

Growing together with

Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Hong Kong** Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- **Shenzhen** Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- **Shanghai** Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitech Co., Ltd.
- **Indonesia** PT.Uyemura Indonesia



May 29. 2015

ごあいさつ

皆様には、ますますご清祥のこととお喜び申しあげます。
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼を申しあげます。

当社第87期報告書（平成26年4月1日から平成27年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申しあげます。

当期の当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場は、パソコンの出荷は長引く需要低迷を受けて伸び悩みましたが、スマートフォンを中心としたモバイル機器は引き続き好調に推移し、市場を牽引しました。このような状況の中、当社グループは、収益力のさらなる向上を目指して、徹底したコスト削減、高付加価値製品の開発と提案並びに拡販活動に注力してまいりました。

当期は、特にプリント基板用及びパッケージ基板用めっき薬品が、スマートフォンやタブレット端末向けで好調に推移しました。この結果、当社の連結業績は、売上、利益ともに、前期実績を上回りました。

今後の国内経済見通しとしては、円安や原油価格の下落などにより、企業業績は消費税増税後の落ち込みから緩やかに持ち直し、また個人消費も雇用・所得環境の改善による回復が見込まれることから、景気は堅調に推移することが期待されます。一方、世界経済の見通しとしては、米国経済は引き続き回復基調で推移する見込みですが、新興国や資源国の景気減速懸念などの不安要素を抱えた状況が続くことが予想されます。

当社グループは、経営環境のグローバル化に対応し、迅速な対応が出来る体制づくりを進めるとともに、競争力のある現場主義に徹した二十一世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

表面処理用資材事業では、現在の主力製品であるニッケル／金プロセス関連製品に続く、将来の柱となる製品を確立していく必要があります。期待される自動車分野では、ハイブリッド自動車や電気自動車をはじめとする次世代自動車の成長に伴う車載部品の電装化に対応してまいります。

表面処理用機械事業では、当社グループの日本、中国、台湾の機械製造拠点において、機械設計から製造までの最適化や技術力向上のため人材育成などの相互協力体制を強化し、競争力のある機械事業を目指してまいります。

めっき加工事業では、第88期よりタイの子会社でポリカABS樹脂へのめっき加工の量産を開始します。インドネシア子会社の新工場では、自動車部品などの樹脂の成形やめっき加工を開始しており、早期の黒字転換を目標に営業活動に取り組んでいきます。また、これらのめっき加工拠点は、これまでに私たちが培ってきた「現場ノウハウ」をお客さまに提案するモデル工場としての役割を果たしてまいります。

みなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願ひ申し上げます。

平成27年5月

代表取締役社長 上 村 寛 也

経営方針

21世紀において成長しつづける企業であるためには、 優秀な人材、 技術力、 差別化したビジネスモデル、 グループの総合力が要である。

1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
 - 人材の育成・能力向上
 - 新市場・新技術分野への布石
 - 新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次

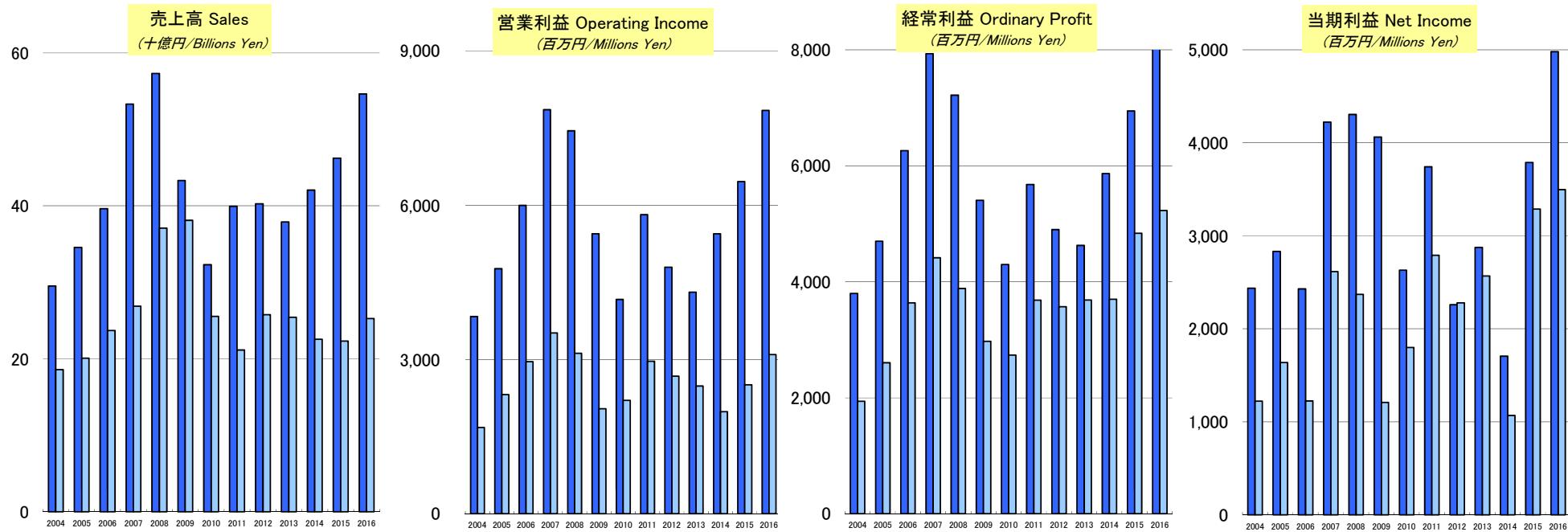
グループ会社概要	p 1	貸借対照表（連結）	p 9
業績推移（連結／単体）	p 2	貸借対照表（単体）	p 10
設備投資他（連結／単体）	p 3	損益計算書（連結）	p 11
財務データ（連結／単体）	p 4	損益計算書（単体）	p 12
売上高業績推移（連結／単体）	p 5	キャッシュフロー（連結）	p 13
めっき用薬品売上高推移（連結／単体）	p 6	キャッシュフロー（単体）	p 14
めっき用薬品地域別売上比率	p 7		
関連会社実績及び計画	p 8		

