

Growing together with

Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Hong Kong** Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- **Shenzhen** Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- **Shanghai** Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.
- **Indonesia** PT.Uyemura Indonesia

上村工業株式会社

東京証券取引所市場第二部 証券コード：4966

ごあいさつ

皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社グループ第92期報告書（2019年4月1日から2020年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

はじめに、この度の新型コロナウイルス感染症によりお亡くなりになられた方々に謹んでお悔やみ申し上げますとともに、罹患された皆様に心よりお見舞い申し上げます。また、医療関係者をはじめとする感染拡大の抑制にご尽力されている皆様に深く感謝申し上げます。

当期の連結業績は、表面処理用機械事業では、国内外の電子部品メーカーにおける設備投資が堅調に推移しましたが、表面処理用資材事業では、スマートフォンの販売台数減少による電子部品の需要減などが影響し、前年度実績に対しまして下回る結果となりました。

当社グループは、経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、迅速な対応ができる体制づくりを進めるとともに、競争力のある現場主義に徹した21世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

2020年5月

代表取締役社長 上村寛也

経営方針

21世紀において成長し続ける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
人材の育成・能力向上
新市場・新技術分野への布石
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

今後の見通しと当社グループの取り組み（戦略）について

今後の国内経済の見通しは、新型コロナウイルスの感染拡大や米中貿易摩擦を巡る海外経済の動向等により、先行きは極めて不透明な状況にあります。とりわけ新型コロナウイルス感染症は、世界規模での急速な拡大により各国で緊急的な対応に追われており、世界経済への深刻かつ長期的な影響が懸念されております。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場では、5G（第5世代移動通信システム）導入やカーエレクトロニクス分野における先進運転支援システム（ADAS）をはじめとする車載部品の搭載数の増加により、中期的に電子部品需要が拡大する見通しは変わらないものの、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う企業の設備投資や個人の消費活動への影響は計り知れず、厳しい事業環境が続くことが予想されます。

エレクトロニクス市場が要求する技術は日々進歩しており、その要求に応えるためには、技術の継続的な創出と市場が要求するタイミングに合う製品の提供が不可欠になります。当社グループはこの技術革新の流れに乗り遅れることなく、市場に対して、他社に真似のできない技術やノウハウを有した高付加価値製品の提供を続けていけるように、営業展開、技術開発に取り組んでまいります。

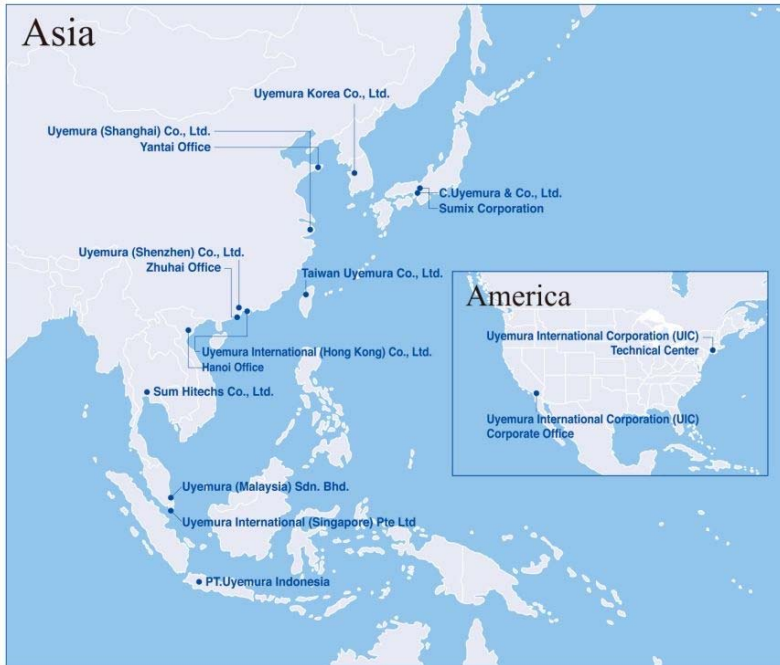
目次

グループ会社概要	p 1	単体データ	p 7
連結決算概要 [1/2]	p 2	貸借対照表(連結)	p 8
連結決算概要 [2/2]	p 3	貸借対照表(単体)	p 9
めっき用薬品カテゴリ別売上高	p 4	損益計算書(連結)	p 10
めっき用薬品地域別売上比率	p 5	損益計算書(単体)	p 11
グループ会社別実績及び計画	p 6	キャッシュフロー計算書(連結)	p 12

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。



Technologies of Uyemura extending to the world.



業界他社がまだ海外に目を向けていなかった1980年代の中頃から、米国とアジア各国に進出。環太平洋地域に生産拠点を持つ企業を国内と変わらぬサービスでバックアップしており、ウエムラならではの活躍の舞台を展開しています。

グループの開発の中核 中央研究所（大阪府枚方市）



1968年に開設した中央研究所では、高度な分析を可能にする最新設備を揃え、ケミカル・メカニクス・エレクトロニクスを一体化した表面処理技術の研究と開発を行っています。

会社名 Company name	略称 abbr	設立年 Foundation	所在地 Location	従業員数 Employees	主な事業内容 Business
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	1848年(創業) 1933年(設立)	日本	284名	
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	1963年	日本	2名	(2019年3月31日を以って事業廃止)
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	1985年	米国	38名	
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	1986年	中国(香港)	16名	
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	1987年	台湾	295名	
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	1987年	タイ	547名	
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	1988年	中国(深圳)	187名	
ウエムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	1992年	シンガポール	11名	
ウエムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	1996年	マレーシア	34名	
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2002年	中国(上海)	57名	
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2010年	韓国	49名	
ウエムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	2012年	インドネシア	136名	

