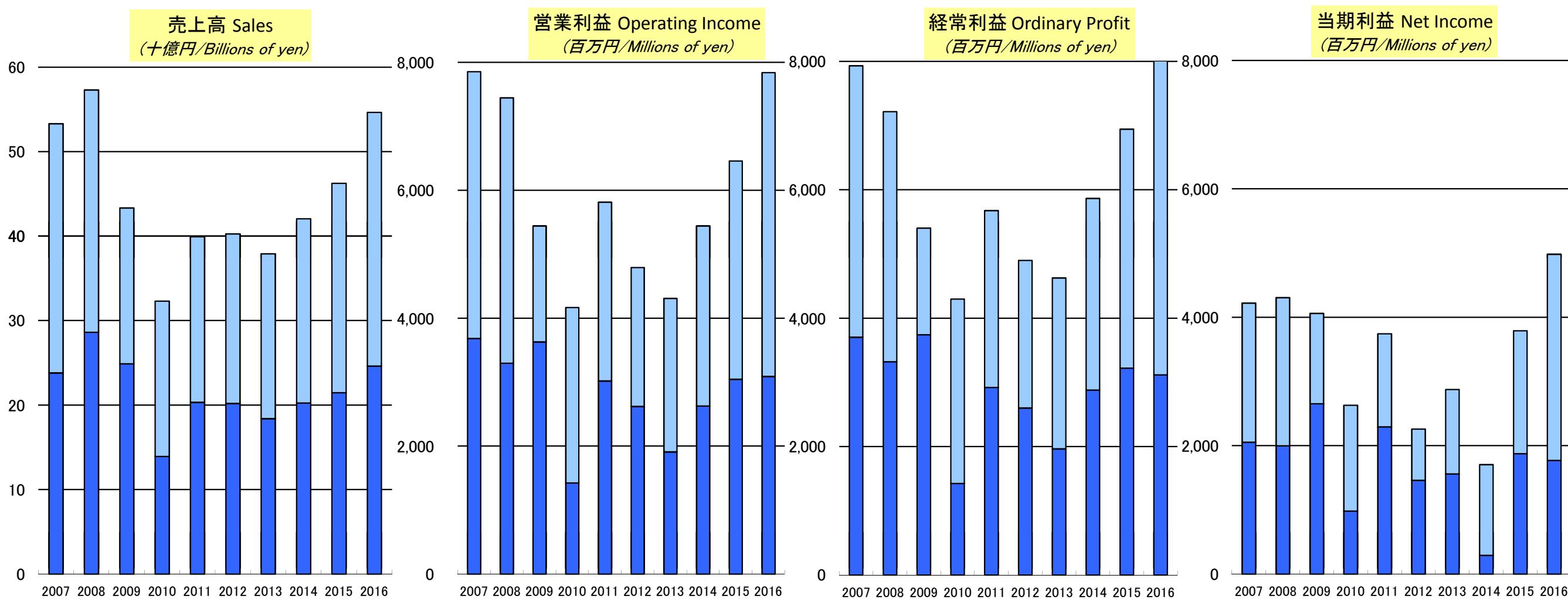
## 目次

グループ会社概要	p 1	めっき用薬品売上高推移（単体）	p 10
業績推移（連結）	p 2	めっき用薬品地域別売上比率	p 11
業績推移（単体）	p 3	関連会社実績及び計画	p 12
設備投資他（連結）	p 4	貸借対照表（連結）	p 13
設備投資他（単体）	p 5	貸借対照表（単体）	p 14
財務データ（連結／単体）	p 6	損益計算書（連結）	p 15
売上高実績推移（連結）	p 7	損益計算書（単体）	p 16
売上高実績推移（単体）	p 8	キャッシュフロー（連結）	p 17
めっき用薬品売上高推移（連結）	p 9		

## グループ会社概要

社名	所在地	従業員数	事業内容
上村工業株式会社 (CUC)	日本	258名	表面処理用資材事業(めっき用化学品の製造販売・工業化学品及び非鉄金属の仕入販売)、 表面処理用機械事業(表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売) <b>グループの開発の中核(中央研究所)</b>
株式会社サミックス (SMX)	日本	25名	めっき加工(プリント配線板、自動車部品)
Uyemura International (Singapore) Pte Ltd (UIS)	シンガポール	15名	めっき用化学品・工業化学品・表面処理用機械等の仕入販売
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd. (UMM)	マレーシア	36名	めっき用化学品の製造販売
Uyemura International Corporation (UIC)	米国	41名	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・工業薬品、表面処理用機械等の仕入販売 <b>ITグローバル企業との接点(テクニカルセンター)</b>
Taiwan Uyemura Co., Ltd. (TUC)	台湾	271名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、 めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売、めっき加工 <b>PWB・電子部品ビジネス成長</b>
上村(香港)有限公司 (UHK) 上村工業(深セン)有限公司 (USZ)	香港 中国(深セン)	21名 216名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・ 工業用化学品等の仕入販売 <b>汎用表面処理用機械の生産拠点に(価格対応)</b>
上村化学(上海)有限公司 (USC)	中国(上海)	56名	めっき用化学品 輸入販売 <b>日系・台湾系進出企業に対応</b>
Sum Hitech Co.,Ltd. (SUM)	タイ	447名	自動車、家電部品等の樹脂形成、めっき・塗装
韓国上村株式会社 (UKC)	韓国	41名	めっき用化学品の製造販売 <b>韓国先端企業への対応</b>
PT.Uyemura Indonesia (UID)	インドネシア	58名	自動車、家電部品等の樹脂形成、めっき・塗装
計		1,485名	[平成27年9月30日現在]

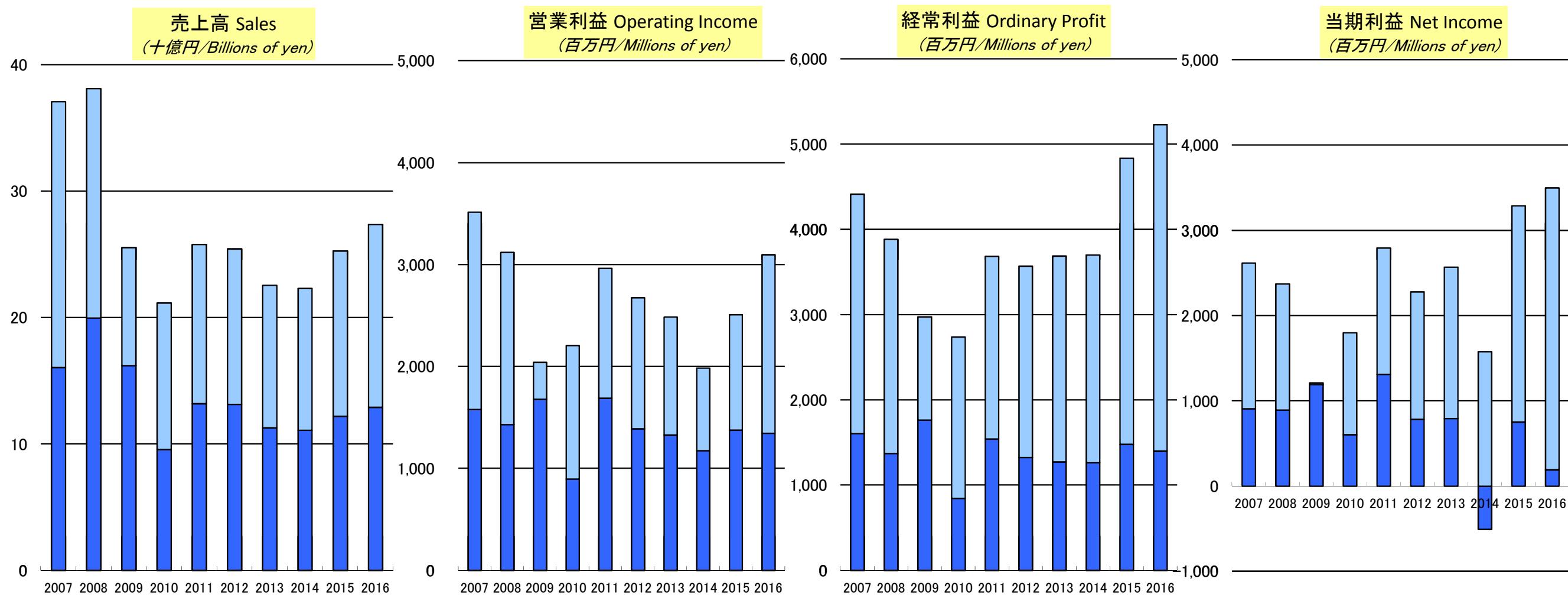
## 業績推移（連結） Business results and forecast (Consolidated)



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	[単位 Unit: 百万円 Millions of yen]
<b>■ 中間期 Interim</b>											
売上高 Net Sales	23,810	28,628	24,887	13,915	20,324	20,190	18,391	20,243	21,462	24,619	
営業利益 Operating Income	3,684	3,297	3,630	1,426	3,019	2,620	1,910	2,629	3,045	3,091	
経常利益 Ordinary Income	3,705	3,323	3,744	1,426	2,922	2,601	1,965	2,880	3,222	3,118	
当期利益 Net Income	2,054	2,000	2,655	980	2,293	1,459	1,561	291	1,876	1,770	
<b>■ 通期 The whole financial year</b>											
売上高 Net Sales	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	54,640	
営業利益 Operating Income	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	7,840	
経常利益 Ordinary Income	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	8,020	
当期利益 Net Income	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,980	