グループ会社概要

社名	所在地	従業員数	事業内容
上村工業株式会社 (CUC)	日本	256名	表面処理用資材事業(めっき用化学品の製造販売・工業化学品及び非鉄金属の仕入販売)、表面処理用機械事業(表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売) グループの開発の中核(中央研究所)
株式会社サミックス (SMX)	日本	26名	めっき加工(プリント配線板、自動車部品)
Uyemura International (Singapore) Pte Ltd (UIS)	シンガポール	15名	めっき用化学品・工業化学品・表面処理用機械等の仕入販売
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd. (UMM)	マレーシア	36名	めっき用化学品の製造販売
Uyemura International Corporation (UIC)	米国	39名	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・工業化学品、表面処理用機械等の仕入販売 Tグローバル企業との接点(テクニカルセンター)
Taiwan Uyemura Co., Ltd. (TUC)	台湾	270名	めっき用化学品・排水処理設備の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 PWB・電子部品ビジネス成長
上村(香港)有限公司 (UHK) 上村工業(深圳)有限公司(USZ)	香港 中国(深圳)	香港 20名 中国 216名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 汎用表面処理用機械の生産拠点に(価格対応)
上村化学(上海)有限公司(USC)	中国(上海)	55名	めっき用化学品 輸入販売 日系・欧米系・台湾系進出企業に対応
Sum Hitechs Co.,Ltd. (SUM)	タイ	382名	自動車、家電部品等の樹脂成形、めっき・塗装
韓国上村株式会社 (UKC)	韓国	38名	めっき用化学品の製造販売 韓国先端企業への対応
PT.Uyemura Indonesia (UID)	インドネシア	40名	自動車、家電部品等の樹脂成形、めっき・塗装

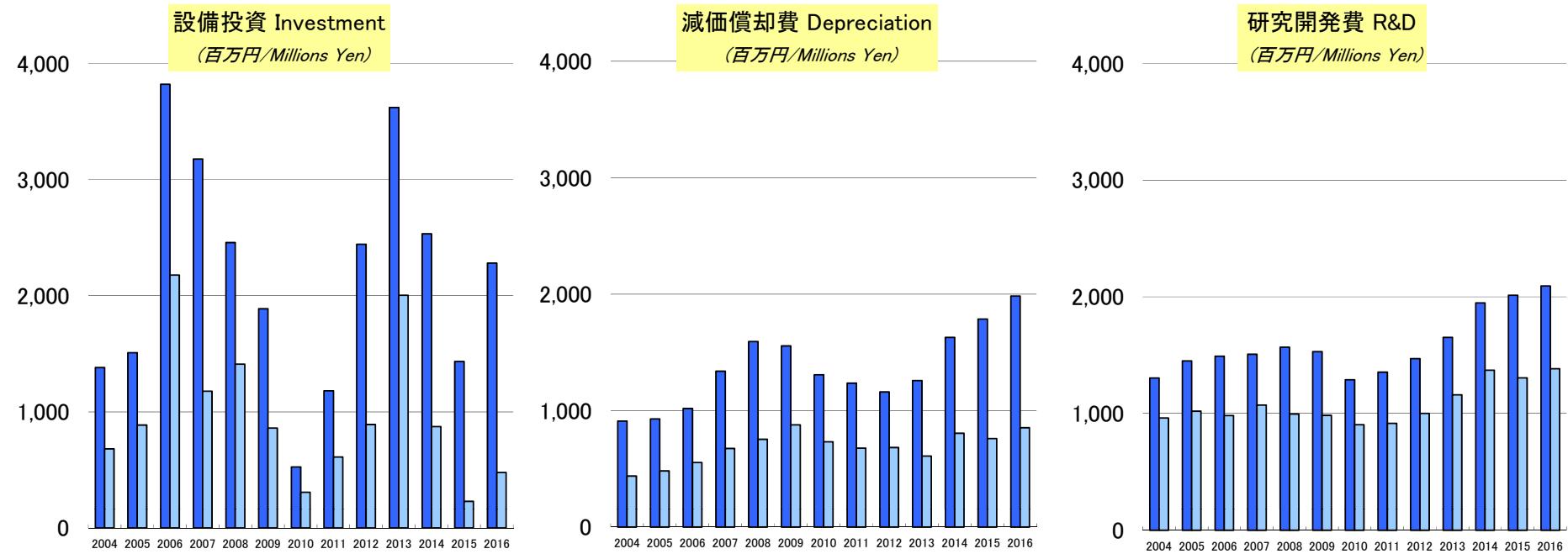
[平成27年3月31日現在]

業績推移（連結／単体） Business results and forecast



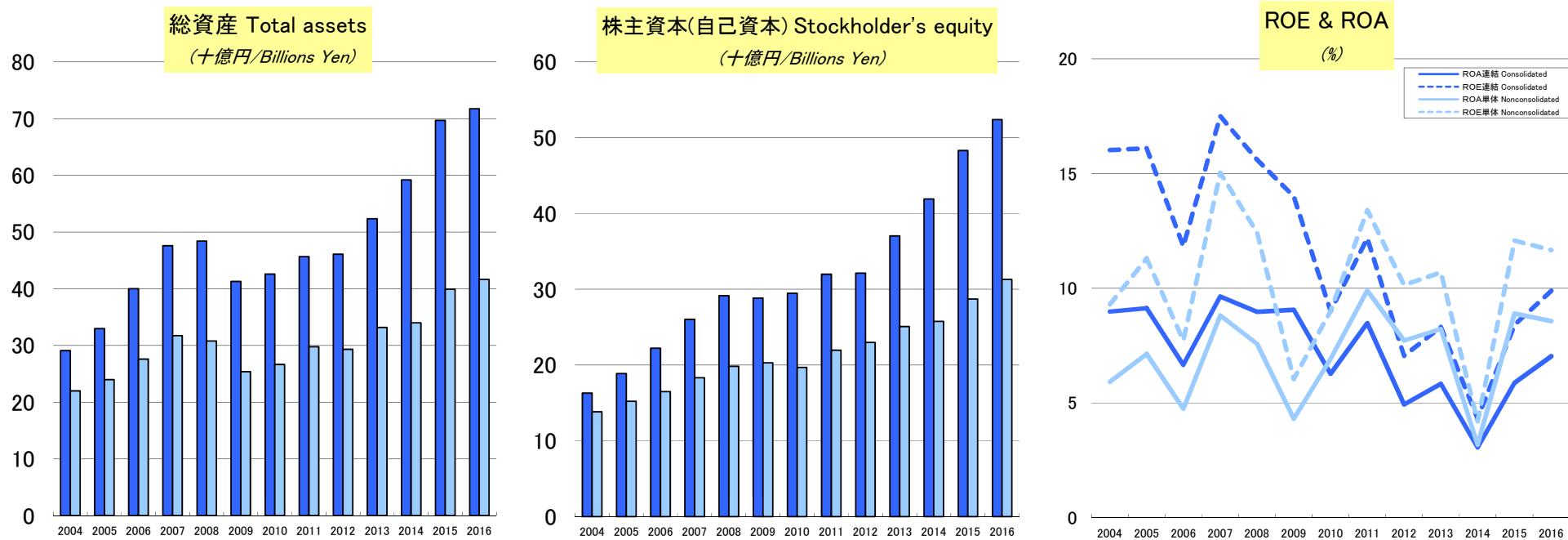
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	[単位 Unit: 百万円 Million of yen]												
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(予想)
■ 連結 Consolidated													
売上高 Net Sales	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	54,640
営業利益 Operating Income	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	7,840
経常利益 Ordinary Income	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	8,020
当期利益 Net Income	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,980
■ 単体 Nonconsolidated													
売上高 Net Sales	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	27,361
営業利益 Operating Income	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508	3,097
経常利益 Ordinary Income	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836	5,229
当期利益 Net Income	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288	3,498