営業
 研究開発
 薬品製造
 機械製造
 めっき加工
 不動産賃貸
 [2020年3月31日現在] As of March 31, 2020

4つの事業区分

表面処理用資材事業 めっき用化学品の製造販売、工業用化学品・非鉄金属の仕入販売

表面処理用機械事業 表面処理用機械の製造販売、仕入販売

めっき加工事業 自動車・電子機器・家電機器・住宅用設備機器等部品のめっき加工

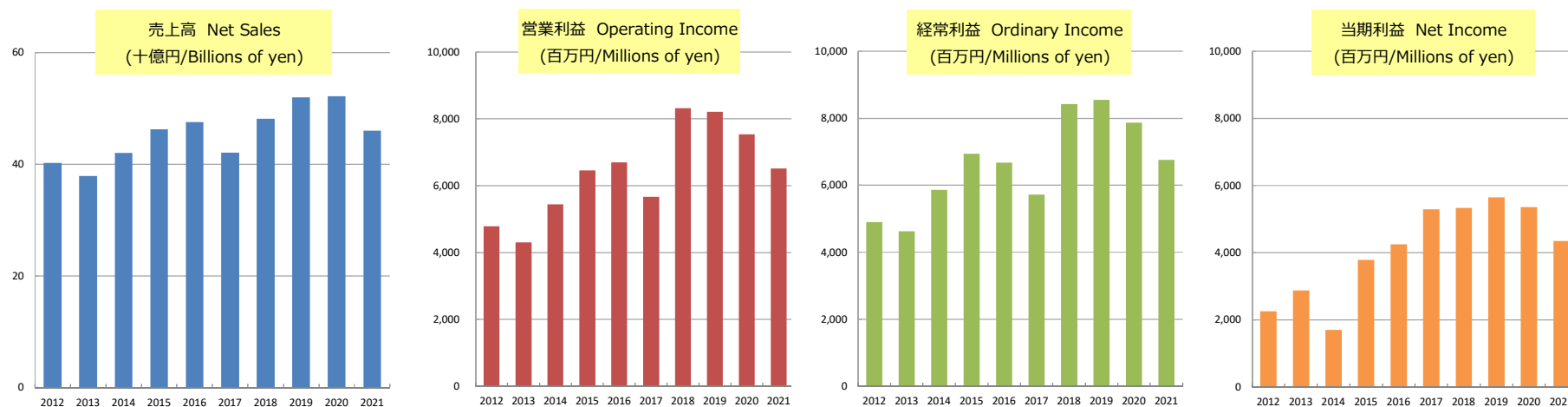
不動産賃貸事業 オフィスビル・マンションの賃貸

コーポレートサイト



<https://www.uyemura.co.jp/>

連結決算概要[1/2] Financial Summary (Consolidated)



■ 連結業績 Consolidated Business Results

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
売上高 Net Sales	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,979	52,223	45,990
営業利益 Operating Income	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,212	7,539	6,520
経常利益 Ordinary Income	4,900	4,627	5,867	6,944	6,678	5,720	8,424	8,554	7,870	6,760
当期利益 Net Income	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336	5,653	5,358	4,350

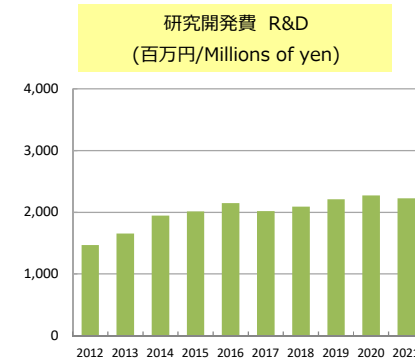
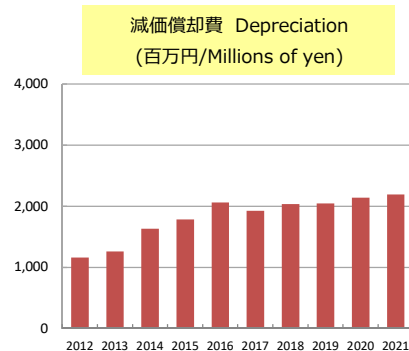
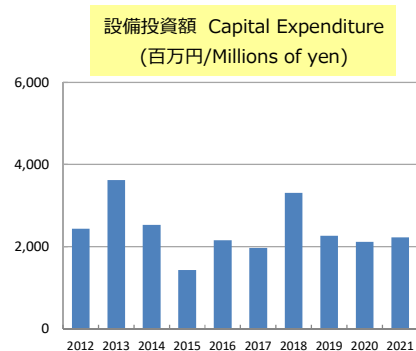
■ 事業セグメント別売上高 (連結) Consolidated Sales by Business Segment

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	31,935	30,364	33,643	37,598	35,883	32,068	36,740	39,596	38,549	34,980
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	5,405	4,641	4,279	4,576	6,448	4,874	5,896	5,302	7,434	5,860
めっき加工事業 Plating Job	2,510	2,501	3,723	3,971	4,779	4,705	5,058	6,496	5,561	4,400
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	754	723	700	705	717	720	722	740	769	740
その他 Others	14	6	6	6	6	9	9	12	12	10
調整消去 Adjustment	△ 357	△ 331	△ 302	△ 603	△ 267	△ 296	△ 308	△ 169	△ 104	
合計 Total	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,979	52,223	45,990

