

2019年3月期 決算データ集

2019年5月24日

# Growing together with

## Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.  
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Hong Kong** Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- **Shenzhen** Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- **Shanghai** Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.
- **Indonesia** PT.Uyemura Indonesia

**上村工業株式会社**

東京証券取引所市場第二部 証券コード：4966

ごあいさつ

皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社グループ第91期報告書（2018年4月1日から2019年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、カーエレクトロニクス向けで自動車の自動化・電動化へ向けての技術進歩により、電子部品の搭載数が飛躍的に増加したことにより需要が拡大いたしました。

この結果、当期の連結業績は、表面処理用資材事業では、スマートフォンの高機能化、カーエレクトロニクス製品に搭載される電子部品の需要が拡大し、表面処理用機械事業では、国内外の自動車部品業界及び半導体関連における設備投資が堅調に推移し、機械の受注環境が改善しておりますが、機械の大型受注案件の検収遅れなどがあり、前年度実績に対しまして下回る結果となりました。

今後の見通しとしましては、企業収益や雇用環境の改善を背景に、引き続き緩やかな回復基調が続くものの、個人消費の伸び悩みや、世界情勢も先行きは依然として不透明な状況が継続し、景気の回復は鈍化傾向が予想されます。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場では、市場を牽引してきたスマートフォンの出荷台数は、最大の市場である中国市場の成熟化により、伸び率が鈍化傾向にあります。また、次世代通信規格5Gの本格導入などもあり、電子部品の需要は引き続き堅調に推移する見通しです。また、カーエレクトロニクス分野では、自動車の環境対応や安全性及び利便性の向上のため、先進運転支援システムやパワーデバイスなどの車載部品の搭載数が更に増加することが予想されます。

加えて、めっき加工事業では、国内のめっき加工拠点における当該事業をこの3月末で廃止いたしました。今後も、タイ、台湾、インドネシアでの、めっき加工事業は継続し、ウエムラグループのモデル工場として、現場ノウハウの蓄積の場として活動いたします。

このような状況の中、当社グループは、経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、迅速な対応が出来る体制づくりを進めるとともに、競争力のある現場主義に徹した21世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

2019年5月

代表取締役社長 上 村 寛 也

## 経営方針

21世紀において成長し続ける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

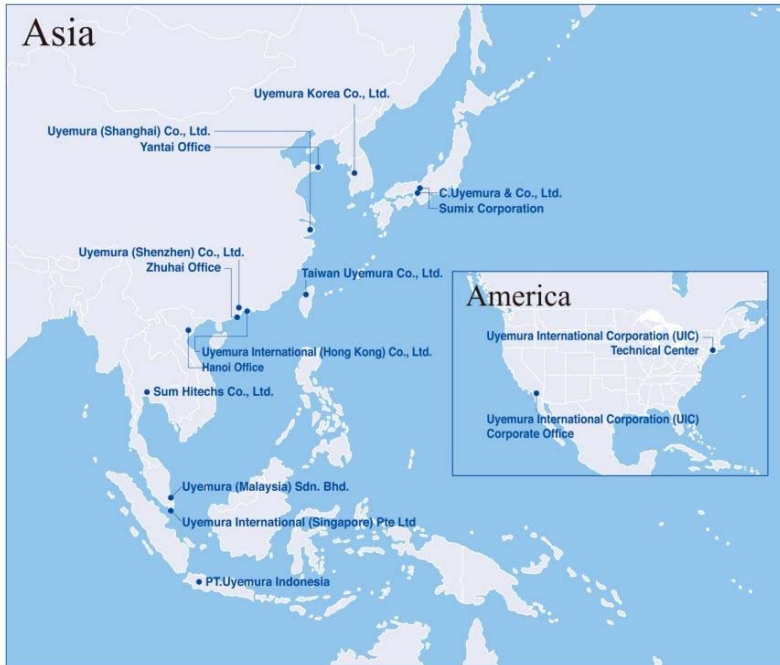
1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み  
人材の育成・能力向上  
新市場・新技術分野への布石  
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次			
グループ会社概要	p 1	単体データ	p 7
連結決算概要 [1/2]	p 2	貸借対照表(連結)	p 8
連結決算概要 [2/2]	p 3	貸借対照表(単体)	p 9
めっき用薬品カテゴリ別売上高	p 4	損益計算書(連結)	p 10
めっき用薬品地域別売上比率	p 5	損益計算書(単体)	p 11
グループ会社別実績及び計画	p 6	キャッシュフロー計算書(連結)	p 12