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

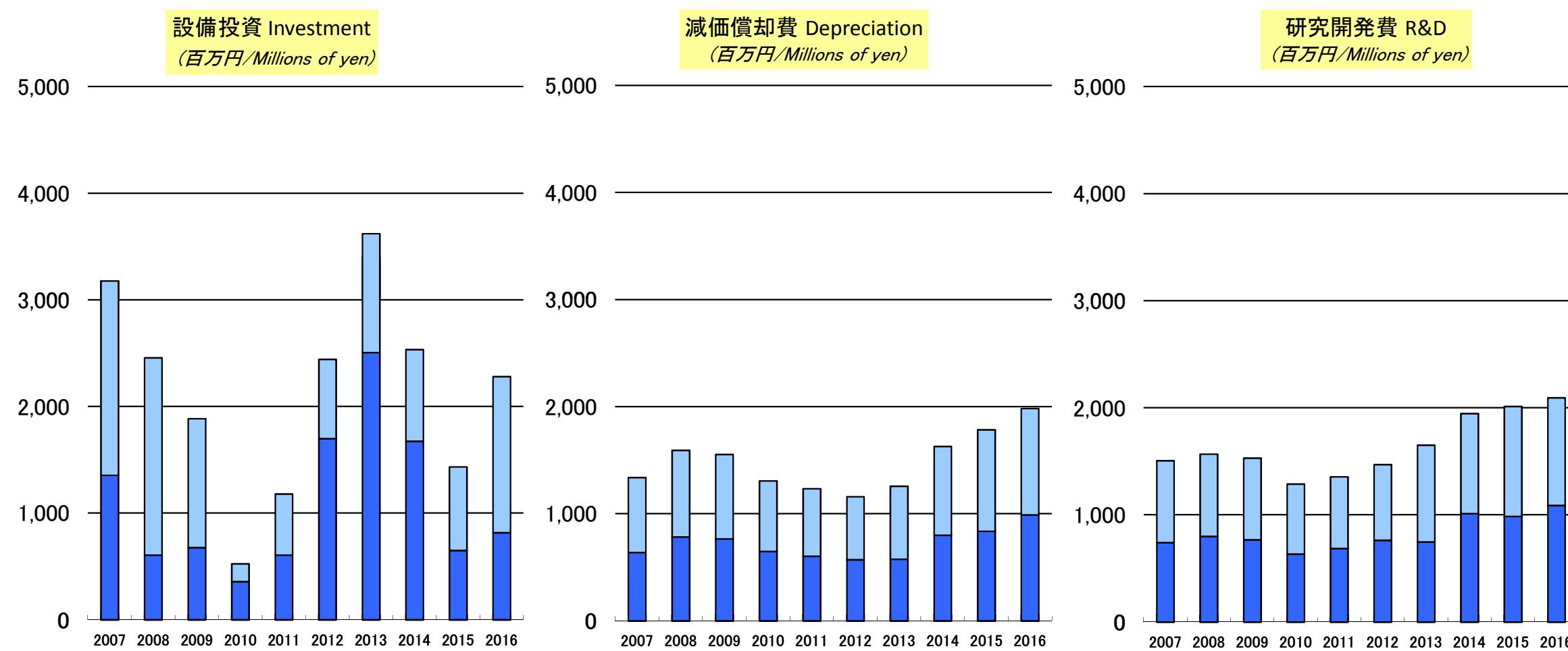
## 業績推移（単体） Business results and forecast (Nonconsolidated)



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	[単位 Unit: 百万円 Millions of yen]
<b>■ 中間期 Interim</b>											
売上高 Net Sales	16,030	19,961	16,192	9,555	13,180	13,131	11,271	11,091	12,183	12,897	
営業利益 Operating Income	1,579	1,431	1,679	897	1,689	1,389	1,328	1,173	1,375	1,345	
経常利益 Ordinary Income	1,605	1,371	1,763	845	1,541	1,324	1,272	1,262	1,478	1,398	
当期利益 Net Income	906	893	1,192	603	1,311	784	792	-507	752	191	
<b>■ 通期 The whole financial year</b>											
売上高 Net Sales	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	27,361	
営業利益 Operating Income	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508	3,097	
経常利益 Ordinary Income	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836	5,229	
当期利益 Net Income	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288	3,498	

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

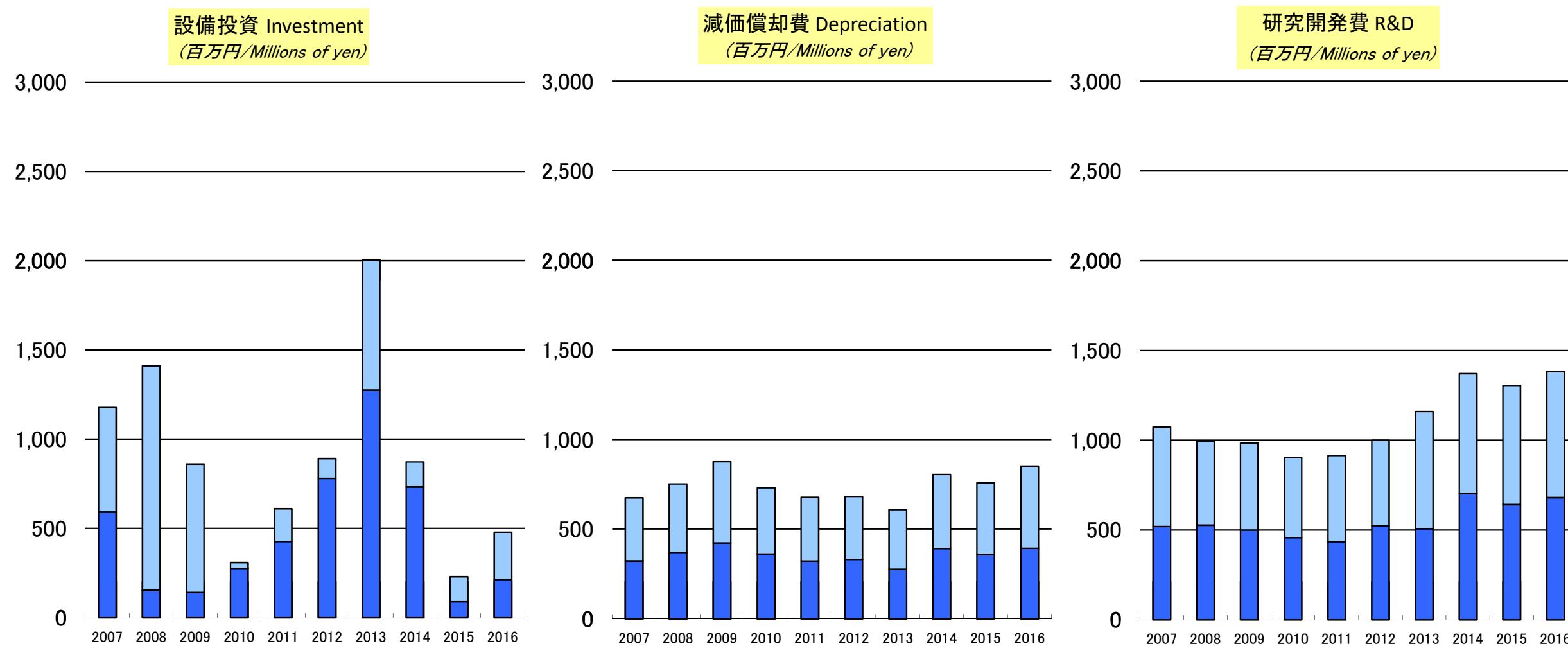
## 設備投資他(連結) Investment, depreciation and R&D (Consolidated)



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	[単位 Unit:百万円 Millions of yen]
<b>■中間期 Interim</b>											
設備投資額 Investment	1,356	607	676	359	608	1,699	2,506	1,674	651	817	
減価償却費 Depreciation	639	784	766	649	604	571	578	800	837	989	
研究開発費 R&D	742	800	768	635	688	763	748	1,012	987	1,089	
<b>■通期 The whole financial year</b>											
設備投資額 Investment	3,177	2,457	1,887	526	1,181	2,442	3,620	2,533	1,434	2,281	
減価償却費 Depreciation	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	1,984	
研究開発費 R&D	1,507	1,568	1,531	1,289	1,355	1,470	1,652	1,947	2,013	2,093	