■ 事業セグメント別営業利益 (連結) Consolidated Operating Income by Business Segment

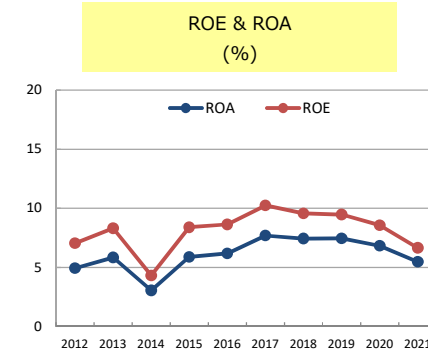
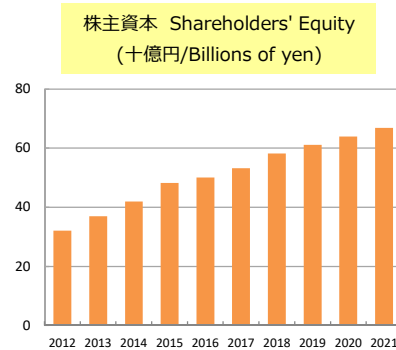
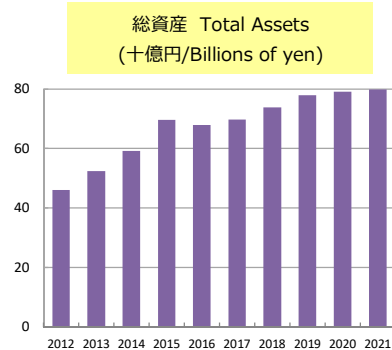
3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	4,301	3,974	5,073	6,605	6,940	6,078	7,647	7,841	6,393	6,470
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	△ 132	△ 58	△ 176	△ 404	△ 427	△ 807	528	△ 64	740	5
めっき加工事業 Plating Job	212	△ 7	167	△ 68	△ 222	35	△ 236	119	△ 15	△ 365
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	398	396	380	373	403	410	417	304	410	400
その他 Others	12	5	5	5	5	7	8	10	10	10
調整消去 Adjustment	0	0	△ 5	△ 50	0	△ 53	△ 41	0	0	
合計 Total	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,212	7,539	6,520

連結決算概要[2/2] Financial Summary (Consolidated)



■設備投資他(連結) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	2,442	3,620	2,533	1,434	2,154	1,969	3,314	2,265	2,115	2,222
減価償却費 Depreciation	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033	2,048	2,143	2,194
研究開発費 R&D	1,470	1,652	1,947	2,013	2,149	2,014	2,092	2,209	2,274	2,228



■財務データ(連結) Financial Data (Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
総資産 Total Assets	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	73,841	77,943	79,117	79,854
総資産利益率 (ROA) (%)	4.9	5.8	3.1	5.9	6.2	7.7	7.4	7.5	6.8	5.5
株主資本 Shareholders' Equity	32,125	37,040	41,929	48,309	50,127	53,228	58,225	61,142	63,887	66,818
株主資本利益率 (ROE) (%)	7.1	8.3	4.3	8.4	8.6	10.2	9.6	9.5	8.6	6.7

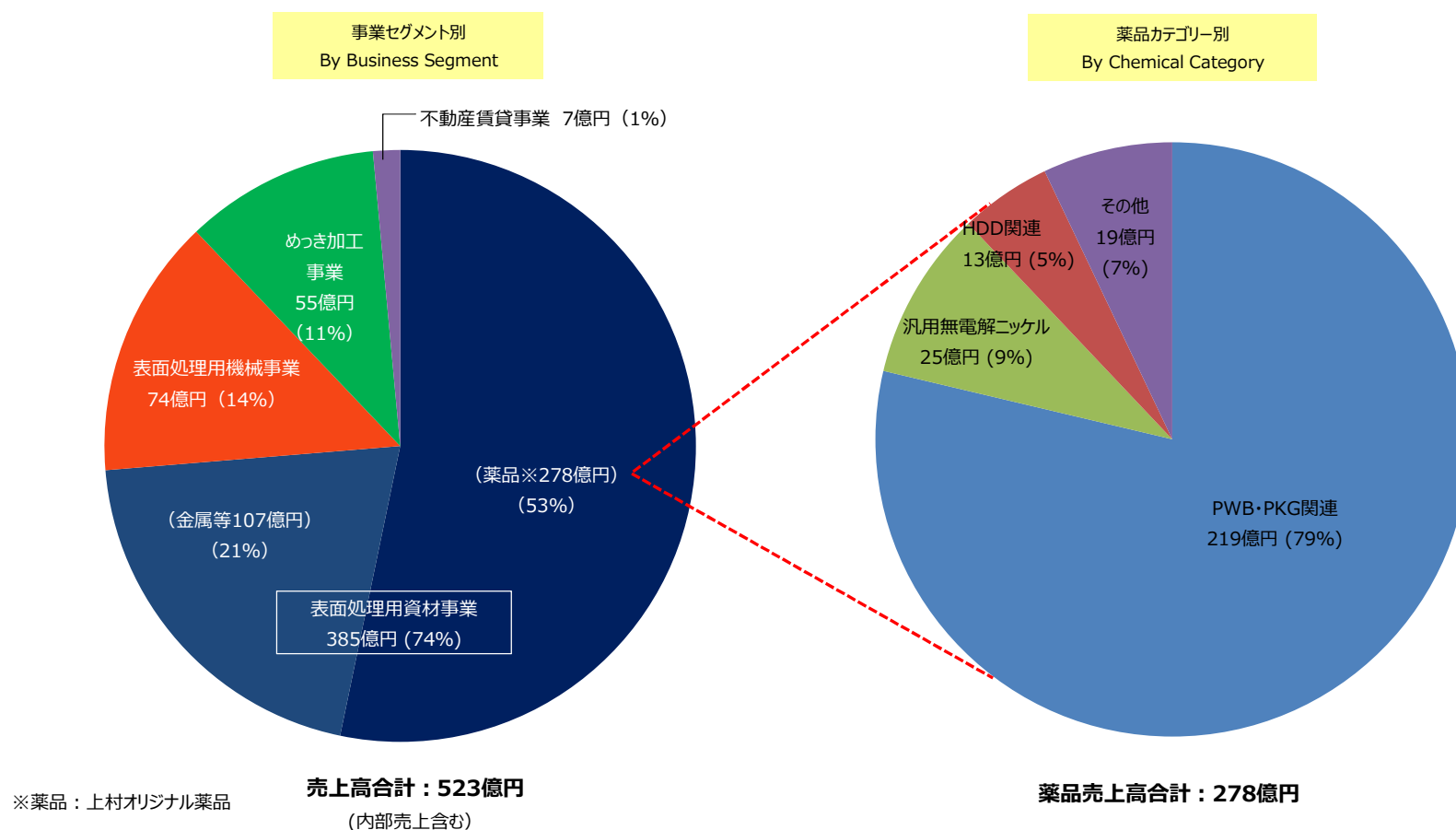
めっき用薬品カテゴリー別売上高 Plating Chemical Sales by Category