設備投資他(連結／単体) Capital Expenditure, depreciation and R&D



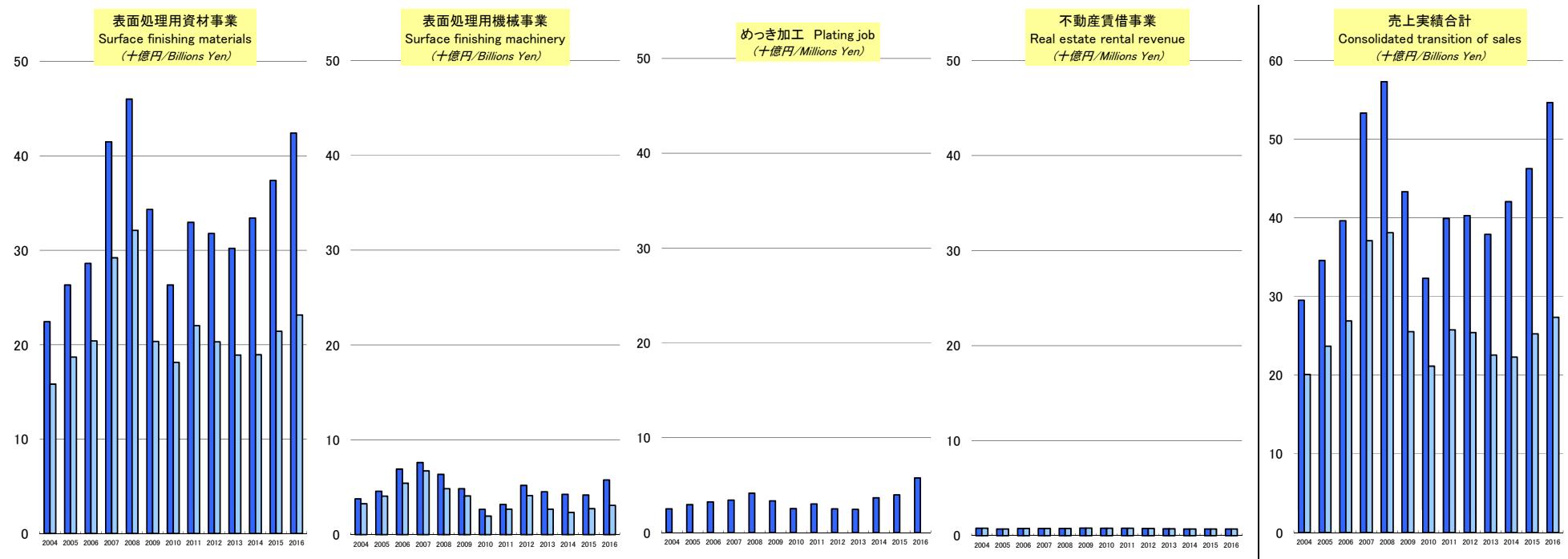
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(予想)	[単位 Unit: 百万円 Million of yen]
■ 連結 Consolidated														
設備投資額 Investment	1,381	1,509	3,820	3,177	2,457	1,887	526	1,181	2,442	3,620	2,533	1,434	2,281	
減価償却費 Depreciation	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	1,984	
研究開発費 R&D	1,303	1,451	1,491	1,507	1,568	1,531	1,289	1,355	1,470	1,652	1,947	2,013	2,093	
■ 単体 Nonconsolidated														
設備投資額 Investment	682	887	2,178	1,178	1,411	861	309	611	892	2,004	873	230	479	
減価償却費 Depreciation	437	482	553	675	753	877	731	677	683	609	805	759	852	
研究開発費 R&D	962	1,020	983	1,073	995	985	904	916	1,000	1,160	1,371	1,305	1,383	

財務データ(連結／単体) Financial Data



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(予想)
■ 連結 Consolidated														
総資産 Total assets		29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679	71,760
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)		8.98	9.13	6.66	9.64	8.97	9.06	6.27	8.48	4.93	5.84	3.06	5.88	7.04
株主資本(自己資本) Stockholder's equity		16,291	18,891	22,230	26,037	29,162	28,829	29,475	31,977	32,125	37,040	41,929	48,309	52,379
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)		16.0	16.1	11.8	17.5	15.6	14.0	9.0	12.2	7.1	8.3	4.3	8.4	9.9
■ 単体 Nonconsolidated														
総資産 Total assets		21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931	41,667
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)		5.92	7.13	4.75	8.81	7.58	4.31	6.92	9.90	7.72	8.22	3.18	8.90	8.57
株主資本(自己資本) Stockholder's equity		13,844	15,215	16,502	18,318	19,832	20,304	19,693	21,966	22,988	25,094	25,761	28,710	31,298
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)		9.3	11.3	7.7	15.0	12.4	6.0	9.0	13.4	10.1	10.7	4.2	12.1	11.7