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

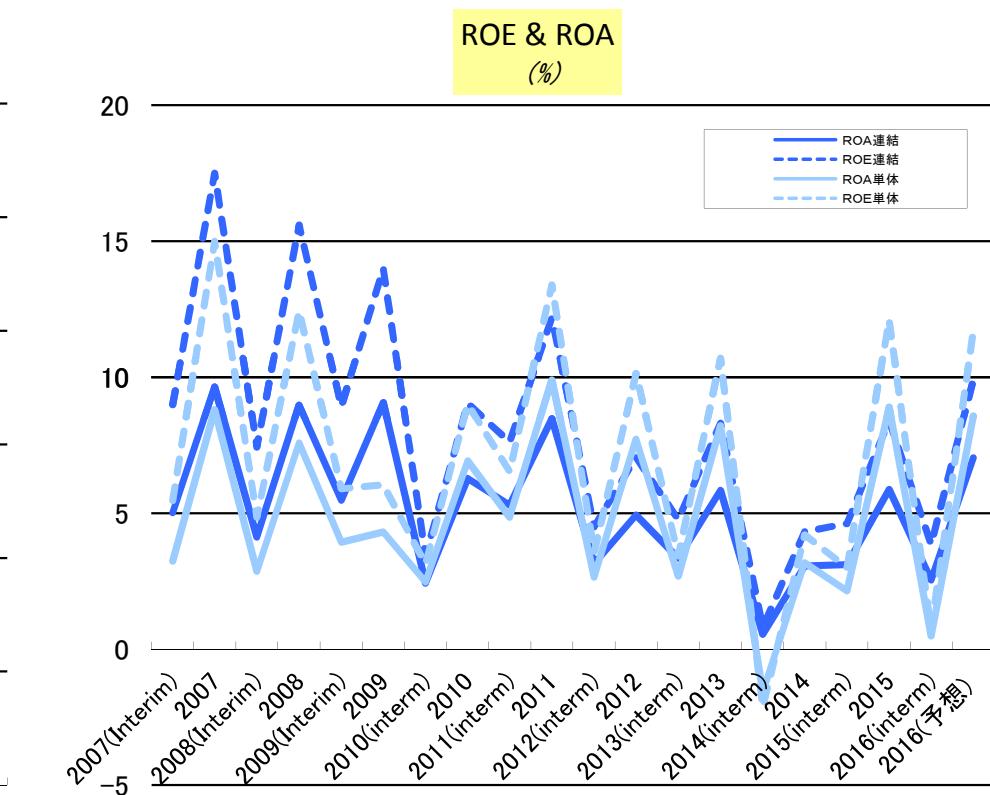
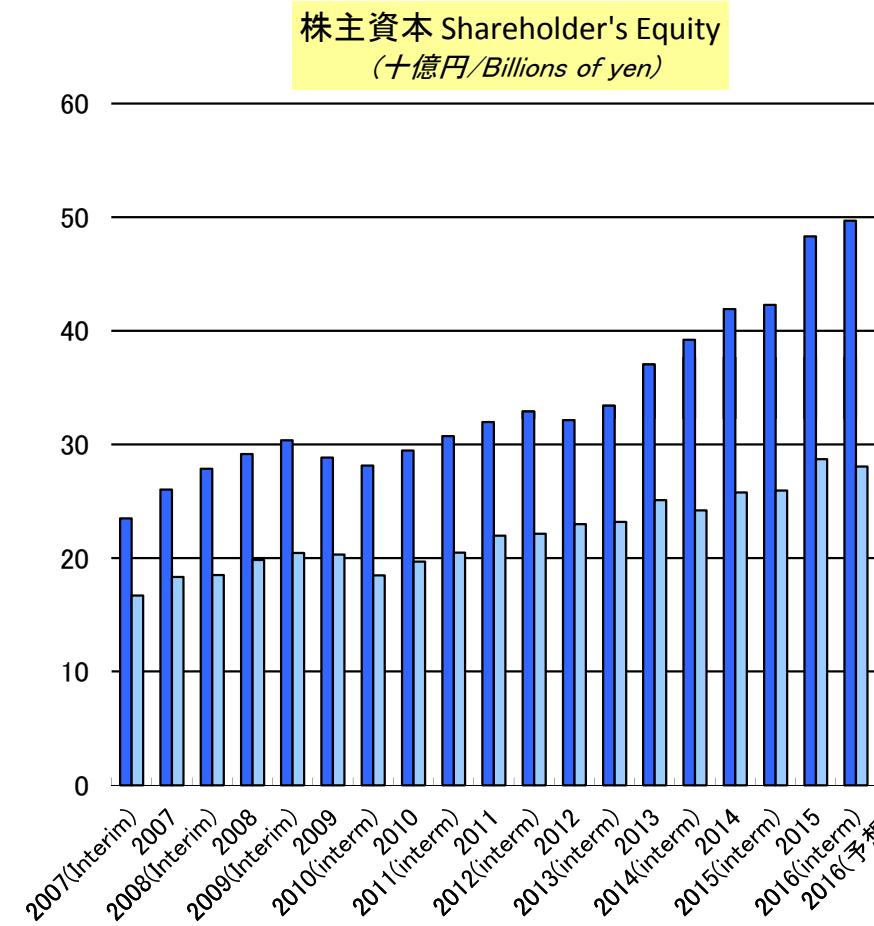
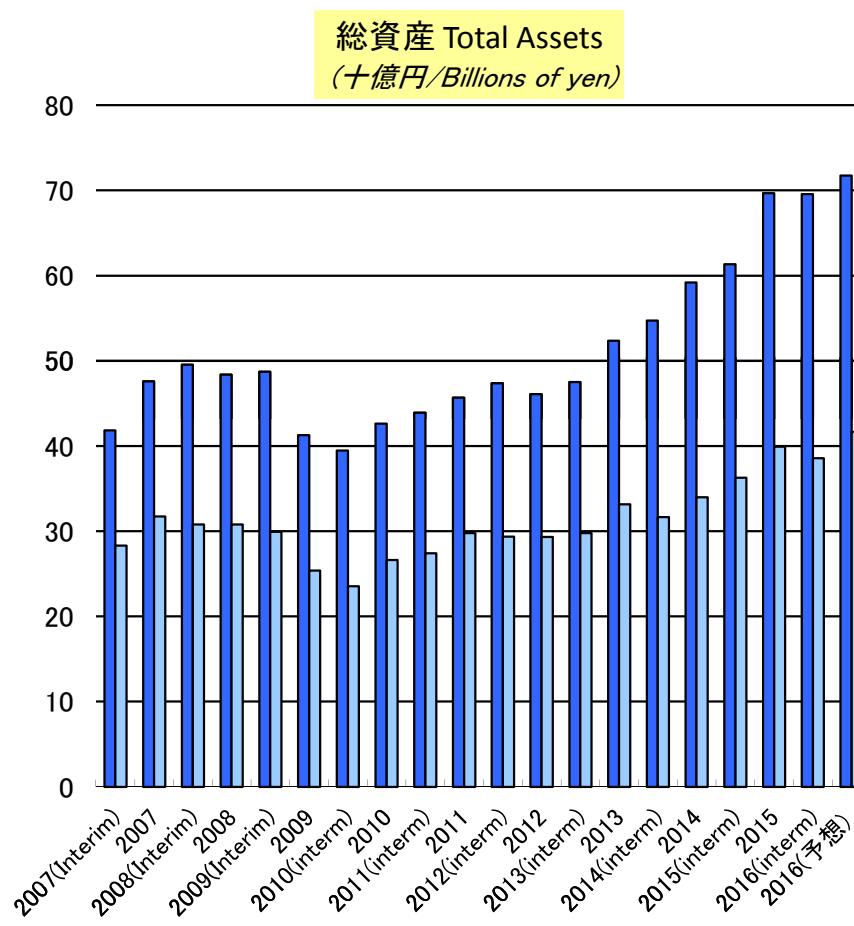
## 設備投資他(単体) Investment, depreciation and R&D (Nonconsolidated)



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	[単位 Unit:百万円 Millions of yen]
<b>■中間期 Interim</b>											
設備投資額 Investment	592	154	141	276	427	781	1,275	733	90	214	
減価償却費 Depreciation	323	371	423	361	322	332	276	392	358	393	
研究開発費 R&D	520	527	501	458	436	524	508	704	642	681	
<b>■通期 The whole financial year</b>											
設備投資額 Investment	1,178	1,411	861	309	611	892	2,004	873	230	479	
減価償却費 Depreciation	675	753	877	731	677	683	609	805	759	852	
研究開発費 R&D	1,073	995	985	904	916	1,000	1,160	1,371	1,305	1,383	

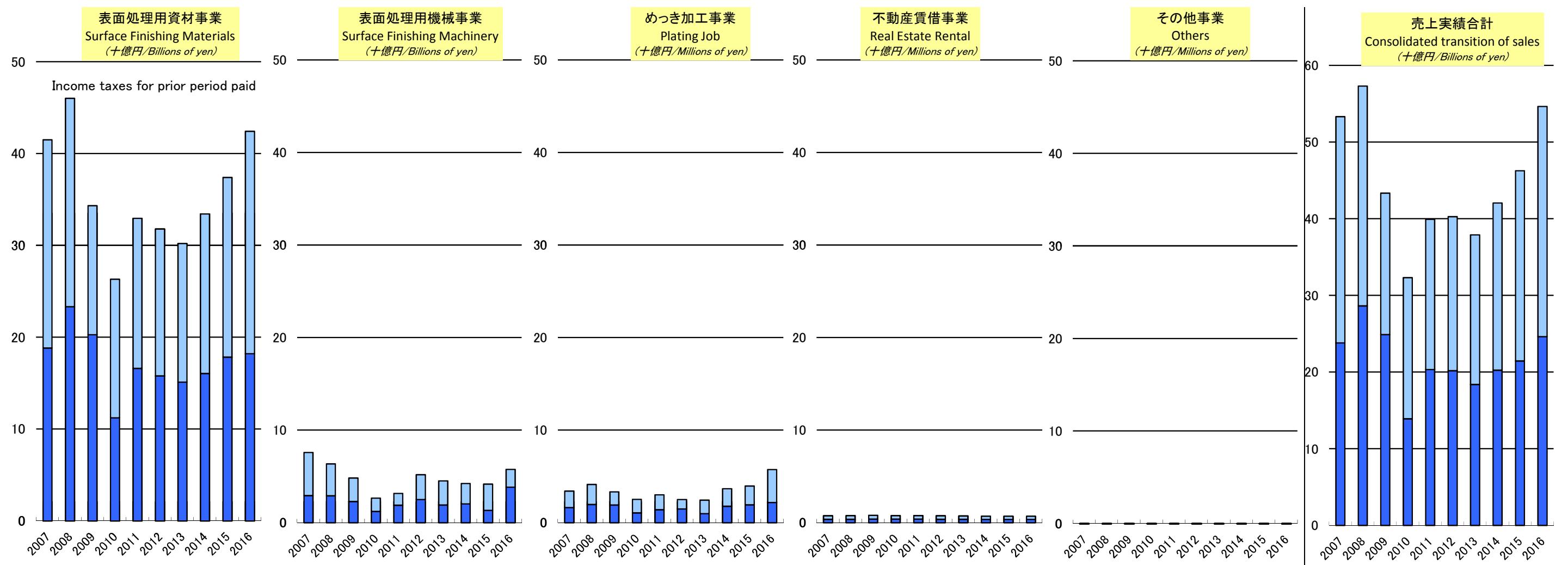
※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