■めっき用薬品カテゴリー別売上高 (連結) Plating Chemical Sales by Category (Consolidated)

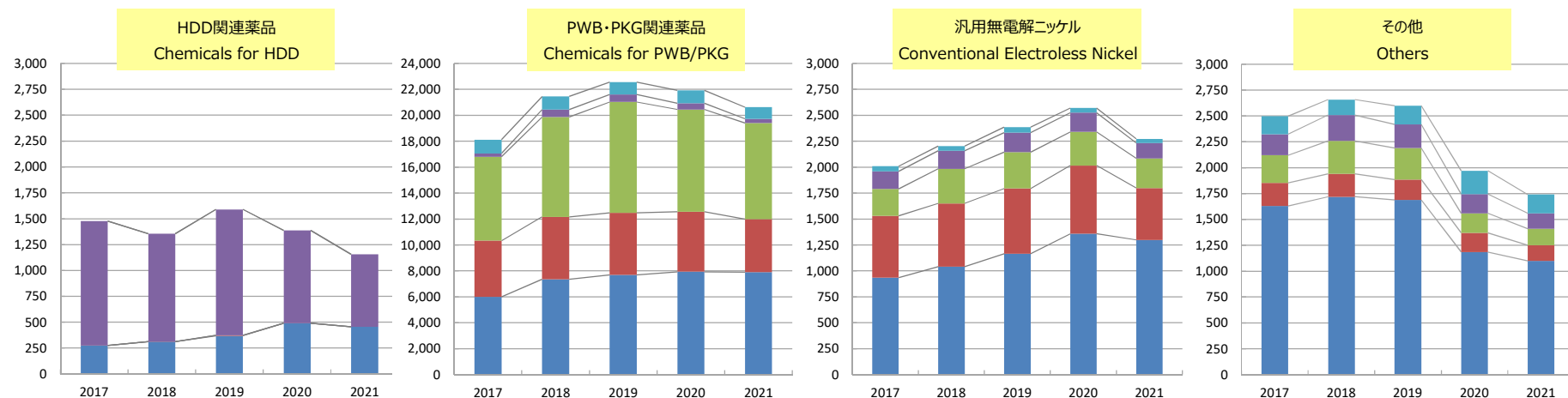
[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	1,575	1,000	1,337	1,574	1,519	1,478	1,356	1,592	1,388	1,156
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	12,530	13,334	15,280	17,296	19,502	18,120	21,452	22,567	21,922	20,630
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	2,146	1,723	2,024	2,206	2,089	2,012	2,205	2,388	2,572	2,274
その他 Others	2,082	1,961	2,185	2,330	2,392	2,499	2,660	2,602	1,973	1,740
合計 Total	18,334	18,019	20,826	23,406	25,503	24,111	27,675	29,150	27,857	25,800

■ 2019年3月期 事業セグメント別/薬品カテゴリー別 売上高構成比 (連結) Composition ratio of Segment/Category Sales (Consolidated)



めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



	日本 Japan CUC	中国 China UHK, USZ, USC	台湾・韓国 Taiwan & Korea TUC, UKC	ASEAN Singapore & Thailand UIS, SUM	米国 United States UIC	合計 Total
2021年3月期 (予想) Fiscal year ending March 31, 2021						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	456	0	0	700	0	1,156
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,900	4,100	7,400	330	900	20,630
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,300	500	284	150	40	2,274
その他 Others	1,100	150	160	150	180	1,740
合計 Total	10,756	4,750	7,844	1,330	1,120	25,800
2020年3月期 Fiscal year ended March 31, 2020						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	490	1	0	897	0	1,388
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,935	4,628	7,895	477	985	21,922
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,358	659	323	185	45	2,572
その他 Others	1,186	184	190	186	225	1,973
合計 Total	10,970	5,473	8,409	1,746	1,257	27,857
2019年3月期 Fiscal year ended March 31, 2019						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	370	2	0	1,218	0	1,592
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,682	4,797	8,548	582	955	22,567
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,166	628	350	190	52	2,388
その他 Others	1,688	197	305	228	182	2,602
合計 Total	10,908	5,627	9,203	2,220	1,191	29,150
2018年3月期 Fiscal year ended March 31, 2018						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	312	1	0	1,043	0	1,356
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,354	4,808	7,704	580	1,004	21,452
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,040	611	334	173	45	2,205
その他 Others	1,719	221	318	251	149	2,660
合計 Total	10,427	5,642	8,356	2,049	1,199	27,675
2017年3月期 Fiscal year ended March 31, 2017						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	275	1	0	1,201	0	1,478
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,006	4,332	6,474	255	1,051	18,120
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	936	595	260	169	49	2,012
その他 Others	1,630	223	267	204	173	2,499
合計 Total	8,848	5,153	7,002	1,831	1,275	24,111