売上高実績推移(連結／単体) Sales by Business Segment

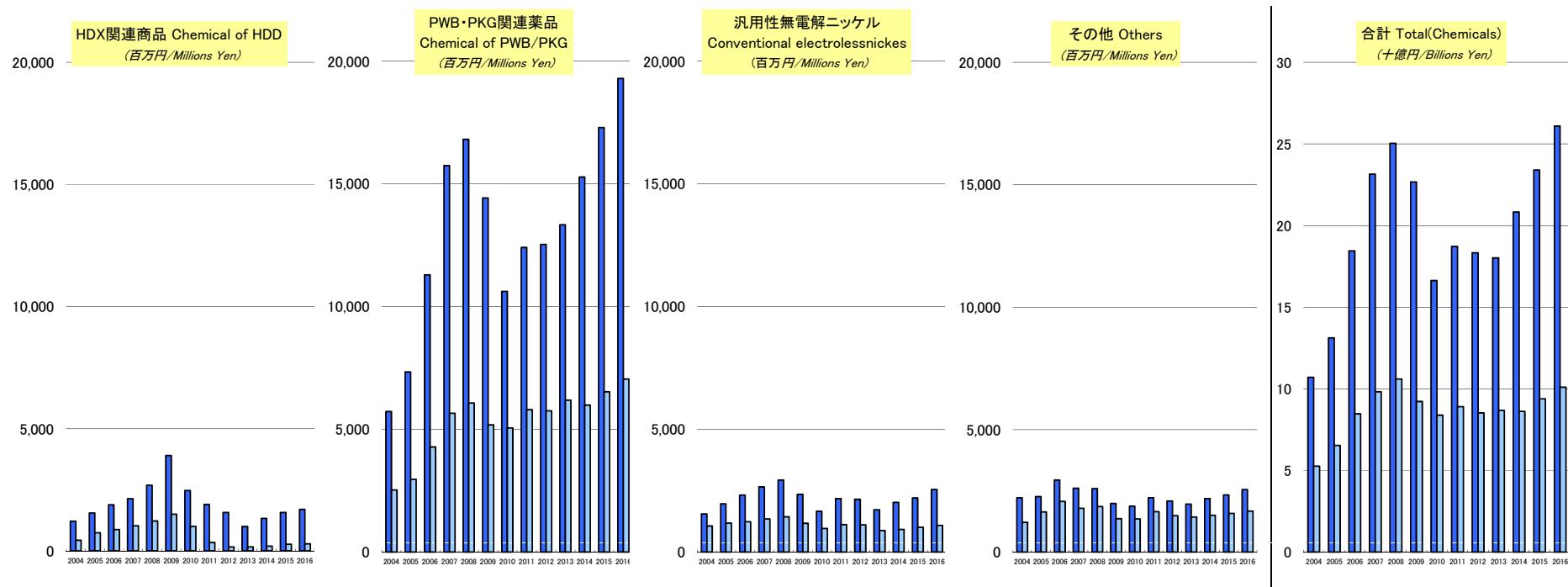


3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(予想)	[単位:百万円 Million of yen]
■連結 Consolidated														

表面処理用資材事業 Surface finishing materials	22,451	26,331	28,605	41,503	46,006	34,330	26,324	32,953	31,793	30,201	33,425	37,403	42,420
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	3,780	4,567	6,916	7,596	6,357	4,834	2,662	3,174	5,191	4,524	4,243	4,168	5,762
めっき加工 Plating job	2,505	2,941	3,226	3,422	4,139	3,336	2,527	3,020	2,509	2,449	3,674	3,970	5,750
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	771	696	753	754	761	804	773	768	754	723	700	705	702
その他 Others	18	29	126	37	40	23	19	13	14	6	6	6	6
合計 Total	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	54,640

■単体 Nonconsolidated													
表面処理用資材事業 Surface finishing materials	15,835	18,689	20,402	29,214	32,115	20,351	18,137	22,028	20,314	18,910	18,943	21,431	23,156
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	3,256	4,062	5,414	6,716	4,837	4,075	1,951	2,677	4,114	2,678	2,332	2,735	3,086
めっき加工 Plating job													
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	771	696	753	754	761	804	773	768	754	723	700	705	702
その他 Others	215	248	314	393	398	305	286	296	239	234	330	388	415
合計 Total	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	27,360

めっき用薬品売上高推移(連結／単体) Plating Chemical Sales

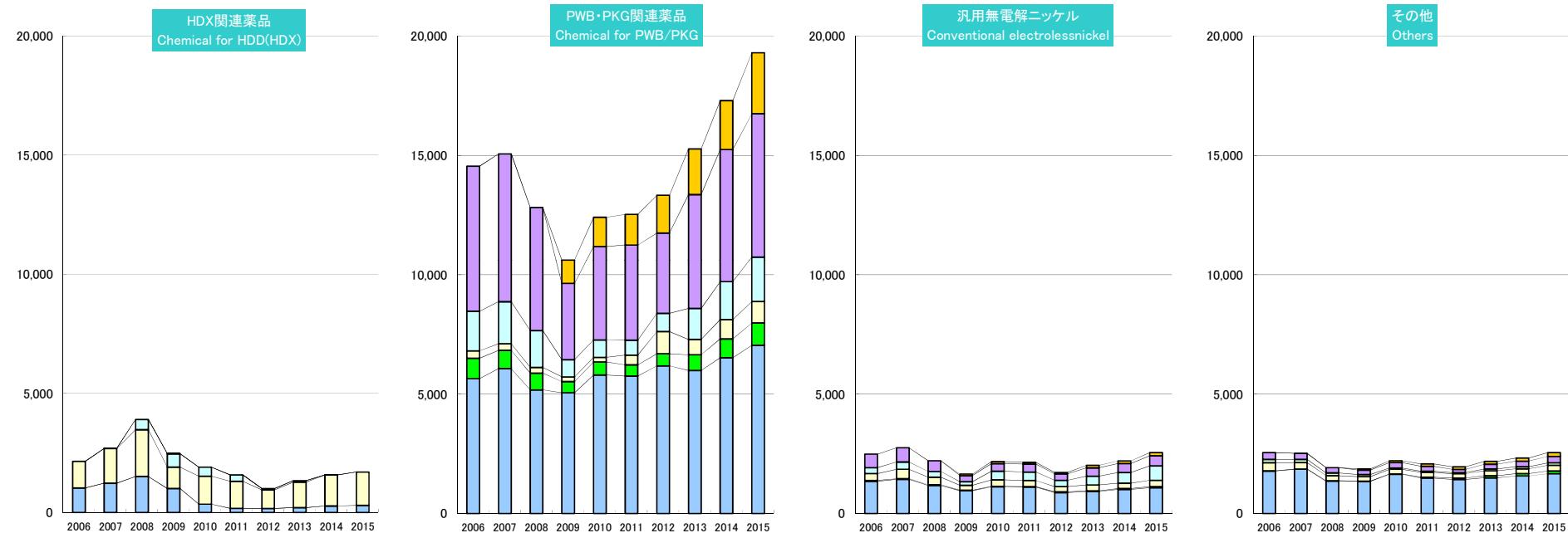


	3月31日に終了した1年間	Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016(予想)
■連結 Consolidated															
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,216	1,551	1,886	2,140	2,692	3,907	2,470	1,900	1,575	1,000	1,337	1,574	1,700		
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,720	7,338	11,295	15,741	16,816	14,428	10,621	12,410	12,530	13,334	15,280	17,296	19,300		
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,548	1,966	2,318	2,656	2,931	2,350	1,657	2,182	2,146	1,723	2,024	2,206	2,550		
その他 Others	2,215	2,263	2,940	2,602	2,590	1,979	1,873	2,217	2,082	1,962	2,185	2,330	2,550		
合計 Total	10,700	13,118	18,445	23,139	25,031	22,665	16,622	18,709	18,334	18,019	20,826	23,406	26,100		