## 財務データ(連結／単体) Financial Data



[Unit: 百万円 Millions of yen]																		
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31																		
<b>連結 Consolidated</b>																		
総資産 Total Assets																		
Return on Assets(%)																		
株主資本 Shareholder's Equity																		
Return on Equity(%)																		
<b>単体 Nonconsolidated</b>																		
総資産 Total Assets																		
Return on Assets(%)																		
株主資本 Shareholder's Equity																		
Return on Equity(%)																		

## 売上高実績推移(連結) Consolidated transition of sales

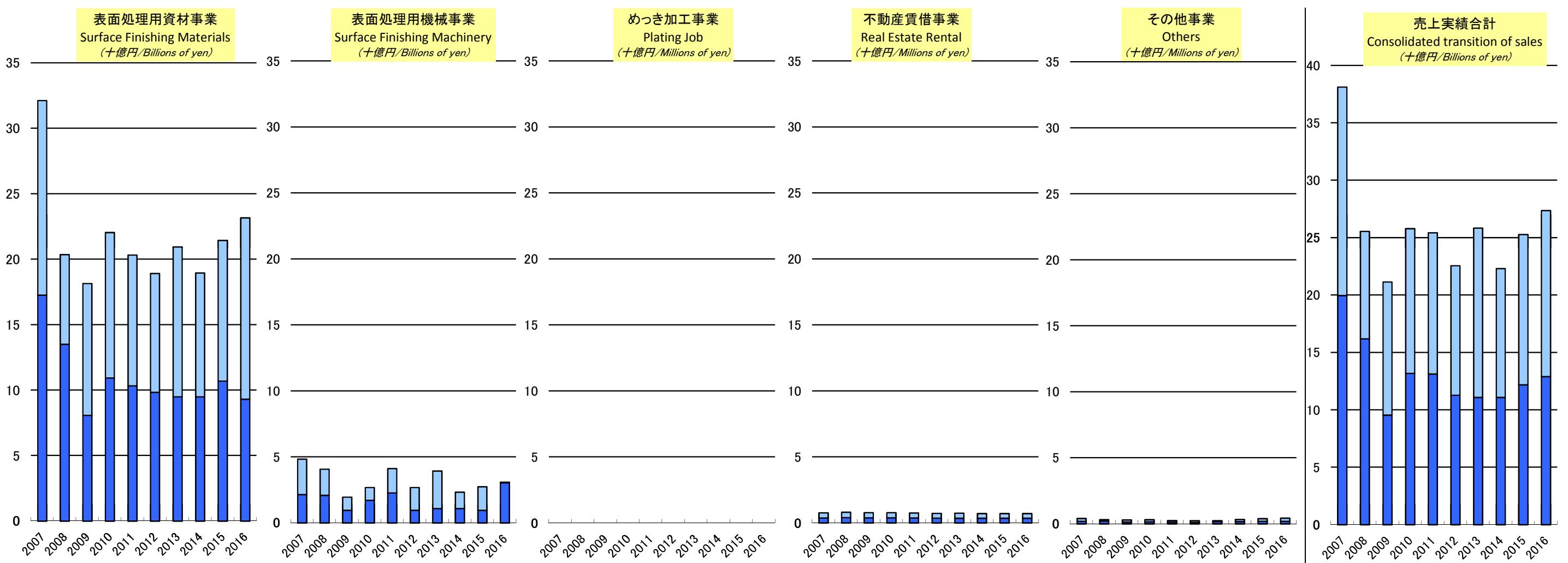


[単位 Unit:百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>■中間期 Interim</b>										
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	18,828	23,332	20,276	11,230	16,612	15,791	15,116	16,065	17,831	18,214
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	2,932	2,921	2,286	1,214	1,902	2,514	1,915	2,038	1,339	3,849
めっき加工 Plating Job	1,649	1,973	1,909	1,072	1,415	1,497	982	1,783	1,936	2,195
不動産賃借事業 Real Estate Rental	381	381	398	388	386	378	373	352	352	356
その他 Others	17	19	16	10	7	8	2	3	3	3
合計 Total	23,810	28,628	24,887	13,915	20,324	20,190	18,391	20,243	21,462	24,619
<b>■通期 The whole financial year</b>										
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	41,503	46,006	34,330	26,324	32,953	31,793	30,201	33,425	37,403	42,420
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	7,596	6,357	4,834	2,662	3,174	5,191	4,524	4,243	4,168	5,762
めっき加工 Plating Job	3,422	4,139	3,336	2,527	3,020	2,509	2,449	3,674	3,970	5,750
不動産賃借事業 Real Estate Rental	754	761	804	773	768	754	723	700	705	702
その他 Others	36	39	23	18	13	14	6	6	6	6
合計 Total	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	54,640

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

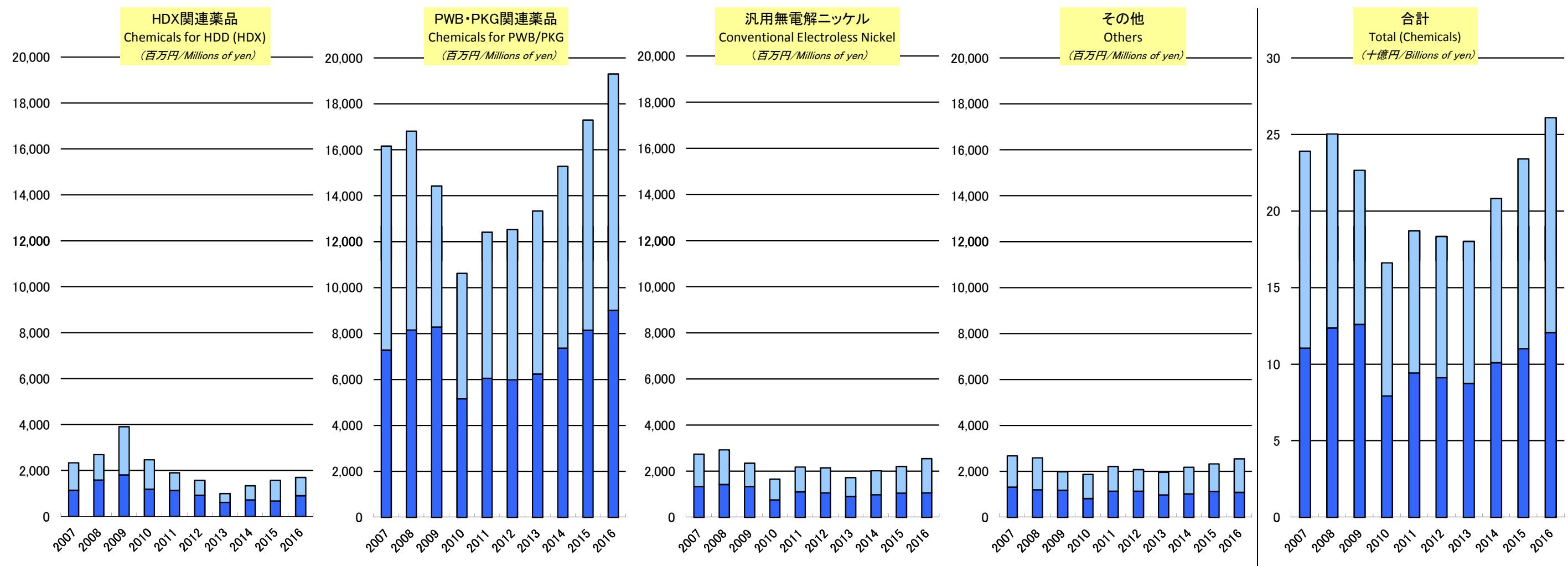
## 売上高実績推移(単体) Nonconsolidated transition of sales



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>■中間期 Interim</b>										
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	17,246	13,502	8,078	10,938	10,337	9,841	9,487	9,487	10,694	9,314
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	2,141	2,087	950	1,708	2,277	950	1,086	1,086	946	3,038
めっき加工 Plating Job										
不動産賃借事業 Real Estate Rental	381	398	388	386	378	373	352	352	352	356
その他 Others	192	203	137	147	137	105	165	165	190	187
合計 Total	19,961	16,192	9,555	13,180	13,131	11,271	11,091	11,091	12,183	12,897
<b>■通期 The whole financial year</b>										
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	32,115	20,351	18,137	22,028	20,314	18,910	20,932	18,943	21,431	23,156
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	4,837	4,075	1,951	2,677	4,114	2,678	3,930	2,332	2,735	3,086
めっき加工 Plating Job										
不動産賃借事業 Real Estate Rental	761	804	773	768	754	723	742	700	705	702
その他 Others	398	305	286	296	239	234	226	330	388	415
合計 Total	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	25,830	22,306	25,261	27,361