グループ会社別実績及び計画 Business results and Forecast by Group Company

★表の見方

上段…実績値(百万円)
下段…前期比(百万円)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

会社名 Company name	略称 abbr	所在地 Location	2019				2020				2021(予想)			
			売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	日本	25,463 +320	3,342 △ 519	6,618 △ 2,335	4,597 △ 1,590	29,414 +3,951	4,029 +687	8,014 +1,396	5,903 +1,306	27,195 △ 2,219	3,495 △ 534	6,720 △ 1,294	4,554 △ 1,349
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	日本	699 △ 11	△ 83 △ 11	△ 77 △ 3	△ 291 △ 209	- △ 699	- +83	- +77	- +291	- -	- -	- -	- -
ウヰムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	米国	3,977 +290	79 +54	70 +53	78 +64	3,529 △ 448	58 △ 21	62 △ 8	48 △ 30	3,629 +100	79 +21	83 +21	47 △ 1
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	中国 (香港)	3,014 +233	361 +30	362 +35	273 +33	2,230 △ 784	230 △ 131	200 △ 162	154 △ 119	1,678 △ 552	158 △ 72	144 △ 56	120 △ 34
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	台湾	9,748 +1,064	2,213 +133	2,431 +255	1,964 +85	9,448 △ 300	1,671 △ 542	1,795 △ 636	1,398 △ 566	9,070 △ 378	1,574 △ 97	1,706 △ 89	1,364 △ 34
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	タイ	4,828 +872	313 △ 6	399 +21	362 +18	4,680 △ 148	65 △ 248	143 △ 256	133 △ 229	3,851 △ 829	0 △ 65	0 △ 143	0 △ 133
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	中国 (深圳)	4,823 +368	370 △ 286	356 △ 317	269 △ 227	3,787 △ 1,036	250 △ 120	244 △ 112	184 △ 85	3,215 △ 572	323 +73	311 +67	233 +49
ウヰムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	シンガポール	3,268 +453	168 +6	171 +11	148 +7	2,764 △ 504	89 △ 79	95 △ 76	77 △ 71	2,186 △ 578	68 △ 21	72 △ 23	59 △ 18
ウヰムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	マレーシア	1,393 +234	301 +25	323 +34	244 +20	1,081 △ 312	186 △ 115	220 △ 103	163 △ 81	975 △ 106	171 △ 15	184 △ 36	139 △ 24
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	中国 (上海)	3,675 △ 71	874 +155	890 +150	661 +112	3,270 △ 405	759 △ 115	792 △ 98	588 +112	2,956 △ 314	618 △ 141	639 △ 153	479 △ 109
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	韓国	2,569 +244	454 +121	445 +87	347 +66	2,552 △ 17	263 △ 191	261 △ 184	206 △ 141	2,359 △ 193	291 +28	286 +25	223 +17
ウヰムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	インドネシア	477 +117	△ 256 +146	△ 296 +137	△ 315 +680	441 △ 36	△ 114 +142	△ 118 +178	△ 116 +199	374 △ 67	△ 262 △ 148	△ 262 △ 144	△ 262 △ 146
小計			38,471 +414	4,794 +162	5,074 +37	3,740 +92	33,782 △ 4,689	3,457 △ 1,337	3,694 △ 1,380	2,835 △ 905	30,293 △ 3,489	3,020 △ 437	3,163 △ 531	2,402 △ 433
合計			63,934 △ 441	8,136 △ 77	11,692 △ 541	8,337 △ 1,432	63,196 △ 738	7,486 △ 650	11,708 +16	8,738 +401	57,488 △ 5,708	6,515 △ 971	9,883 △ 1,825	6,956 △ 1,782
連結調整			△ 11,955	76	△ 3,138	△ 2,684	△ 10,973	53	△ 3,838	△ 3,380	△ 11,498	5	△ 3,123	△ 2,606
連結合計			51,979 +3,859	8,212 △ 110	8,554 +130	5,653 +317	52,223 +244	7,539 △ 673	7,870 △ 684	5,358 △ 295	45,990 △ 6,233	6,520 △ 1,019	6,760 △ 1,110	4,350 △ 1,008

単体データ Non-consolidated Data

■業績(単体) Non-consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
売上高 Net Sales	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	25,463	29,414	27,195
営業利益 Operating Income	2,675	2,485	1,984	2,508	2,269	2,091	3,861	3,342	4,029	3,495
経常利益 Ordinary Income	3,570	3,687	3,698	4,836	4,258	4,109	8,953	6,618	8,014	6,720
当期利益 Net Income	2,279	2,569	1,067	3,288	1,764	3,099	6,187	4,597	5,903	4,554

■事業セグメント別売上高(単体) Non-consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	20,314	18,910	18,943	21,431	17,978	17,529	20,321	21,196	21,974	22,222
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	4,114	2,678	2,332	2,735	5,347	3,268	3,733	3,162	6,302	3,892
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	754	723	700	705	717	720	722	738	767	740
その他 Others	239	234	330	388	362	337	365	365	369	340
合計 Total	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	25,463	29,414	27,195