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。



# Technologies of Uyemura extending to the world.



業界他社がまだ海外に目を向けていなかった1980年代の中頃から、米国とアジア各国に進出。環太平洋地域に生産拠点を持つ企業を国内と変わらぬサービスでバックアップしており、ウエムラならではの活躍の舞台を展開しています。

## グループの開発の中核 中央研究所（大阪府枚方市）



1968年に開設した中央研究所では、高度な分析を可能にする最新設備を揃え、ケミカル・メカニクス・エレクトロニクスを一体化した表面処理技術の研究と開発を行っています。

会社名 Company name	略称 abbr	設立年 Foundation	所在地 Location	従業員数 Employees	主な事業内容 Business
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	1848年(創業) 1933年(設立)	日本	264名	
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	1963年	日本	8名	(2019年3月31日を以って事業廃止)
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	1985年	米国	37名	
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	1986年	中国(香港)	18名	
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	1987年	台湾	298名	
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	1987年	タイ	537名	
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	1988年	中国(深圳)	192名	
ウエムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	1992年	シンガポール	12名	
ウエムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	1996年	マレーシア	38名	
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2002年	中国(上海)	53名	
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2010年	韓国	46名	
ウエムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	2012年	インドネシア	145名	

営業
 研究開発
 薬品製造
 機械製造
 めっき加工
 不動産賃貸
 [2019年3月31日現在] As of March 31, 2019

## 4つの事業区分

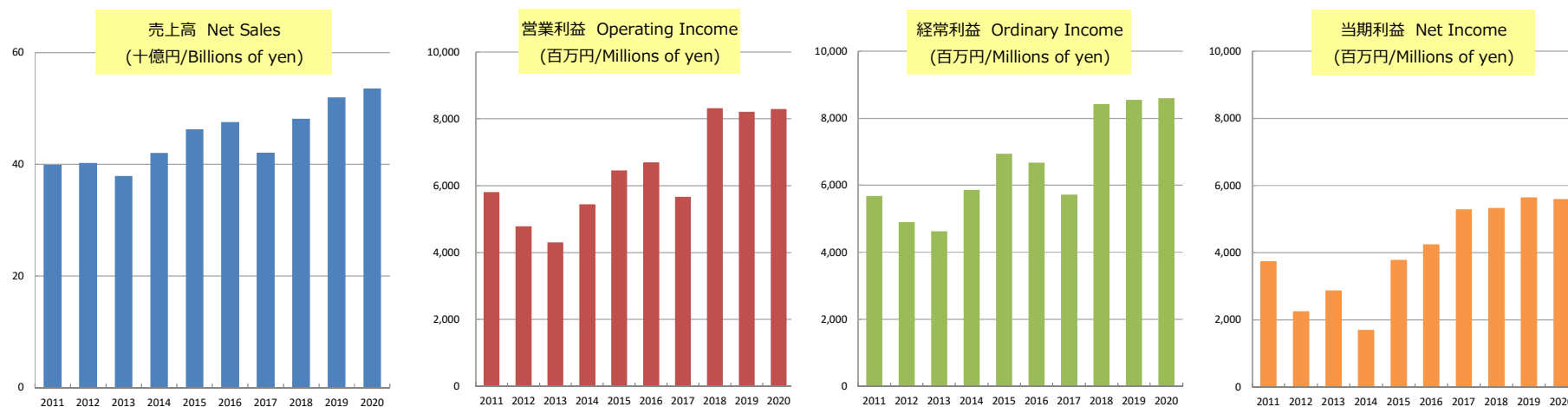
表面処理用資材事業	めっき用化学品の製造販売、工業用化学品・非鉄金属の仕入販売
表面処理用機械事業	表面処理用機械の製造販売、仕入販売
めっき加工事業	自動車・電子機器・家電機器・住宅用設備機器等部品のめっき加工
不動産賃貸事業	オフィスビル・マンションの賃貸