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

## めっき用薬品売上高推移(連結) Transition of sales by plating chemical (Consolidated)



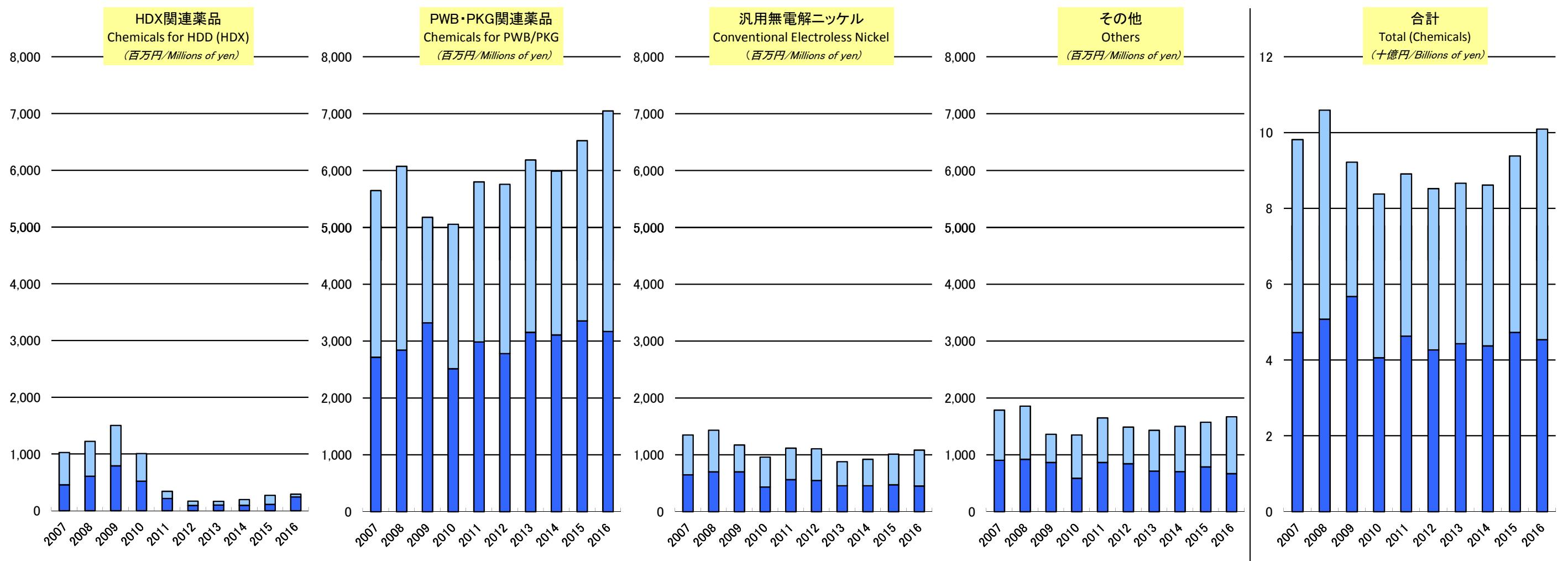
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 [単位 Unit: 百万円 Millions of yen]

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<b>■中間期 Interim</b>													
HDX関連薬品 Chemicals for HDD(HDX)	1,139	1,589	1,810	1,188	1,126	922	615	722	681	905			
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,280	8,155	8,287	5,165	6,060	5,989	6,241	7,366	8,150	9,010			
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,327	1,424	1,330	755	1,106	1,062	909	986	1,054	1,059			
その他 Others	1,312	1,204	1,173	823	1,140	1,141	974	1,020	1,125	1,092			
合計 Total	11,060	12,372	12,601	7,932	9,435	9,115	8,740	10,095	11,011	12,067			

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<b>■通期 The whole financial year</b>													
HDX関連薬品 Chemicals for HDD(HDX)	2,337	2,692	3,907	2,470	1,900	1,575	1,000	1,337	1,574	1,700			
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	16,164	16,816	14,428	10,621	12,410	12,530	13,334	15,280	17,296	19,300			
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	2,740	2,931	2,350	1,657	2,182	2,146	1,723	2,024	2,206	2,550			
その他 Others	2,673	2,590	1,979	1,873	2,217	2,082	1,961	2,185	2,330	2,550			
合計 Total	23,914	25,031	22,665	16,622	18,709	18,334	18,019	20,826	23,406	26,100			

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast  
(UMM, USZ以外は連結消去しておりません)

## めっき用薬品売上高推移(単体) Transition of sales by plating chemical (Nonconsolidated)



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 [単位 Unit: 百万円 Millions of yen]

### ■中間期 Interim

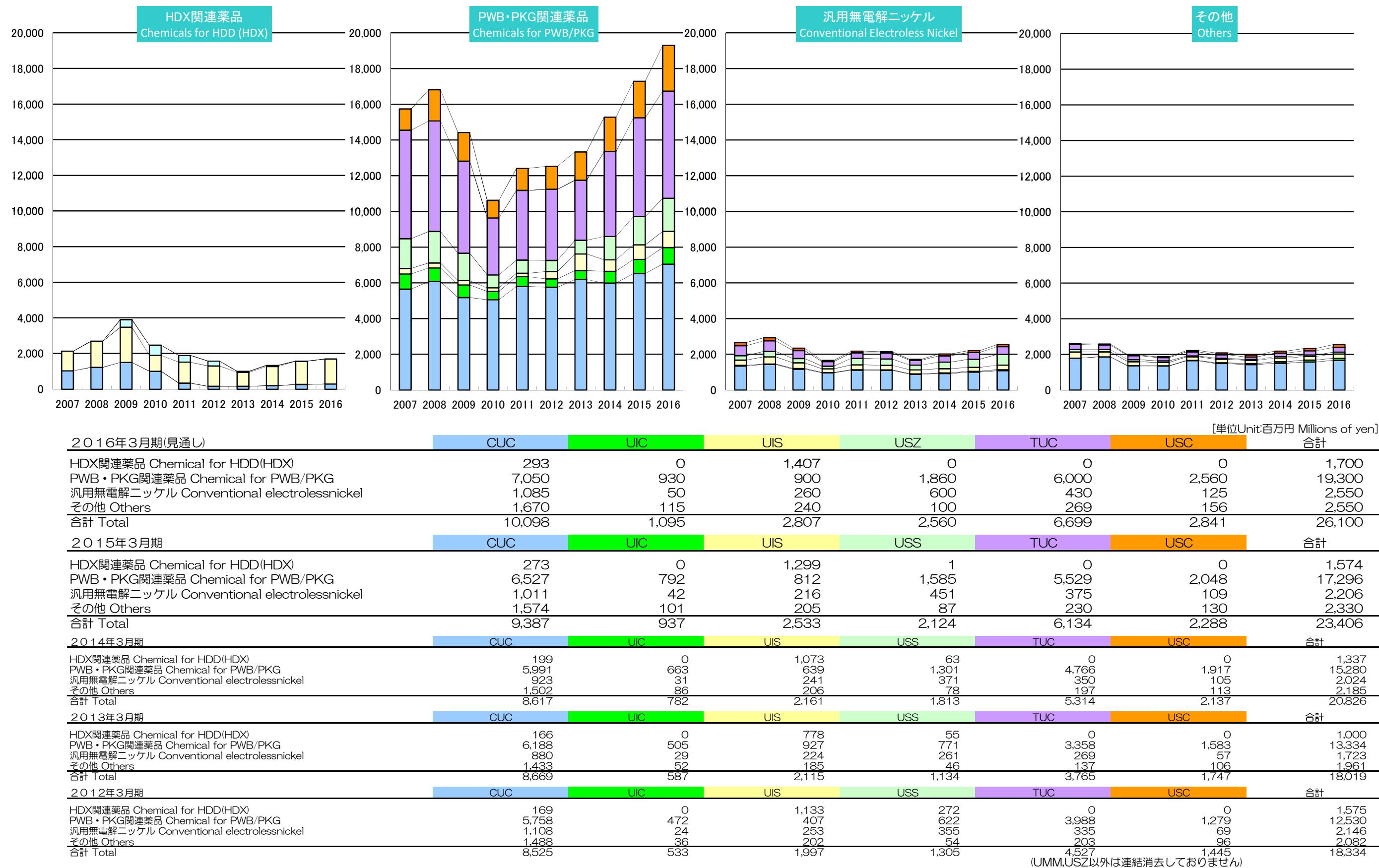
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
HDX関連薬品 Chemicals for HDD(HDX)	458	610	792	524	217	93	102	98	114	245
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	2,718	2,844	3,322	2,517	2,986	2,781	3,157	3,110	3,355	3,170
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	650	701	700	434	563	550	458	458	473	453
その他 Others	904	922	867	588	865	845	715	707	787	669
合計 Total	4,725	5,079	5,682	4,065	4,633	4,270	4,434	4,375	4,731	4,538

### ■通期 The whole financial year

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
HDX関連薬品 Chemicals for HDD(HDX)	1,029	1,226	1,506	1,008	343	169	166	199	273	293
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,651	6,074	5,178	5,057	5,801	5,758	6,188	5,991	6,527	7,050
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,350	1,434	1,174	962	1,118	1,108	880	923	1,011	1,085
その他 Others	1,788	1,859	1,363	1,351	1,649	1,488	1,433	1,502	1,574	1,670
合計 Total	9,818	10,594	9,223	8,380	8,913	8,525	8,669	8,617	9,387	10,098