■設備投資他(単体) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	892	2,004	873	230	689	545	1,546	1,732	783	1,714
減価償却費 Depreciation	683	609	805	759	831	763	817	927	997	1,009
研究開発費 R&D	1,000	1,160	1,371	1,305	1,375	1,277	1,321	1,337	1,418	1,373

■財務データ(単体) Financial Data (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
総資産 Total Assets	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	44,707	49,337	52,121	54,247
総資産利益率(ROA) (%)	7.7	8.2	3.2	8.9	4.5	7.9	14.6	9.8	11.6	8.6
株主資本 Shareholders' Equity	22,988	25,094	25,761	28,710	29,547	31,197	36,208	39,267	42,466	45,601
株主資本利益率(ROE) (%)	10.1	10.7	4.2	12.1	6.1	10.2	18.4	12.2	14.5	10.3

■薬品カテゴリ別売上高(単体) Plating Chemical Sales by Category (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	169	166	199	273	384	275	312	370	490	456
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,758	6,188	5,991	6,527	6,046	6,006	7,354	7,682	7,935	7,900
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,108	880	923	1,011	925	936	1,040	1,166	1,358	1,300
その他 Others	1,488	1,433	1,502	1,574	1,436	1,630	1,719	1,688	1,186	1,100
合計 Total	8,525	8,669	8,617	9,387	8,793	8,848	10,427	10,908	10,970	10,756

貸借対照表 (連結) Consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
(資産の部) Assets									
I 流動資産 Current assets	31,317	34,678	39,138	48,257	47,437	49,380	50,148	54,402	48,923
現金及び預金 Cash and deposits with banks	17,319	18,063	22,327	26,660	28,559	31,254	31,403	34,029	26,472
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	9,820	11,021	10,640	12,795	11,428	11,276	13,536	13,694	14,874
棚卸資産 Inventories	3,351	3,729	3,685	5,386	4,108	4,097	4,437	5,596	6,259
繰延税金資産 Deferred tax assets	265	302	442	648	791	976	-	-	-
その他 Other current assets	593	1,603	2,084	2,819	2,594	1,831	823	1,172	1,388
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△32	△40	△41	△53	△45	△56	△51	△90	△72
II 固定資産 Fixed assets	14,769	17,669	20,051	21,421	20,494	20,323	23,462	23,540	30,194
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	12,750	15,991	17,644	18,329	17,460	17,436	19,314	18,672	18,289
建物及び構築物 Buildings and structures	6,869	9,404	10,296	10,477	9,563	9,001	8,663	8,349	9,417
その他 Other tangible fixed assets	5,880	6,586	7,347	7,851	7,896	8,434	10,650	10,322	8,872
2 無形固定資産 Intangible assets	176	261	353	394	429	360	302	269	296
3 投資その他の資産 Investments and other assets	1,842	1,416	2,053	2,697	2,604	2,526	3,846	4,598	11,608
投資有価証券 Investment securities	768	936	1,105	1,575	1,529	1,850	3,037	3,768	10,791
退職給付に係る資産 Net defined benefit assets	-	-	-	104	49	76	90	83	64
繰延税金資産 Deferred tax assets	80	93	47	77	90	138	243	268	293
その他 Others	1,024	414	927	967	1,011	532	548	548	527
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△29	△27	△27	△27	△76	△71	△73	△69	△68
資産合計 Total Assets	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	73,611	77,943	79,117
(負債の部) Liabilities									
I 流動負債 Current liabilities	8,919	9,962	10,679	14,384	11,469	11,542	11,181	12,778	11,295
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	4,760	5,011	4,691	2,461	1,727	1,994	2,715	2,866	2,431
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,179	4,057	3,789
短期借入金 Short-term loans payable	749	729	776	954	851	820	882	511	516
1年以内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	310	186	291	392	399	235	171	41	-
未払法人税等 Income taxes payable	860	884	1,351	2,215	1,912	1,904	1,760	2,687	2,489
賞与引当金 Accrued bonuses	141	138	144	146	144	151	154	152	169
その他 Other current liabilities	2,097	3,052	3,423	4,582	3,532	3,855	2,317	2,460	1,899
II 固定負債 Long-term liabilities	3,504	4,228	5,223	5,902	5,939	4,524	4,203	4,021	3,933
長期借入金 Long-term loans payable	408	578	899	846	473	220	42	-	-
その他 Other long-term liabilities	3,096	3,649	4,324	5,055	5,466	4,304	4,161	4,021	3,933
負債合計 Total Liabilities	12,423	14,190	15,903	20,286	17,408	16,066	15,385	16,800	15,229
(純資産の部) Net Assets									
I 株主資本 Shareholders' equity	35,914	38,289	39,493	42,586	45,634	49,337	53,359	57,662	60,671
資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,613	1,321	1,321	1,269	1,269	1,269
利益剰余金 Retained earnings	35,758	38,132	39,338	42,462	45,802	50,003	54,080	58,382	62,391
自己株式 Treasury stock	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326	△3,327	△4,327
II その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	△3,788	△1,248	2,435	5,722	4,493	3,891	4,866	3,480	3,216
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	218	259	363	695	675	824	917	717	358
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△4,007	△1,507	2,114	5,027	3,859	3,091	3,957	2,780	2,881
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-	△42	-	△41	△23	△9	△17	△22
III 非支配株主持分 Non-controlling interests	1,537	1,116	1,356	1,083	395	407	-	-	-
純資産合計 Total Net Assets	33,663	38,157	43,286	49,392	50,522	53,636	58,225	61,142	63,887
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	73,611	77,943	79,117