	3月31日に終了した1年間	Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
■単体 Nonconsolidated															
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	441	743	873	1,029	1,226	1,506	1,008	343	169	166	199	273	293		
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	2,531	2,963	4,285	5,651	6,074	5,178	5,057	5,801	5,758	6,188	5,991	6,527	7,050		
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,064	1,182	1,230	1,350	1,434	1,174	962	1,118	1,108	880	923	1,011	1,085		
その他 Others	1,216	1,639	2,071	1,788	1,859	1,363	1,351	1,649	1,488	1,433	1,502	1,574	1,670		
合計 Total	5,253	6,527	8,460	9,818	10,594	9,223	8,380	8,913	8,525	8,669	8,617	9,387	10,098		

(UMM及びUSZ以外は連結消去しておりません)

めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



	CUC	UIC	UIS	UHK&USZ	TUC	USC	合計
2016年3月期(予想)							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	293	0	1,407	0	0	0	1,700
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	7,050	930	900	1,860	6,000	2,560	19,300
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,085	50	260	600	430	125	2,550
その他 Others	1,670	115	240	100	269	156	2,550
合計 Total	10,098	1,095	2,807	2,560	6,699	2,841	26,100
2015年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	273	0	1,299	1	0	0	1,574
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,527	792	812	1,585	5,529	2,048	17,296
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,011	42	216	451	375	109	2,206
その他 Others	1,574	101	205	87	230	130	2,330
合計 Total	9,387	937	2,533	2,124	6,134	2,288	23,406
2014年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	199	0	1,073	63	0	0	1,337
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,991	663	639	1,301	4,766	1,917	15,280
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	923	31	241	371	350	105	2,024
その他 Others	1,502	86	206	78	197	113	2,185
合計 Total	8,617	782	2,161	1,813	5,314	2,137	20,826
2013年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	166	0	778	55	0	0	1,000
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,188	505	927	771	3,358	1,583	13,334
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	880	29	224	261	269	57	1,723
その他 Others	1,433	52	185	46	137	106	1,962
合計 Total	8,669	587	2,115	1,134	3,765	1,747	18,019
2012年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	169	0	1,133	272	0	0	1,575
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,758	472	407	622	3,988	1,279	12,530
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,108	24	253	355	335	69	2,146
その他 Others	1,488	36	202	54	203	96	2,082
合計 Total	8,625	533	1,997	1,305	4,527	1,445	18,334

(UMM及びUSZ以外は連結消去しておりません)

連結会社実績及び計画 Sales and Forecast by Group Company

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31					2014(A)			2015(B)			増減額(B)-(A)			2016(予想) (C)			[単位Unit:百万円 Million of yen]		
		売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income												
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co.,Ltd.	CUC	22,306	3,698	1,067	25,261	4,836	3,288	2,955	1,138	2,221	27,361	5,229	3,498	2,100	393	210			
株式会社 サミックス(Japan) Sumix corporation	SMX	652	7		889	△ 22	△ 19	237	△ 29	△ 19	831	50	33	△ 58	72	52			
Uyemura International Corporation	UIC	4,261	24	11	4,464	92	59	203	68	48	5,273	103	59	809	11	0			
Taiwan Uyemura Co.,Ltd.	TUC	6,840	1,714	1,373	7,576	1,784	1,477	736	70	104	9,503	1,906	1,582	1,927	122	105			
Uyemura International Singapore	UIS	3,326	113	106	3,861	182	157	535	69	51	4,889	240	199	1,028	58	42			
Uyemura (Malaysia) Sdn Bhd	UMM	1,354	257	200	1,599	359	264	245	102	64	1,886	404	303	287	45	39			
上村(香港)有限公司 Uyemura International (HongKong) Co., Ltd.	UHK	1,978	355	323	2,973	671	594	995	316	271	3,208	301	252	235	△ 370	△ 342			
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2,793	645	468	2,617	637	462	△ 176	△ 8	△ 6	3,768	637	478	1,151	0	16			
Sum-Hitech	SUM	2,696	354	295	2,794	353	302	98	△ 1	7	4,107	4	3	1,313	△ 349	△ 299			
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	4,188	577	435	4,152	678	504	△ 36	101	69	5,213	891	668	1,061	213	164			
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2,021	258	201	2,495	407	329	474	149	128	2,766	511	398	271	104	69			
ウエムラインドネシア PT. Uyemura Indonesia	UID	0	△ 195	△ 195	24	△ 350	△ 349	24	△ 155	△ 154	360	△ 110	△ 110	336	240	239			
小計		30,109	4,109	3,217	33,444	4,791	3,780	3,335	682	563	41,804	4,937	3,865	8,360	146	85			
合計		52,415	7,807	4,284	58,705	9,627	7,068	6,290	1,820	2,784	69,165	10,166	7,363	10,460	539	295			
連結調整		△ 10,366	△ 1,940	△ 2,579	△ 12,451	△ 2,683	△ 3,279				△ 14,525	△ 2,146	△ 2,383						
連結合計		42,049	5,867	1,705	46,254	6,944	3,789	4,205	1,077	2,084	54,640	8,020	4,980	8,386	1,076	1,191			