※2016年通期は上期実績+下期予算値 The whole financial year of 2016 is results + forecast

## めっき用薬品地域別売上比率 Plating chemical sales details by district



## 関連会社実績及び計画 Group Sales &amp; Budget

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31					2014(A)			2015(B)			増減額(B)-(A)			2016(予想)(C)			[単位Unit:百万円 Millions of yen]		
		売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income															
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co.,Ltd.	CUC	22,306	3,698	1,067	25,261	4,836	3,288	2,955	1,138	2,221	27,361	5,229	3,498	2,100	393	210			
株式会社 サミックス(Japan) Sumix Corporation	SMX	652	7	0	889	△ 22	△ 19	237	△ 29	△ 19	831	50	33	△ 58	72	52			
Uyemura International Corporation	UIC	4,261	24	11	4,464	92	59	203	68	48	5,273	103	59	809	11	0			
Taiwan Uyemura Co.,Ltd.	TUC	6,840	1,714	1,373	7,576	1,784	1,477	736	70	104	9,503	1,906	1,582	1,927	122	105			
Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	3,326	113	106	3,861	182	157	535	69	51	4,889	240	199	1,028	58	42			
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	1,354	257	200	1,599	359	264	245	102	64	1,886	404	303	287	45	39			
上村(香港)有限公司(Hong Kong) Uyemura International (Hong Kong) Co.,Ltd.	UHK	1,978	355	323	2,973	671	594	995	316	271	3,208	301	252	235	△ 370	△ 342			
上村化学(上海)有限公司(China) Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2,793	645	468	2,617	637	462	△ 176	△ 8	△ 6	3,768	637	478	1,151	0	16			
サムハイテックス(Tailand) Sum Hitech Co., Ltd.	SUM	2,696	354	295	2,794	353	302	98	△ 1	7	4,107	4	3	1,313	△ 349	△ 299			
上村工業(深圳)有限公司(China) Uyemura (Shenzhen) Co.,Ltd.	USZ	4,188	577	435	4,152	678	504	△ 36	101	69	5,213	891	668	1,061	213	164			
韓国上村株式会社(Korea) Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2,021	258	201	2,495	407	329	474	149	128	2,766	511	398	271	104	69			
ウエムラ・インドネシア(Indonesia) PT.Uyemura Indonesia	UID	0	△ 195	△ 195	24	△ 350	△ 349	24	△ 155	△ 154	360	△ 110	△ 110	336	240	239			
小 計		30,109	4,109	3,217	33,444	4,791	3,780	3,335	682	563	41,804	4,937	3,865	8,360	146	85			
合 計		52,415	7,807	4,284	58,705	9,627	7,068	6,290	1,820	2,784	69,165	10,166	7,363	10,460	539	295			
連 結 調 整		△ 10,366	△ 1,940	△ 2,579	△ 12,451	△ 2,683	△ 3,279				△ 14,525	△ 2,146	△ 2,383						
連 結 合 計		42,049	5,867	1,705	46,254	6,944	3,789	4,205	1,077	2,084	54,640	8,020	4,980	8,386	1,076	1,191			

## 貸借対照表（連結） Balance Sheet(Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		[単位 Unit : 百万円 Millions of yen]														
		2009(Interim)	2009	2010(Interim)	2010	2011(Interim)	2011	2012(Interim)	2012	2013(Interim)	2013	2014(Interim)	2014	2015(Interim)	2015	2016(Interim)
<b>(資産の部) Assets</b>																
I 流動資産 Current assets		31,947	26,394	24,576	28,016	29,878	31,736	32,545	31,317	31,341	34,678	35,024	39,138	41,329	48,257	47,911
現金及び預金 Cash		12,705	14,921	13,712	15,168	15,804	17,101	16,801	17,319	16,760	18,063	19,421	22,327	22,132	26,660	26,978
受取手形及び売掛金 Notes receivable and accounts receivable-trade		13,787	7,356	7,602	9,429	10,368	9,693	9,652	9,820	9,769	11,021	9,930	10,640	11,442	12,795	12,703
有価証券 Marketable securities		52	33	36	24	21	22	22	20	23	25	29	35	34	40	41
商品及び製品 Merchandise and finished goods		1,880	1,287	1,180	1,348	1,493	1,561	1,808	1,622	1,665	1,634	1,719	1,726	1,784	2,217	2,129
仕掛品 Workin process		1,261	954	605	633	502	1,497	1,999	742	791	1,078	804	744	1,692	1,567	1,002
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies		1,325	1,273	833	789	945	1,014	1,145	987	911	1,016	1,113	1,214	1,298	1,601	1,507
繰延税金資産 Deferred tax assets		322	259	235	220	266	264	346	265	284	302	324	442	536	648	777
その他 Others		622	324	420	429	501	622	812	572	1,183	1,578	1,728	2,049	2,446	2,778	2,826
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		△10	△15	△50	△27	△25	△42	△43	△32	△47	△40	△47	△41	△38	△53	△54
II 固定資産 Fixed assets		16,765	14,893	14,910	14,596	14,046	13,925	14,831	14,769	16,179	17,669	19,714	20,051	20,022	21,421	21,651
1 有形固定資産 Tangible fixed assets		14,455	12,960	12,744	12,446	11,962	11,908	12,959	12,750	14,796	15,991	17,330	17,644	17,369	18,329	18,452
建物及び構築物 Buildings and structures		7,932	7,021	7,274	7,410	7,088	6,960	6,865	6,869	7,252	9,404	9,819	10,296	10,189	10,477	10,254
機械装置及び運搬具 Machinery and vehicles		2,295	1,877	1,832	1,587	1,410	1,256	1,119	1,141	1,424	1,947	1,920	1,910	2,207	2,551	2,426
土地 Land		2,987	2,759	2,815	2,797	2,770	2,775	3,002	2,876	3,237	3,346	3,505	3,538	3,491	3,751	3,773
リース資産 Lease assets		10	8	6	12	55	75	165	176	221	198	174	157	86	125	
建設仮勘定 Construction in progress		404	571	185	74	135	210	1,279	1,125	2,128	269	1,095	927	517	488	810
その他 Others		835	719	627	570	544	649	617	572	576	801	791	797	806	974	1,061
2 無形固定資産 Intangible fixed assets		305	285	260	232	222	213	198	176	176	261	309	353	363	394	403
3 投資等 Investments and other assets		2,004	1,648	1,904	1,916	1,862	1,802	1,673	1,842	1,206	1,416	2,075	2,053	2,290	2,697	2,796
投資有価証券 Investments securities		996	632	856	883	824	770	626	768	693	936	1,093	1,105	1,256	1,575	1,664
その他 Others		1,058	1,051	1,084	1,062	1,065	1,060	1,077	1,104	542	507	1,010	975	1,061	1,149	1,159
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		△50	△35	△36	△29	△27	△28	△29	△29	△29	△27	△27	△27	△27	△27	△27
資産合計 Total Assets		48,712	41,288	39,486	42,612	43,925	45,662	47,376	46,087	47,520	52,348	54,739	59,189	61,351	69,679	69,563
<b>(負債の部) Liabilities</b>																
I 流動負債 Current liabilities		12,115	7,816	6,384	8,340	8,603	9,244	9,552	8,919	8,586	9,962	9,072	10,679	12,697	14,384	13,272
支払手形及び買掛金 Notes payable and accounts payable-trade		7,363	3,938	3,423	4,766	5,315	5,533	5,262	4,760	4,672	4,970	3,999	4,691	3,702	2,461	1,367
電子記録債務 Electronically recorded obligations														2,051	3,630	3,821
短期借入金 Short-term borrowings		1,113	1,000	854	843	783	753	743	749	759	729	700	776	825	954	852
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term debt		166	156	145	100	55	36	291	310	156	186	218	291	327	392	427
リース債務 Lease obligations		2	2	2	2	3	13	19	34	41	54	55	60	60	48	51
未払法人税等 Income taxes payable		1,154	690	421	787	948	1,046	1,006	860	699	884	1,268	1,351	1,616	2,215	1,904
賞与引当金 Reserve for bonuses		232	147	197	142	186	136	213	141	195	138	207	144	207	146	230
役員賞与引当金 Allowance for director's bonuses		35	54	27	53	26	75	37	86	43	94	47	94	47	119	59
その他 Others		2,048	1,826	1,312	1,644	1,282	1,648	1,978	1,976	2,019	2,902	2,574	3,268	3,858	4,414	4,558
II 固定負債 Long-term liabilities		4,141	2,936	3,112	3,113	2,793	2,901	3,289	3,504	3,845	4,228	5,181	5,223	5,434	5,902	6,169
長期借入金 Long-term debt		555	422	371	326	293	346	480	408	606	578	977	899	919	846	676
預り保証金 Long-term guarantee deposit		622	618	612	611	592	578	591	591	585	586	588	527	573	578	566
リース債務 Lease obligations		4	3	2	7	40	55	130	136	166	170	160	157	92	123	
退職給付引当金 Reserve for retirement allowances		200	191	205	198	236	193	230	241	261	306	384	497	334	419	487
その他 Others		2,761	1,698	1,919	1,974	1,663	1,741	1,930	2,132	2,254	2,589	3,060	3,139	3,448	3,965	4,315
負債合計 Total Liabilities		16,256	10,752	9,497	11,453	11,397	12,145	12,842	12,423	12,431	14,190	14,253	15,903	18,132	20,286	19,441
<b>(純資産の部) Net assets</b>																
I 株主資本 Shareholder's equity		30,195	31,601	30,047	31,698	33,476	34,925	35,868	35,914	36,						