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
(資産の部) Assets									
I 流動資産 Current assets	17,225	18,238	18,299	23,854	23,459	24,362	26,379	29,954	26,218
現金及び預金 Cash and deposits with banks	8,459	8,431	8,728	12,039	12,555	14,831	17,065	19,282	12,799
受取手形 Notes receivable-trade	3,306	3,067	2,591	3,067	2,552	2,366	3,246	3,572	3,260
売掛金 Accounts receivable-trade	4,179	4,353	3,726	3,710	3,480	3,301	3,915	3,439	5,511
棚卸資産 Inventories	702	802	927	1,718	963	809	999	2,312	3,183
その他 Other current assets	577	1,584	2,326	3,319	3,910	3,054	1,154	1,349	1,466
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△0	△0	△0	△0	△1	△1	△1	△1	△1
II 固定資産 Fixed assets	12,087	14,926	15,679	16,076	15,565	15,595	18,233	19,383	25,902
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	7,072	8,631	8,348	8,000	7,755	7,654	9,092	9,744	8,900
建物 Buildings	4,025	5,783	5,583	5,235	4,924	4,606	4,339	4,632	5,405
その他 Other tangible fixed assets	3,046	2,848	2,765	2,765	2,830	3,047	4,753	5,111	3,495
2 無形固定資産 Intangible assets	86	68	132	151	222	236	208	181	198
3 投資その他の資産 Investments and other assets	4,929	6,226	7,199	7,924	7,587	7,704	8,932	9,457	16,803
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	3,467	5,314	5,476	5,962	5,898	6,568	8,181	8,929	15,965
その他 Others	1,490	940	1,750	1,990	1,717	1,163	1,203	555	864
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△29	△27	△27	△27	△27	△27	△452	△27	△27
資産合計 Total Assets	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	44,613	49,337	52,121
(負債の部) Liabilities									
I 流動負債 Current liabilities	5,507	7,161	7,316	10,399	8,471	7,726	7,412	9,184	8,740
支払手形 Notes payable-trade	468	472	306	262	137	60	699	187	334
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,163	4,043	3,780
買掛金 Accounts payable-trade	3,540	4,229	3,884	1,328	1,106	976	1,103	1,542	1,257
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	500	400	400	400	400	400
未払法人税等 Income taxes payable	514	428	795	1,416	1,326	1,295	1,166	2,067	1,976
賞与引当金 Accrued bonuses	134	132	138	137	138	144	147	152	169
その他 Other current liabilities	448	1,498	1,792	3,123	2,460	2,268	731	790	822
II 固定負債 Long-term liabilities	816	909	901	821	1,006	1,033	991	885	914
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	174	222	153	-	-
その他 Other long-term liabilities	816	909	901	821	832	810	837	884	914
負債合計 Total Liabilities	6,323	8,070	8,218	11,220	9,478	8,760	8,404	10,070	9,654
(純資産の部) Net Assets									
I 株主資本 Shareholders' equity	22,772	24,840	25,406	28,028	28,882	30,391	35,317	38,563	42,116
1. 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained earnings	22,615	24,684	25,250	27,874	28,728	30,735	35,662	38,909	43,462
(1) 利益準備金 Legal reserves	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	22,281	24,350	24,916	27,539	28,393	30,400	35,328	38,575	43,128
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property	4	4	4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve	810	810	810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve	18,615	20,415	22,415	22,415	25,215	25,915	28,215	32,315	35,615
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	2,850	3,120	1,687	4,310	2,364	3,671	6,299	5,445	6,698
4. 自己株式 Treasury stock	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326	△3,327	△4,327
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	216	254	355	681	664	806	891	703	349
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	216	254	355	681	664	806	891	703	349
純資産合計 Total Net Assets	22,988	25,094	25,761	28,710	29,547	31,197	36,208	39,267	42,466
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	44,613	49,337	52,121

損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I 売上高 Sales	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,979	52,223
II 売上原価 Cost of goods sold	28,303	26,178	27,918	30,652	30,994	26,918	29,874	33,572	34,619
売上総利益 Gross profit	11,959	11,726	14,131	15,601	16,573	15,163	18,246	18,406	17,603
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,167	7,415	8,687	9,141	9,875	9,491	9,923	10,194	10,063
営業利益 Operating Income	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,212	7,539
III 営業外収益 Non-operating income	289	394	489	556	389	305	295	510	476
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	104	115	146	176	186	147	159	184	222
その他 Other non-operating income	185	279	342	379	202	157	135	325	253
IV 営業外費用 Non-operating expenses	181	78	65	71	409	256	194	168	146
支払利息 Interest expense	41	34	31	42	34	24	13	20	11
為替差損 Foreign exchange losses	81	-	-	-	326	188	153	107	79
その他 Other non-operating expenses	58	43	34	29	48	44	27	40	54
経常利益 Ordinary Profit	4,900	4,627	5,867	6,944	6,678	5,720	8,424	8,554	7,870
V 特別利益 Extraordinary income	28	1,091	50	62	244	5	24	23	455
VI 特別損失 Extraordinary loss	475	582	43	23	41	44	641	360	548
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681	7,807	8,216	7,777
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,665	1,676	2,285	2,755	2,496	1,919	1,927	2,696	2,590
過年度法人税等 Income taxes for prior periods	-	-	1,338	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	368	384	405	333	79	△1,573	523	△133	△171
法人税等合計 Total income taxes	2,033	2,061	4,029	3,088	2,575	346	2,451	2,563	2,418
当期純利益 Net Income	2,419	3,075	1,844	3,895	4,306	5,334	5,356	5,653	5,358
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336	5,653	5,358
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	160	200	138	105	55	41	20	-	-
その他包括利益 Other comprehensive income	△929	2,714	3,911	3,391	△1,253	△605	983	△1,385	△263
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	11	40	104	331	△19	149	93	△200	△359
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△941	2,673	3,806	3,017	△1,191	△772	875	△1,177	100
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	-	-	-	42	△42	18	14	△7	△5
包括利益 Comprehensive income	1,490	5,789	5,756	7,286	3,053	4,729	6,340	4,267	5,095