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	18,279	21,751	24,350	30,513	31,122	26,394	28,016	31,736	31,317	34,678	39,138	48,257
現金及び預金 Cash and deposits with banks	5,149	7,262	7,339	6,910	10,992	14,921	15,168	17,101	17,319	18,063	22,327	26,660
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	10,224	11,306	12,832	17,990	15,183	7,356	9,429	9,693	9,820	11,021	10,640	12,795
棚卸資産 Inventories	2,259	2,663	3,229	4,524	4,077	3,515	2,771	4,074	3,351	3,729	3,685	5,386
繰延税金資産 Deferred tax assets	222	229	404	289	238	259	220	264	265	302	442	648
その他 Other current assets	443	328	588	857	651	357	453	644	593	1,603	2,084	2,819
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 19	△ 39	△ 42	△ 58	△ 20	△ 15	△ 27	△ 42	△ 32	△ 40	△ 41	△ 53
II 固定資産 Fixed assets	10,805	11,214	15,658	17,059	17,265	14,893	14,596	13,925	14,769	17,669	20,051	21,421
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	8,726	9,183	12,115	14,347	14,855	12,960	12,446	11,908	12,750	15,991	17,644	18,329
建物及び構築物 Buildings and structures	4,737	4,795	6,423	7,110	8,305	7,021	7,410	6,960	6,869	9,404	10,296	10,477
その他 Other tangible fixed assets	3,989	4,388	5,691	7,237	6,550	5,938	5,036	4,948	5,880	6,586	7,347	7,851
2 無形固定資産 Intangible assets	31	40	59	124	287	285	232	213	176	261	353	394
3 投資等 Investments and other assets	2,047	1,989	3,483	2,587	2,122	1,648	1,916	1,802	1,842	1,416	2,053	2,697
投資有価証券 Investment securities	1,156	1,111	2,538	1,548	1,121	632	883	770	768	936	1,105	1,575
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset											104	
繰延税金資産 Deferred tax assets	12	20	32	76	68	26	76	49	80	93	47	77
その他 Others	1,037	949	976	1,023	963	1,015	984	1,010	1,024	414	927	967
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 159	△ 92	△ 64	△ 61	△ 31	△ 35	△ 29	△ 28	△ 29	△ 27	△ 27	△ 27
資産合計 Total Assets	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	9,430	10,523	13,474	16,043	13,100	7,816	8,340	9,244	8,919	9,962	10,679	14,384
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	5,310	6,121	7,089	10,808	7,990	3,938	4,766	5,533	4,760	5,011	4,691	2,461
電子記録債務 Electronically recorded obligations												3,630
短期借入金 Short-term loans payable	1,464	1,227	1,298	1,447	1,784	1,000	843	753	749	729	776	954
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	453	347	313	313	211	156	100	36	310	186	291	392
未払法人税等 Income taxes payable	683	753	2,257	1,180	717	690	787	1,046	860	884	1,351	2,215
賞与引当金 Accrued bonuses	138	144	144	138	150	147	142	136	141	138	144	146
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	3	1	5	7	4	2	4		
その他 Other current liabilities	1,380	1,928	2,370	2,151	2,245	1,877	1,693	1,732	2,094	3,007	3,423	4,582
II 固定負債 Long-term liabilities	2,705	2,616	3,026	3,818	4,123	2,936	3,113	2,901	3,504	4,228	5,223	5,902
長期借入金 Long-term loans payable	1,007	822	554	562	669	422	326	346	408	578	899	846
その他 Other long-term liabilities	1,698	1,794	2,471	3,255	3,453	2,513	2,787	2,554	3,096	3,649	4,324	5,055
負債合計 Total Liabilities	12,136	13,140	16,500	19,861	17,224	10,752	11,453	12,145	12,423	14,190	15,903	20,286
(純資産の部) NET ASSETS												
I 株主資本 Shareholders' equity												
資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,613
利益剰余金 Retained surplus	13,618	16,214	18,242	21,898	25,662	28,697	30,786	34,014	35,758	38,132	39,338	42,462
自己株式 Treasury stock	△ 19	△ 32	△ 55	△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,825	△ 2,826	△ 2,826
II その他の包括利益累計額 Valuation and translation adjustments	△ 289	△ 272	1,062	1,232	594	△ 2,771	△ 2,222	△ 2,947	△ 3,788	△ 1,248	2,435	5,722
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	391	359	877	656	343	98	252	207	218	259	363	695
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△ 680	△ 631	185	575	251	△ 2,869	△ 2,474	△ 3,154	△ 4,007	△ 1,507	2,114	5,027
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans											△ 42	0
III 少数株主持分 Minority interests	657	933	1,278	1,673	2,001	1,705	1,683	1,539	1,537	1,116	1,356	1,083
純資産合計 Total Net Assets	16,948	19,825	23,509	27,711	31,163	30,535	31,158	33,516	33,663	38,157	43,286	49,392
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679

貸借対照表(単体) Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]			
									2012	2013	2014	2015
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	12,744	14,160	15,506	19,625	18,566	14,487	15,845	18,522	17,225	18,238	18,299	23,854
現金及び預金 Cash and deposits with banks	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431	8,728	12,039
受取手形 Notes receivable	3,659	3,545	3,863	6,195	5,150	2,033	2,731	3,252	3,306	3,067	2,591	3,067
売掛金 Accounts receivable	3,998	4,535	5,109	8,207	5,761	2,350	3,904	3,797	4,179	4,353	3,726	3,710
棚卸資産 Inventories	1,149	1,326	1,128	1,664	1,272	785	948	1,665	702	802	927	1,718
その他 Other current assets	674	554	752	1,035	812	617	561	719	577	1,584	2,326	3,319
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 3	△ 3	0	△ 1	△ 1	0	0	0	0	0	0	0
II 固定資産 Fixed assets	9,233	9,808	12,106	12,125	12,243	10,879	10,794	11,253	12,087	14,926	15,679	16,076
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	5,547	5,852	7,316	7,713	8,011	7,563	7,247	6,964	7,072	8,631	8,348	8,000
建物 Buildings	3,460	3,595	4,115	3,836	4,702	4,386	4,531	4,209	4,025	5,783	5,583	5,235
その他 Other tangible fixed assets	2,086	2,256	3,201	3,876	3,308	3,176	2,715	2,755	3,046	2,848	2,765	2,765
2 無形固定資産 Intangible assets	14	22	23	29	178	174	135	114	86	68	132	151
3 投資等 Investments and other assets	3,671	3,933	4,766	4,382	4,053	3,141	3,411	4,174	4,929	6,226	7,199	7,924
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	2,860	2,832	3,971	3,584	3,151	2,251	2,598	2,949	3,467	5,314	5,476	5,962
その他 Others	838	1,129	823	825	930	918	839	1,252	1,490	940	1,750	1,990
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 27	△ 28	△ 28	△ 28	△ 28	△ 27	△ 27	△ 27	△ 29	△ 27	△ 27	△ 27
III 繰延資産 Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	6,674	7,617	9,867	12,383	10,106	4,194	6,125	7,020	5,507	7,161	7,316	10,399
支払手形 Notes payable	3,411	3,827	4,694	5,486	1,098	368	467	503	468	472	306	262
電子記録債務 Electronically recorded obligations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,630
買掛金 Accounts payable	1,539	1,645	1,717	4,556	6,410	2,361	3,893	4,773	3,540	4,229	3,884	1,328
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	400	900	400	400	400	400	400	400	500
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	215	133	91	52	13	13	18	18	13	-	-	-
未払法人税等 Income taxes payable	457	477	1,867	889	426	233	497	598	514	428	795	1,416
賞与引当金 Accrued bonuses	124	118	115	117	124	128	131	130	134	132	138	137
その他 Other current liabilities	526	1,015	980	879	1,132	688	718	596	435	1,498	1,792	3,123
II 固定負債 Long-term liabilities	1,459	1,135	1,243	1,049	870	868	820	789	816	909	901	821
長期借入金 Long-term loans payable	535	357	207	111	67	49	31	13	-	-	-	-
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	304	107	-	-	-	-	-	-	-	-
その他 Other long-term liabilities	924	778	731	830	803	819	789	776	816	909	901	821
負債合計 Total Liabilities	8,133	8,753	11,110	13,432	10,977	5,063	6,945	7,810	6,323	8,070	8,218	11,220
(純資産の部) Shareholders' equity												
I 株主資本 Shareholders' equity	-	-	-	-	-	17,727	19,555	20,221	19,486	21,762	22,772	24,840
1. 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained surplus	10,540	11,944	12,770	14,820	16,650	17,317	18,574	20,851	22,615	24,684	25,250	27,874
(1) 利益準備金 Legal reserves	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	10,206	11,610	12,436	14,486	16,316	16,983	18,240	20,516	22,281	24,350	24,916	27,539
特別償却積立金 Special depreciation reserve	-	-	-	9	7	6	4	3	1	-	-	-
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property	-	-	-	4	4	4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve	810	810	810	810	810	810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve	8,065	9,015	10,215	10,765	12,765	14,665	15,315	16,615	18,615	20,415	22,415	22,415
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	1,331	1,785	1,441	2,898	2,729	1,498	2,106	3,084	2,850	3,120	1,687	4,310
4. 自己株式 Treasury stock	△ 19	△ 32	△ 55	△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,824	△ 2,826	△ 2,826
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	341	321	805	590	276	82	207	203	216	254	355	681
その他の有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	341	321	805	590	276	82	207	203	216	254	355	681
純資産合計 Total Net Assets	13,844	15,215	16,502	18,318	19,832	20,304	19,693	21,966	22,988	25,094	25,761	28,710
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931