コーポレートサイト



<https://www.uyemura.co.jp/>

## 連結決算概要[1/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■ 連結業績 Consolidated Business Results

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
売上高 Net Sales	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,979	53,600
営業利益 Operating Income	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,212	8,300
経常利益 Ordinary Income	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	6,678	5,720	8,424	8,554	8,600
当期利益 Net Income	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336	5,653	5,600

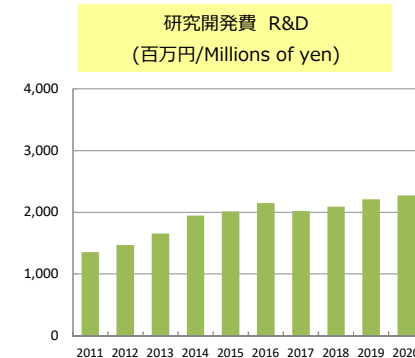
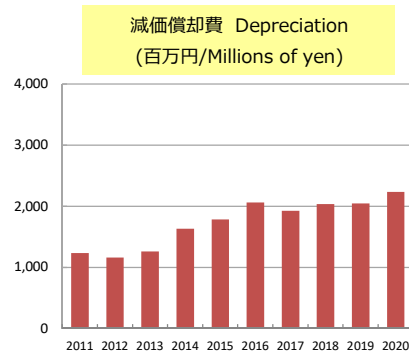
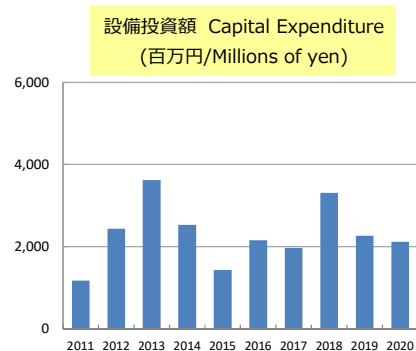
### ■ 事業セグメント別売上高 (連結) Consolidated Sales by Business Segment

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	33,211	31,935	30,364	33,643	37,598	35,883	32,068	36,740	39,596	37,600
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	3,190	5,405	4,641	4,279	4,576	6,448	4,874	5,896	5,302	9,270
めっき加工事業 Plating Job	3,020	2,510	2,501	3,723	3,971	4,779	4,705	5,058	6,496	5,990
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	768	754	723	700	705	717	720	722	740	730
その他 Others	13	14	6	6	6	6	9	9	12	10
調整消去 Adjustment	△ 274	△ 357	△ 331	△ 302	△ 603	△ 267	△ 296	△ 308	△ 169	
合計 Total	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	48,120	51,979	53,600

### ■ 事業セグメント別営業利益 (連結) Consolidated Operating Income by Business Segment

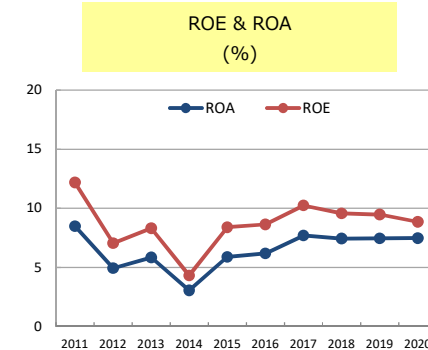
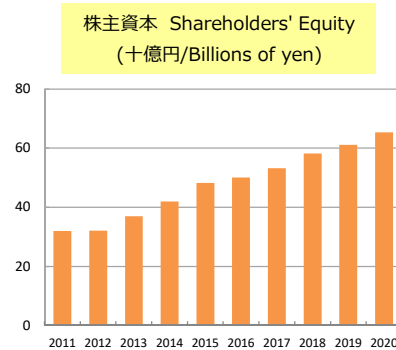
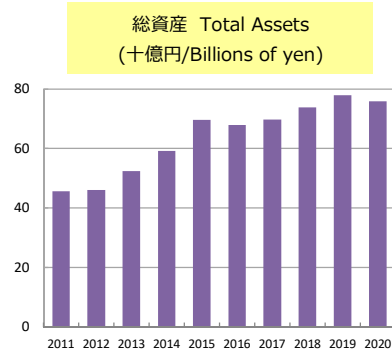
3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	5,074	4,301	3,974	5,073	6,605	6,940	6,078	7,647	7,841	7,350
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	131	△ 132	△ 58	△ 176	△ 404	△ 427	△ 807	528	△ 64	340
めっき加工事業 Plating Job	212	212	△ 7	167	△ 68	△ 222	35	△ 236	119	220
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	383	398	396	380	373	403	410	417	304	380
その他 Others	11	12	5	5	5	5	7	8	10	10
調整消去 Adjustment	0	0	0	△ 5	△ 50	0	△ 53	△ 41	0	
合計 Total	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	8,322	8,212	8,300