損益計算書 (単体) Non-consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I 売上高 Sales	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	25,463	29,414
II 売上原価 Cost of goods sold	18,937	16,089	16,127	18,643	17,914	15,588	16,863	17,562	20,651
売上総利益 Gross profit	6,485	6,457	6,178	6,618	6,492	6,266	8,280	7,900	8,762
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,809	3,971	4,194	4,109	4,222	4,175	4,418	4,558	4,732
営業利益 Operating Income	2,675	2,485	1,984	2,508	2,269	2,091	3,861	3,342	4,029
III 営業外収益 Non-operating income	944	1,226	1,731	2,339	2,123	2,164	5,249	3,285	4,000
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	923	1,158	1,651	2,189	2,063	2,151	5,240	3,251	3,959
その他 Other non-operating income	21	67	79	150	59	13	9	34	41
IV 営業外費用 Non-operating expenses	49	25	17	11	134	146	157	9	16
支払利息 Interest expense	5	4	3	4	4	3	3	2	2
その他 Other non-operating expenses	44	20	13	6	130	143	154	6	13
経常利益 Ordinary Profit	3,570	3,687	3,698	4,836	4,258	4,109	8,953	6,618	8,014
V 特別利益 Extraordinary income	1	16	35	-	153	-	4	-	-
VI 特別損失 Extraordinary loss	12	138	41	15	1,031	250	1,161	561	535
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling	3,559	3,565	3,692	4,820	3,380	3,859	7,796	6,056	7,478
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,183	1,078	1,426	1,695	1,419	949	957	1,529	1,658
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty	-	-	1,338	-	-	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	96	△81	△140	△164	195	△189	651	△70	△83
法人税等合計 Total income taxes	1,279	996	2,624	1,531	1,615	759	1,608	1,459	1,575
当期純利益 Net Income	2,279	2,569	1,067	3,288	1,764	3,099	6,187	4,597	5,903

キャッシュフロー計算書（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I 営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and non-controlling interests	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681	7,807	8,216	7,777
減価償却費 Depreciation and amortization	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033	2,048	2,143
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends income	△104	△115	△146	△176	△186	△147	△159	△184	△222
支払利息 Interest expense	41	34	31	42	34	24	13	20	11
売上債権の増減 Increase (decrease) in notes and accounts receivable-trade	△333	△546	1,524	△1,222	1,079	△194	△2,036	△574	△1,247
棚卸資産の増減 Increase (decrease) in inventories	568	9	673	△1,271	1,163	△121	△480	△1,362	△793
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△655	△96	△793	784	△1,265	△90	730	1,487	△546
その他 Others	926	△442	△60	581	△544	1,348	188	327	△221
小 計 Subtotal	6,056	5,238	8,733	7,507	9,222	8,431	8,096	9,978	6,902
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	103	116	143	175	187	144	159	179	199
利息の支払額 Interests paid	△38	△36	△31	△44	△37	△20	△20	△17	△11
保険金の受取額 Proceeds from insurance income	-	1,038	34	-	-	-	-	-	-
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	△611	△29	-	-	-	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	△1,822	△1,711	△1,908	△1,969	△2,799	△1,934	△2,084	△1,766	△2,787
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior periods paid	-	-	△1,338	-	-	-	-	-	-
その他 Others	△70	△27	-	-	153	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	4,228	4,007	5,603	5,668	6,727	6,620	6,150	8,374	4,302
II 投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities									
投資有価証券の取得 Acquisition of investment securities	△7	△88	△7	△7	△8	△105	△1,053	△1,030	△7,574
固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of fixed assets	△2,387	△3,518	△2,490	△1,294	△1,826	△1,934	△3,240	△2,197	△1,719
貸付金の増加及び回収 Increase and collection of loans receivable	△8	2	-	-	-	-	-	-	-
その他 Others	70	△1,315	△743	△681	1,880	1,648	△79	183	184
投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities	△2,332	△4,920	△3,241	△1,983	45	△391	△4,374	△3,044	△9,109
III 財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities									
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	377	△68	418	87	△436	△396	△167	△520	△38
自己株式の取得 Payment for acquisition of treasury stock	△754	△124	△25	-	-	△498	△2	-	△999
配当金の支払 Cash dividends paid	△589	△551	△559	△852	△933	△1,117	△1,260	△1,350	△1,350
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries	-	-	-	△23	△994	-	△487	-	-
その他 Others	△17	△39	△56	△61	△55	△54	△58	△59	△106
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△983	△783	△225	△1,319	△2,430	△2,067	△1,975	△1,930	△2,495
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△309	690	1,031	809	△375	△82	112	△451	△145
V 現金及び現金同等物の増減額 Increase(decrease) in cash and cash equivalents	603	△1,005	3,167	3,174	3,966	4,078	△86	2,947	△7,448
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	13,747	14,350	13,344	16,511	19,686	23,653	27,731	27,645	30,593
VII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	14,350	13,344	16,511	19,686	23,653	27,731	27,645	30,593	23,145