損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
I 売上高 Sales	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	
II 売上原価 Cost of goods sold	19,891	23,516	26,990	38,054	41,714	30,125	21,546	27,325	28,303	26,178	27,918	30,652	
売上総利益 Gross profit	9,636	11,049	12,637	15,259	15,590	13,203	10,760	12,605	11,959	11,726	14,131	15,601	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,800	6,286	6,639	7,430	8,143	7,759	6,592	6,791	7,167	7,415	8,687	9,141	
営業利益 OPERATING INCOME	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	
III 営業外収益 Non-operating income	137	101	363	213	279	278	300	208	289	394	489	556	
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	24	33	53	79	117	149	69	76	104	115	146	176	
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	37	12	70										
その他 Other non-operating income	75	55	238	133	162	129	231	132	185	279	342	379	
IV 営業外費用 Non-operating expenses	173	163	97	135	508	317	169	345	181	78	65	71	
支払利息 Interest expenses	89	73	64	77	108	73	42	32	41	34	31	42	
為替差損 Currency exchange loss	56	55			320	164	61	249	81				
その他 Other non-operating expenses	26	33	32	57	79	80	65	63	58	43	34	29	
経常利益 ORDINARY PROFIT	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	
V 特別利益 Extraordinary income	13	36	13	60	58	14	6	162	28	1,091	50	62	
VI 特別損失 Extraordinary loss	28	84	152	287	142	422	110	242	475	582	43	23	
税引前当期純利益 Net income before income taxes	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983	
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	1,193	1,460	2,029	2,151	1,891	1,279	1,161	1,772	1,665	1,676	2,285	2,755	
過年度法人税等 Income taxes for prior periods												1,338	
法人税等調整額 Income taxes - deferred	△ 50	155	212	901	465	△ 698	146	△ 229	368	384	405	333	
少数株主利益 Minority interests	204	203	300	431	471	354	255	311	160	200	138	105	
当期純利益 NET INCOME	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	
少数株主利益 Minority interests									311	160	200	138	105
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests									4,054	2,419	3,075	1,844	3,895
その他包括利益 Other comprehensive income									△ 812	△ 929	2,714	3,911	3,391
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available for sale securities									△ 45	11	40	104	331
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment									△ 767	△ 941	2,673	3,806	3,017
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans												42	
包括利益 Comprehensive income									3,242	1,490	5,789	5,756	7,286

損益計算書（単体） Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
I 売上高 Sales	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261
II 売上原価 Cost of goods sold	14,996	17,673	20,116	29,433	30,823	19,372	15,168	19,032	18,937	16,089	16,127	18,643
売上総利益 Gross profit	5,082	6,023	6,769	7,645	7,289	6,164	5,979	6,737	6,485	6,457	6,178	6,618
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,403	3,706	3,812	4,130	4,168	4,122	3,773	3,773	3,809	3,971	4,194	4,109
営業利益 OPERATING INCOME	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508
III 営業外収益 Non-operating income	326	338	709	930	1,079	988	589	919	944	1,226	1,731	2,339
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	302	327	598	879	1,067	974	512	910	923	1,158	1,651	2,189
その他 Other non-operating income	23	10	111	50	12	13	76	9	21	67	79	150
IV 営業外費用 Non-operating expenses	66	51	30	32	317	55	58	200	49	25	17	11
支払利息 Interest	47	35	22	14	17	11	8	6	5	4	3	4
その他 Other non-operating expenses	18	16	8	17	299	44	50	193	44	20	13	6
経常利益 ORDINARY PROFIT	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836
V 特別利益 Extraordinary income	2	0	2	44	-	-	-	33	1	16	35	-
VI 特別損失 Extraordinary loss	15	73	104	194	109	668	20	158	12	138	41	15
税引前当期純利益 Net income before income taxes	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558	3,559	3,565	3,692	4,820
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	738	864	1,261	1,608	1,383	917	941	1,193	1,183	1,078	1,426	1,695
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty				1,153	-	-	-	-	-	-	1,338	-
法人税等調整額 Income taxes - deferred	△ 35	27	△ 104	38	18	178	△ 24	△ 426	96	△ 81	△ 140	△ 164
当期純利益 NET INCOME	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288