## 連結決算概要[2/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■設備投資他(連結) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	1,181	2,442	3,620	2,533	1,434	2,154	1,969	3,314	2,265	2,116
減価償却費 Depreciation	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033	2,048	2,235
研究開発費 R&D	1,355	1,470	1,652	1,947	2,013	2,149	2,014	2,092	2,209	2,273



### ■財務データ(連結) Financial Data (Consolidated)

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
総資産 Total Assets	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	73,841	77,943	75,856
総資産利益率 (ROA) (%)	8.5	4.9	5.8	3.1	5.9	6.2	7.7	7.4	7.5	7.5
株主資本 Shareholders' Equity	31,977	32,125	37,040	41,929	48,309	50,127	53,228	58,225	61,142	65,392
株主資本利益率 (ROE) (%)	12.2	7.1	8.3	4.3	8.4	8.6	10.2	9.6	9.5	8.9

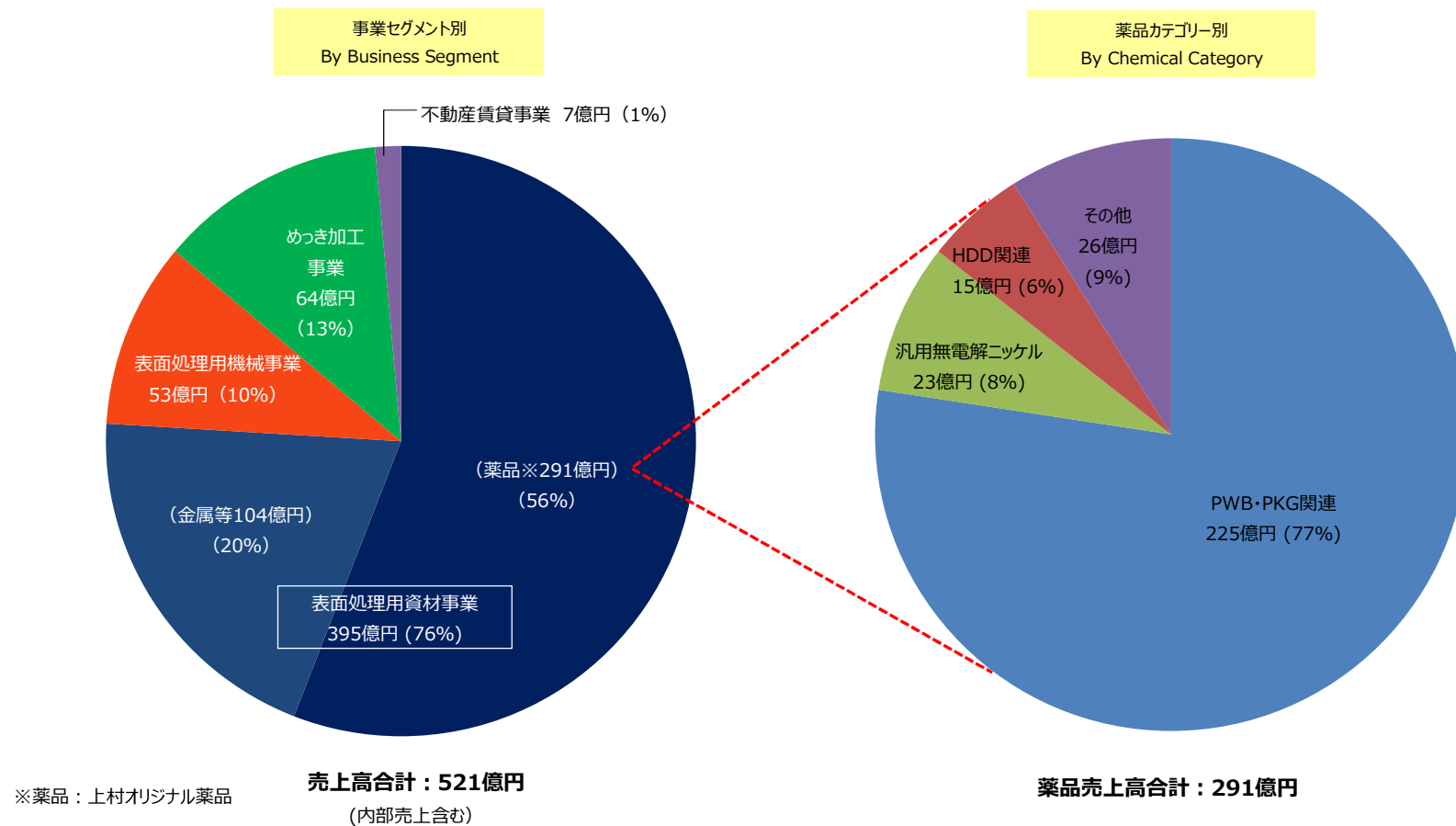
## めっき用薬品カテゴリー別売上高 Plating Chemical Sales by Category