## 貸借対照表(単体) Balance Sheet(Nonconsolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		[単位 Unit : 百万円 Millions of yen]														
		2009(Interim)	2009	2010(Interim)	2010	2011(Interim)	2011	2012(Interim)	2012	2013(Interim)	2013	2014(Interim)	2014	2015(Interim)	2015	2016(Interim)
<b>(資産の部) Assets</b>																
I 流動資産 Current assets		17,972	14,487	12,930	15,845	16,136	18,522	17,325	17,225	16,277	18,238	15,759	18,299	20,604	23,854	21,841
現金及び預金 Cash		5,967	8,701	6,709	7,699	7,582	9,087	8,155	8,459	7,778	8,431	7,190	8,728	8,893	12,039	10,149
受取手形 Notes receivable-trade		4,607	2,033	2,204	2,731	3,216	3,252	3,248	3,306	3,524	3,067	2,584	2,591	3,219	3,067	3,713
売掛金 Accounts receivable-trade		5,504	2,350	3,063	3,904	4,108	3,797	3,857	4,179	3,722	4,353	3,751	3,726	4,272	3,710	3,876
商品及び製品 Merchandise and finished goods		538	340	337	403	443	452	487	413	416	324	357	382	474	417	436
仕掛品 Work in process		574	242	44	339	126	955	880	76	186	250	204	336	1,093	1,039	684
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies		284	202	190	206	243	257	215	212	228	226	202	209	285	261	244
その他 Others		495	617	379	560	415	718	480	577	419	1,584	1,467	2,326	2,366	3,319	2,737
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		-	-	-	-	-	-	-	-	△0	△0	△0	△0	△0	△0	△1
II 固定資産 Fixed assets		11,944	10,879	10,605	10,794	11,294	11,253	12,036	12,087	13,491	14,926	15,886	15,679	15,675	16,076	16,739
1 有形固定資産 Tangible fixed assets		7,734	7,563	7,228	7,247	7,025	6,964	7,296	7,072	8,151	8,631	8,643	8,348	8,116	8,000	7,907
建物 Buildings		4,547	4,386	4,229	4,531	4,380	4,209	4,177	4,025	3,894	5,783	5,782	5,583	5,427	5,235	5,096
その他 Others		3,187	3,176	2,999	2,715	2,645	2,755	3,119	3,046	4,256	2,848	2,861	2,765	2,689	2,765	2,810
2 無形固定資産 Intangible fixed assets		168	174	151	135	125	114	99	86	74	68	104	132	158	151	175
3 投資等 Investments and other assets		4,041	3,141	3,226	3,411	4,144	4,174	4,640	4,929	5,265	6,226	7,138	7,199	7,400	7,924	8,657
投資有価証券 Investments securities		3,083	2,251	2,423	2,598	2,925	2,949	3,328	3,467	4,335	912	1,064	1,075	1,223	1,536	1,628
その他 Others		984	917	830	839	1,245	1,252	1,341	1,490	959	5,341	6,101	6,151	6,204	6,415	7,056
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		△27	△27	△27	△27	△27	△27	△29	△29	△29	△27	△27	△27	△27	△27	△27
資産合計 Total Assets		29,916	25,367	23,536	26,639	27,431	29,776	29,361	29,312	29,768	33,165	31,645	33,979	36,280	39,931	38,581
<b>(負債の部) Liabilities</b>																
I 流動負債 Current liabilities		8,586	4,194	4,221	6,125	6,165	7,020	6,406	5,507	5,754	7,161	6,526	7,316	9,512	10,399	9,708
支払手形 Notes payable-trade		733	368	342	467	497	503	514	468	597	431	378	303	319	262	174
電子記録債務 Electronically recorded obligations		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,051	3,630	3,821
買掛金 Accounts payable-trade		6,105	2,361	2,726	3,893	4,095	4,773	4,248	3,540	3,605	4,229	3,533	3,884	3,049	1,328	911
短期借入金 Short-term borrowings		400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	500	500	400	-
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term debt		4	13	18	18	18	18	22	13	-	-	-	-	-	-	-
未払法人税等 Income taxes payable		609	233	242	497	621	598	560	514	508	428	893	795	1,165	1,416	1,312
賞与引当金 Reserve for bonuses		198	128	173	131	174	130	207	134	192	132	202	138	199	137	221
その他 Others		535	688	318	718	359	596	454	435	450	1,539	1,119	1,794	2,226	3,123	2,866
II 固定負債 Long-term liabilities		885	868	833	820	791	789	806	816	845	909	936	901	825	821	819
長期借入金 Long-term debt		58	49	40	31	22	13	0	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金 Allowance for employee's retirement benefits		87	71	62	53	41	23	30	43	58	75	93	113	-	-	-
役員退職慰労引当金 Allowance for director's retirement benefits		118	125	116	122	128	134	128	134	141	147	143	149	145	151	158
その他 Others		621	622	614	613	599	619	647	638	645	686	700	637	680	669	661
負債合計 Total Liabilities		9,472	5,063	5,055	6,945	6,957	7,810	7,212	6,323	6,599	8,070	7,463	8,218	10,337	11,220	10,528
<b>(純資産の部) Net assets</b>																
I 株主資本 Shareholders' equity		20,204	20,221	18,291	19,486	20,282	21,762	22,030	22,772	23,064	24,840	23,831	25,406	25,493	28,028	27,310
1 資本金 Common stock		1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2 資本剰余金 Capital surplus		1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital		1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3 利益剰余金 Retained surplus		17,300	17,317	17,379	18,574	19,371	20,851	21,119	22,615	22,907	24,684	23,765	25,250	25,338	27,874	27,155
(1) 利益準備金 Legal reserves		334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings		16,966	16,983	17,045	18,240	19,037	20,516	20,785	22,281	22,573	24,350	23,341	24,916	25,004	27,539	26,821
特別償却積立金 Special depreciation reserve		7	6	6	4	3	3	2	1	0	-	-	-</td			

**損益計算書（連結） Profit and Loss(Consolidated)**

[単位 Unit : 百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2009(Interim)	2009	2010(Interim)	2010	2011(Interim)	2011	2012(Interim)	2012	2013(Interim)	2013	2014(Interim)	2014	2015(Interim)	2015	2016(Interim)	
I 売上高 Sales	24,887	43,329	13,915	32,306	20,324	39,930	20,190	40,263	18,391	37,905	20,243	42,049	21,462	46,254	24,619	
II 売上原価 Cost of goods sold	17,240	30,125	9,216	21,546	13,932	27,325	13,954	28,303	12,859	26,178	13,258	27,918	13,916	30,652	16,571	
売上総利益 Gross profit	7,646	13,203	4,699	10,760	6,391	12,605	6,236	11,959	5,532	11,726	6,985	14,131	7,546	15,601	8,047	
III 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	4,015	7,759	3,272	6,592	3,372	6,791	3,615	7,167	3,621	7,415	4,355	8,687	4,501	9,141	4,956	
営業利益 Operating income	3,630	5,443	1,426	4,167	3,019	5,814	2,620	4,792	1,910	4,310	2,629	5,443	3,045	6,460	3,091	
IV 営業外収益 Non-operating income	176	278	117	300	104	208	103	289	121	394	285	489	214	556	184	
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	71	149	38	69	36	76	51	104	59	115	74	146	92	176	106	
為替差益 Currency exchange income												141	-	37	205	-
その他 Other non-operating income	105	162	79	231	67	132	51	185	61	279	68	342	85	173	77	
V 営業外費用 Non-operating expenses	62	317	117	169	200	345	122	181	66	78	33	65	37	71	157	
支払利息 Interest expenses	40	73	23	42	17	32	19	41	19	34	13	31	21	42	19	
為替差損 Currency exchange loss	-	164	66	61	148	249	83	81	30	-	-	-	-	-	120	
その他 Other non-operating expenses	22	80	26	65	34	63	20	58	16	43	20	34	16	29	18	
経常利益 Ordinary profit	3,744	5,404	1,426	4,298	2,922	5,677	2,601	4,900	1,965	4,627	2,880	5,867	3,222	6,944	3,118	
VI 特別利益 Extraordinary income	11	14	2	6	102	162	4	28	1,053	1,091	43	50	13	62	12	
VII 特別損失 Extraordinary loss	65	422	20	110	42	242	40	475	415	582	30	43	6	23	2	
税引前当期純利益 Net income before income taxes	3,690	4,997	1,408	4,194	2,982	5,597	2,565	4,453	2,603	5,136	2,893	5,873	3,228	6,983	3,127	
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	671	1,279	191	1,161	858	1,772	835	1,665	696	1,676	813	2,285	1,227	2,755	1,137	
過年度法人税等 Income taxes for prior periods												1,329	1,338	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes - deferred	108	△698	119	146	△330	△229	163	368	204	384	394	405	62	333	191	
当期純利益 Net income	2,909	4,416	1,097	2,886	2,453	4,054	1,566	2,419	1,702	3,075	355	1,844	1,938	3,895	1,798	
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,655	4,062	980	2,631	2,293	3,742	1,459	2,259	1,561	2,875	291	1,705	1,876	3,789	1,770	
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	254	354	117	255	160	311	107	160	140	200	63	138	61	105	27	
その他の包括利益 Other comprehensive income																
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available for sales securities							△45	△86	11	△112	40	98	104	94	331	58
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment							△767	53	△941	373	2,673	2,400	3,806	△983	3,017	771
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans													3	42	0	
その他の包括利益合計 Total other comprehensive income							△812	△33	△929	261	2,714	2,499	3,911	△884	3,391	830
包括利益 Comprehensive income							3,242	1,533	1,490	1,963	5,789	2,854	5,756	1,053	7,286	2,628
(内訳) Comprehensive income attributable to																
親会社株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to owners of the parent							3,017	1,426	1,417	1,792	5,415	2,668	5,432	1,036	7,076	2,591
非支配株主に係る包括利益 Comprehensive income attributable to non-controlling interests							224	106	72	170	374	186	323	16	209	37