キャッシュフロー（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]		
										2013	2014	2015
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES												
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983
減価償却費 Depreciation and amortization	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 24	△ 33	△ 53	△ 79	△ 117	△ 149	△ 69	△ 76	△ 104	△ 115	△ 146	△ 176
支払利息 Interest expenses	89	73	64	77	108	73	42	32	41	34	31	42
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	△ 2,242	△ 1,093	△ 1,004	△ 4,866	2,617	6,571	△ 1,991	△ 641	△ 333	△ 546	1,524	△ 1,222
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	△ 739	△ 409	△ 351	△ 977	389	△ 189	789	△ 1,488	568	9	673	△ 1,271
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	1,268	850	716	3,322	△ 2,756	△ 3,418	812	988	△ 655	△ 96	△ 793	784
その他 Other	45	583	47	△ 452	△ 530	845	△ 321	186	926	△ 442	△ 60	581
小計 Subtotal	3,092	5,552	6,561	6,069	8,439	10,285	4,764	5,832	6,056	5,238	8,733	7,507
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	24	42	63	78	116	148	72	73	103	116	143	175
利息の支払額 Interests paid	△ 90	△ 75	△ 64	△ 78	△ 103	△ 78	△ 44	△ 31	△ 38	△ 36	△ 31	△ 44
保険金の受取額 Insurance income										1,038		34
電波障害対策損失の支払額 Loss for electric waves interference										△ 70		
特別退職金の支払額 Payments for extra retirement payments										△ 62		
災害損失の支払額 Loss on disaster											△ 611	△ 29
厚生年金基金解散による支払額 Loss on dissolution of employee's pension fund											△ 27	
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 882	△ 1,420	△ 1,717	△ 3,252	△ 2,335	△ 1,663	△ 1,075	△ 1,500	△ 1,822	△ 1,711	△ 1,908	△ 1,969
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior period paid											△ 1,338	
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	2,143	4,098	4,843	2,816	6,116	8,691	3,716	4,312	4,228	4,007	5,603	5,668
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES												
有価証券の取得及び売却、償還 Purchase, sales and redemption of investment securities	△ 7	99	△ 449	△ 8	△ 38	△ 56	△ 8	176	△ 7	△ 88	△ 7	△ 7
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 1,369	△ 1,471	△ 3,813	△ 3,058	△ 1,709	△ 1,849	△ 502	△ 1,167	△ 2,387	△ 3,518	△ 2,490	△ 1,294
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	△ 17	17	3	△ 10	7	△ 1	△ 7	△ 3	△ 8	2	0	
その他 Others	△ 404	△ 7	△ 69	△ 11	43	△ 2,248	△ 758	△ 839	70	△ 1,315	△ 743	△ 681
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 1,799	△ 1,361	△ 4,332	△ 3,088	△ 1,697	△ 4,156	△ 1,276	△ 1,833	△ 2,332	△ 4,920	△ 3,241	△ 1,983
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES												
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 82	△ 512	△ 313	92	341	△ 860	△ 323	△ 87	360	△ 108	361	26
自己株式の取得 Purchase of treasury stock	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 2,088	△ 348	△ 754	△ 123	△ 28	△ 469
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 184	△ 106	△ 420	△ 593	△ 661	△ 640	△ 600	△ 586	△ 589	△ 551	△ 559	△ 852
その他 Other											△ 23	
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 271	△ 630	△ 756	△ 520	△ 321	△ 1,501	△ 3,011	△ 1,022	△ 983	△ 783	△ 225	△ 1,319
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents												
△ 116	11	320	86	39	△ 977	133	△ 278	△ 309	690	1,031	809	
V 現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents												
△ 43	2,118	74	△ 705	4,137	2,054	△ 437	1,177	603	△ 1,005	3,167	3,174	
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year												
5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569	13,747	14,350	13,344	16,511	
VII 連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents by change in scope of consolidation												
				304	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year												
5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569	13,747	14,350	13,344	16,511	19,686	

キャッシュフロー（単体） Non-consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES												
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558	3,559	3,565	3,692	4,820
減価償却費 Depreciation and amortization	433	482	549	674	753	875	731	676	682	609	805	759
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 302	△ 327	△ 598	△ 879	△ 1,067	△ 974	△ 512	△ 910	△ 923	△ 1,158	△ 1,651	△ 2,189
支払利息 Interest expenses	47	35	23	14	17	11	8	6	5	4	3	4
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	△ 1,587	△ 423	△ 787	△ 5,429	3,491	6,528	△ 2,251	△ 415	△ 437	64	1,103	△ 459
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	△ 468	△ 176	378	△ 536	391	487	△ 183	△ 717	963	△ 99	△ 125	△ 790
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	1,118	522	956	3,631	△ 2,534	△ 4,779	1,630	917	△ 1,268	651	△ 472	867
その他 Other	△ 108	480	1,358	△ 381	563	801	38	△ 53	74	6	△ 8	462
小計 Subtotal	1,057	3,124	2,696	1,356	5,388	5,255	2,177	3,062	2,655	3,643	3,346	3,474
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	141	325	714	879	1,067	974	512	910	922	1,158	1,497	2,123
利息の支払額 Interests paid	△ 48	△ 36	△ 24	△ 15	△ 11	△ 17	△ 8	△ 6	△ 5	△ 4	△ 3	△ 4
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 391	△ 871	△ 893	△ 2,590	△ 1,843	△ 1,105	△ 673	△ 1,092	△ 1,264	△ 1,164	△ 1,059	△ 1,079
過年度法人税等の支払額 Payment in prior years in the amount of income taxes												△ 1,338
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	758	2,542	2,493	△ 368	4,600	5,106	2,007	2,873	2,308	3,633	2,442	4,514
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES												
長期預金の預入による支出 Increase in long-term deposits with banks	△ 500				△ 100							
定期預金の増加及び減少 Decrease (increase) in time deposit										600	△ 500	
有価証券の取得及び売却 Acquisition and sales of marketable securities	40	△ 316	△ 5	△ 5	△ 34	△ 52	△ 152	△ 341	△ 525	△ 1,771	△ 5	△ 29
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 682	△ 841	△ 1,396	△ 1,129	△ 1,408	△ 861	△ 308	△ 610	△ 887	△ 1,976	△ 871	△ 230
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	19	22	19	21	14	0	0	0	△ 235	0	△ 267	△ 221
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 1,122	△ 1,136	△ 1,481	△ 1,113	△ 1,428	△ 913	△ 461	△ 951	△ 1,649	△ 3,147	△ 1,644	△ 482
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES												
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 287	△ 260	△ 192	△ 135	417	△ 518	△ 13	△ 18	△ 18	△ 13		100
自己株式の取得及び売却 Repurchase and resale of treasury stock	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 1,992	0	△ 754	0	0	0
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 148	△ 197	△ 345	△ 492	△ 542	△ 542	△ 542	△ 515	△ 515	△ 500	△ 500	△ 819
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 440	△ 470	△ 560	△ 647	△ 126	△ 1,061	△ 2,548	△ 533	△ 1,287	△ 514	△ 501	△ 719
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	△ 804	936	452	△ 2,129	3,045	3,131	△ 1,001	1,388	△ 628	△ 28	296	3,311
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431	8,728
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431	8,728	12,039