■めっき用薬品カテゴリー別売上高 (連結) Plating Chemical Sales by Category (Consolidated)

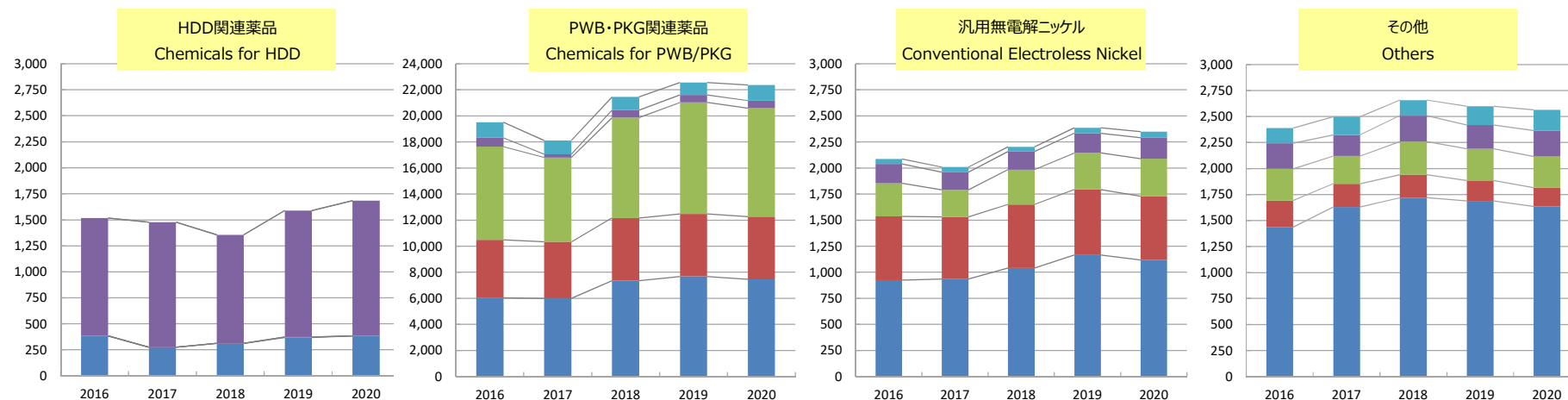
[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	1,900	1,575	1,000	1,337	1,574	1,519	1,478	1,356	1,592	1,685
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	12,410	12,530	13,334	15,280	17,296	19,502	18,120	21,452	22,567	22,370
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	2,182	2,146	1,723	2,024	2,206	2,089	2,012	2,205	2,388	2,350
その他 Others	2,217	2,082	1,961	2,185	2,330	2,392	2,499	2,660	2,602	2,565
合計 Total	18,709	18,334	18,019	20,826	23,406	25,503	24,111	27,675	29,150	28,970

■ 2019年3月期 事業セグメント別/薬品カテゴリー別 売上高構成比 (連結) Composition ratio of Segment/Category Sales (Consolidated)



## めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



	日本 Japan CUC	中国 China UHK, USZ, USC	台湾・韓国 Taiwan & Korea TUC, UKC	ASEAN Singapore & Thailand UIS, SUM	米国 United States UIC	合計 Total
2020年3月期 (予想) Fiscal year ending March 31, 2020						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	385	0	0	1,300	0	1,685
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,460	4,800	8,330	580	1,200	22,370
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,120	610	360	200	60	2,350
その他 Others	1,635	180	300	250	200	2,565
合計 Total	10,600	5,590	8,990	2,330	1,460	28,970
2019年3月期 Fiscal year ended March 31, 2019						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	370	2	0	1,218	0	1,592
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,682	4,797	8,548	582	955	22,567
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,166	628	350	190	52	2,388
その他 Others	1,688	197	305	228	182	2,602
合計 Total	10,908	5,627	9,203	2,220	1,191	29,150
2018年3月期 Fiscal year ended March 31, 2018						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	312	1	0	1,043	0	1,356
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	7,354	4,808	7,704	580	1,004	21,452
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,040	611	334	173	45	2,205
その他 Others	1,719	221	318	251	149	2,660
合計 Total	10,427	5,642	8,356	2,049	1,199	27,675
2017年3月期 Fiscal year ended March 31, 2017						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	275	1	0	1,201	0	1,478
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,006	4,332	6,474	255	1,051	18,120
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	936	595	260	169	49	2,012
その他 Others	1,630	223	267	204	173	2,499
合計 Total	8,848	5,153	7,002	1,831	1,275	24,111
2016年3月期 Fiscal year ended March 31, 2016						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	384	0	0	1,133	0	1,519
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,046	4,436	7,162	673	1,184	19,502
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	925	611	317	187	47	2,089
その他 Others	1,436	256	305	246	146	2,392
合計 Total	8,793	5,305	7,784	2,240	1,379	25,503



# グループ会社別実績及び計画 Business results and Forecast by Group Company

★表の見方

上段…実績値(百万円)
下段…前期比(百万円)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

会社名 Company name	略称 abbr	所在地 Location	2018				2019				2020(予想)			
			売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	日本	25,143 +3,288	3,861 +1,770	8,953 +4,844	6,187 +3,088	25,463 +320	3,342 △ 519	6,618 △ 2,335	4,597 △ 1,590	29,982 +4,519	3,265 △ 77	6,409 △ 209	4,807 +210
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	日本	710 +45	△ 72 △ 85	△ 74 △ 85	△ 82 △ 84	699 △ 11	△ 83 △ 11	△ 77 △ 3	△ 291 △ 209	- △ 699	- +83	- +77	- +291
ウヰムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	米国	3,687 △ 453	25 +30	17 +35	14 +24	3,977 +290	79 +54	70 +53	78 +64	3,720 △ 257	92 +13	94 +24	54 △ 24
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	中国 (香港)	2,781 +50	331 +7	327 △ 343	240 △ 355	3,014 +233	361 +30	362 +35	273 +33	2,488 △ 526	281 △ 80	351 △ 11	267 △ 6
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	台湾	8,684 +1,417	2,080 +356	2,176 +358	1,879 +438	9,748 +1,064	2,213 +133	2,431 +255	1,964 +85	9,399 △ 349	2,005 △ 208	2,128 △ 303	1,702 △ 262
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	タイ	3,956 +483	319 +45	378 +47	344 +67	4,828 +872	313 △ 6	399 +21	362 +18	5,665 +837	565 +252	679 +280	543 +181
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	中国 (深圳)	4,455 +343	656 +102	673 +138	496 +110	4,823 +368	370 △ 286	356 △ 317	269 △ 227	4,553 △ 270	572 +202	571 +215	428 +159
ウヰムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	シンガポール	2,815 △ 14	162 +165	160 +179	141 +163	3,268 +453	168 +6	171 +11	148 +7	3,300 +32	166 △ 2	158 △ 13	131 △ 17
ウヰムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	マレーシア	1,159 △ 154	276 △ 68	289 △ 65	224 △ 32	1,393 +234	301 +25	323 +34	244 +20	1,535 +142	338 +37	351 +28	267 +23
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	中国 (上海)	3,746 +592	719 +44	740 +52	549 +40	3,675 △ 71	874 +155	890 +150	661 +40	3,319 △ 356	778 △ 96	805 △ 85	604 △ 57
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	韓国	2,325 +930	333 +203	358 +234	281 +184	2,569 +244	454 +121	445 +87	347 +66	2,612 +43	441 △ 13	435 △ 10	339 △ 8
ウヰムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	インドネシア	360 +112	△ 402 △ 113	△ 433 △ 170	△ 995 △ 734	477 +117	△ 256 +146	△ 296 +137	△ 315 +680	374 △ 103	△ 308 △ 52	△ 320 △ 24	△ 320 △ 5
小計			34,678 +414	4,427 +162	4,611 +37	3,091 +92	38,471 +3,793	4,794 +367	5,074 +463	3,740 +649	36,965 △ 1,506	4,930 +136	5,252 +178	4,015 +275
合計			59,821 △ 441	8,288 △ 77	13,564 △ 541	9,278 △ 1,432	63,934 +4,113	8,136 △ 152	11,692 △ 1,872	8,337 △ 941	66,947 +3,013	8,195 +59	11,661 △ 31	8,822 +485
連結調整			△ 11,701	34	△ 5,140	△ 3,942	△ 11,955	76	△ 3,138	△ 2,684	△ 13,347	105	△ 3,061	△ 3,222
連結合計			48,120 +6,039	8,322 +2,651	8,424 +2,704	5,336 +43	51,979 +3,859	8,212 △ 110	8,554 +130	5,653 +317	53,600 +1,621	8,300 +88	8,600 +46	5,600 △ 53