損益計算書（単体） Profit and Loss(Nonconsolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31															[単位 Unit : 百万円 Millions of yen]	
	2009(Interim)	2009	2010(Interim)	2010	2011(Interim)	2011	2012(Interim)	2012	2013(Interim)	2013	2014(Interim)	2014	2015(Interim)	2015	2016(Interim)	
I 売上高 Net sales	16,192	25,537	9,555	21,148	13,180	25,770	13,131	25,422	11,271	22,547	11,091	22,306	12,183	25,261	12,897	
II 売上原価 Cost of goods sold	12,373	19,372	6,771	15,168	9,628	19,032	9,773	18,937	8,008	16,089	7,716	16,127	8,745	18,643	9,445	
売上総利益 Gross profit	3,819	6,164	2,784	5,979	3,551	6,737	3,358	6,485	3,262	6,457	3,375	6,178	3,438	6,618	3,451	
III 販売費及び一般管理費 Selling,general and administrative expenses	2,139	4,122	1,886	3,773	1,862	3,773	1,968	3,809	1,933	3,971	2,201	4,194	2,062	4,109	2,105	
営業利益 Operating Income	1,679	2,041	897	2,206	1,689	2,964	1,389	2,675	1,328	2,485	1,173	1,984	1,375	2,508	1,345	
IV 営業外収益 Non-operating income	94	988	31	589	16	919	31	944	20	1,226	102	1,731	106	2,339	66	
受取利息及び配当金 Interest and dividend income	14	974	11	512	10	910	12	923	18	1,158	22	1,651	31	2,189	39	
その他 Other non-operating income	79	13	19	76	5	9	19	21	1	67	79	79	75	150	26	
V 営業外費用 Non-operating expenses	11	55	83	58	164	200	96	49	76	25	12	17	4	11	13	
支払利息及び割引料 Interest and discount expenses	10	11	5	8	3	6	2	5	2	4	3	3	4	4	7	
その他 Other non-operating expenses	1	44	78	50	160	193	93	44	74	20	9	13	0	6	6	
経常利益 Ordinary profit	1,763	2,973	845	2,737	1,541	3,683	1,324	3,570	1,272	3,687	1,262	3,698	1,478	4,836	1,398	
VI 特別利益 Extraordinary income	1	-	-	-	13	33	0	1	17	16	33	35	-	-	-	
VII 特別損失 Extraordinary loss	60	668	13	20	22	158	12	12	19	138	30	41	3	15	880	
税引前当期純利益 Net income before income taxes	1,703	2,305	831	2,716	1,533	3,558	1,312	3,559	1,270	3,565	1,266	3,692	1,474	4,820	517	
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	595	917	268	941	643	1,193	586	1,183	535	1,078	484	1,426	842	1,695	692	
過年度法人税等 Income taxes for prior periods													1,329	1,338	-	-
法人税等調整額 Income taxes - deferred	△84	178	△40	△24	△421	△426	△58	96	△58	△81	△40	△140	△121	△164	△366	
当期純利益 Net income	1,192	1,209	603	1,799	1,311	2,791	784	2,279	792	2,569	△507	1,067	752	3,288	191	

## キャッシュフロー（連結） Cash Flows(Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	[単位 Unit : 百万円 Millions of yen]														
	2009(Interim)	2009	2010(Interim)	2010	2011(Interim)	2011	2012(Interim)	2012	2013(Interim)	2013	2014(Interim)	2014	2015(Interim)	2015	2016(Interim)
<b>I 営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities</b>															
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,690	4,997	1,408	4,194	2,982	5,597	2,565	4,453	2,603	5,136	2,893	5,873	3,228	6,983	3,127
減価償却費 Depreciation and amortization	766	1,555	649	1,307	604	1,235	571	1,160	578	1,258	800	1,629	837	1,785	989
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	△71	△149	△38	△69	△36	△76	△51	△104	△59	△115	△74	△146	△92	△176	△106
支払利息 Interest expense	40	73	23	42	17	32	19	41	19	34	13	31	21	42	19
売上債権の増減 Decrease(Increase) in receivables	1,096	6,572	36	△1,991	△1,108	△641	46	△333	140	△546	1,785	1,524	△1,078	△1,222	256
棚卸資産の増減 Decrease(Increase) in inventories	△547	△189	1,043	789	△250	△1,488	△869	568	43	9	498	673	△1,219	△1,271	834
仕入債務の増減 Increase(Decrease) in payables	△470	△3,418	△626	812	636	988	△274	△655	△143	△96	△1,273	△793	1,070	784	△1,009
その他 Other	472	843	△390	△321	△28	186	388	926	△703	△442	△283	△60	220	581	134
<b>小計 Subtotal</b>	<b>4,976</b>	<b>10,285</b>	<b>2,106</b>	<b>4,764</b>	<b>2,816</b>	<b>5,832</b>	<b>2,395</b>	<b>6,056</b>	<b>2,477</b>	<b>5,238</b>	<b>4,360</b>	<b>8,733</b>	<b>2,989</b>	<b>7,507</b>	<b>4,245</b>
利息及び配当金の受取額 Interest and dividend income	71	148	41	72	35	73	50	103	61	116	70	143	91	175	100
利息の支払額 Interest paid	△46	△78	△24	△44	△16	△31	△16	△38	△20	△36	△13	△31	△20	△44	△20
電波障害対策損失の支払額 Loss for electric waves interference							△70								
保険金の受取額 Insurance income									638	1,038	33	34			
災害損失の支払額 Loss on disaster									△608	△611	△27	△29			
厚生年金基金解散による支払額 Loss on dissolution of employee's pension fund										△27					
法人税等の支払額 Income taxes paid	△699	△1,663	△462	△1,075	△676	△1,562	△865	△1,822	△859	△1,711	△913	△1,908	△933	△1,969	△1,464
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior periods paid										△901	△1,338				
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities</b>	<b>4,301</b>	<b>8,691</b>	<b>1,660</b>	<b>3,716</b>	<b>2,159</b>	<b>4,312</b>	<b>1,564</b>	<b>4,228</b>	<b>1,689</b>	<b>4,007</b>	<b>2,609</b>	<b>5,603</b>	<b>2,126</b>	<b>5,668</b>	<b>2,860</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Investing Activities</b>															
有価証券の取得及び売却 Purchase of marketable securities	△51	△56	△4	△8	97	176	△3	△7	△85	△88	△4	△7	△3	△7	△4
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition of property, plant and equipment	△1,292	△1,849	△348	△502	△605	△1,167	△1,692	△2,387	△2,441	△3,518	△1,645	△2,490	△624	△1,294	△781
貸付金の増加及び回収 Increase in loans	0	△1	△1	△7	0	△3	△0	△8	2	2	8	0	-	-	-
その他 Others	△73	△2,248	△584	△758	△528	△838	△193	70	114	△1,315	△826	△743	△77	△681	1,380
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities</b>	<b>△1,416</b>	<b>△4,156</b>	<b>△938</b>	<b>△1,276</b>	<b>△1,035</b>	<b>△1,833</b>	<b>△1,890</b>	<b>△2,332</b>	<b>2,409</b>	<b>△4,920</b>	<b>△2,467</b>	<b>△3,241</b>	<b>△705</b>	<b>△1,983</b>	<b>594</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Financing Activities</b>															
借入金の増加及び減少 Increase in borrowings	△754	△860	△247	△323	△122	△87	370	360	37	△108	361	361	134	26	△243
自己株式の取得 Acquisition of treasury stock			△1,992	△1,992	-	△0	△0	△754	△0	△123	△27	△28	-	△469	△10
配当金の支払 Cash dividends	△542	△640	△542	△542	△515	△515	△515	△500	△500	△500	△500	△500	△819	△852	△910
その他 Other			△75	△153	-	△419	△7	△74	△58	△51	△28	△58	△484	△23	△1,022
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities</b>	<b>△1,296</b>	<b>△1,501</b>	<b>△2,856</b>	<b>△3,012</b>	<b>△637</b>	<b>△1,022</b>	<b>△152</b>	<b>△983</b>	<b>△522</b>	<b>△783</b>	<b>△195</b>	<b>△225</b>	<b>△1,169</b>	<b>△1,319</b>	<b>△2,186</b>
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Translation Difference of Cash and Cash Equivalents</b>	<b>61</b>	<b>△977</b>	<b>201</b>	<b>133</b>	<b>△256</b>	<b>△278</b>	<b>△28</b>	<b>△309</b>	<b>143</b>	<b>690</b>	<b>623</b>	<b>1,031</b>	<b>△272</b>	<b>809</b>	<b>206</b>
<b>V 現金及び現金同等物の増減額 Increase(decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	<b>1,649</b>	<b>2,054</b>	<b>△1,933</b>	<b>△437</b>	<b>229</b>	<b>1,177</b>	<b>△507</b>	<b>603</b>	<b>△1,099</b>	<b>△1,005</b>	<b>569</b>	<b>3,167</b>	<b>△21</b>	<b>3,174</b>	<b>1,475</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>	<b>10,953</b>	<b>10,954</b>	<b>13,007</b>	<b>13,007</b>	<b>12,569</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>
<b>VII 現金及び現金同等物の中間期末残高 Cash and Cash Equivalents an End of Year</b>	<b>12,602</b>	<b>13,007</b>	<b>11,074</b>	<b>12,569</b>	<b>12,799</b>	<b>13,747</b>	<b>13,239</b>	<b>14,350</b>	<b>13,250</b>	<b>13,344</b>	<b>13,914</b>	<b>16,511</b>	<b>16,489</b>	<b>19,686</b>	<b>21,161</b>