## 単体データ Non-consolidated Data

### ■業績(単体) Non-consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
売上高 Net Sales	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	25,463	29,982
営業利益 Operating Income	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508	2,269	2,091	3,861	3,342	3,265
経常利益 Ordinary Income	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836	4,258	4,109	8,953	6,618	6,409
当期利益 Net Income	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288	1,764	3,099	6,187	4,597	4,807

### ■事業セグメント別売上高(単体) Non-consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	22,028	20,314	18,910	18,943	21,431	17,978	17,529	20,321	21,196	21,377
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	2,677	4,114	2,678	2,332	2,735	5,347	3,268	3,733	3,162	7,540
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	768	754	723	700	705	717	720	722	738	724
その他 Others	296	239	234	330	388	362	337	365	365	340
合計 Total	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	25,143	25,463	29,982

### ■設備投資他(単体) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	611	892	2,004	873	230	689	545	1,546	1,732	1,146
減価償却費 Depreciation	677	683	609	805	759	831	763	817	927	1,066
研究開発費 R&D	916	1,000	1,160	1,371	1,305	1,375	1,277	1,321	1,337	1,413

### ■財務データ(単体) Financial Data (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
総資産 Total Assets	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	44,707	49,337	47,098
総資産利益率(ROA) (%)	9.9	7.7	8.2	3.2	8.9	4.5	7.9	14.6	9.8	10.5
株主資本 Shareholders' Equity	21,966	22,988	25,094	25,761	28,710	29,547	31,197	36,208	39,267	42,724
株主資本利益率(ROE) (%)	13.4	10.1	10.7	4.2	12.1	6.1	10.2	18.4	12.2	11.7

### ■薬品カテゴリー別売上高(単体) Plating Chemical Sales by Category (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	343	169	166	199	273	384	275	312	370	385
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,801	5,758	6,188	5,991	6,527	6,046	6,006	7,354	7,682	7,460
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,118	1,108	880	923	1,011	925	936	1,040	1,166	1,120
その他 Others	1,649	1,488	1,433	1,502	1,574	1,436	1,630	1,719	1,688	1,635
合計 Total	8,913	8,525	8,669	8,617	9,387	8,793	8,848	10,427	10,908	10,600

## 貸借対照表 (連結) Consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>(資産の部) Assets</b>									
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>31,736</b>	<b>31,317</b>	<b>34,678</b>	<b>39,138</b>	<b>48,257</b>	<b>47,437</b>	<b>49,380</b>	<b>50,148</b>	<b>54,402</b>
現金及び預金 Cash and deposits with banks	17,101	17,319	18,063	22,327	26,660	28,559	31,254	31,403	34,029
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	9,693	9,820	11,021	10,640	12,795	11,428	11,276	13,536	13,694
棚卸資産 Inventories	4,074	3,351	3,729	3,685	5,386	4,108	4,097	4,437	5,596
繰延税金資産 Deferred tax assets	264	265	302	442	648	791	976	-	-
その他 Other current assets	644	593	1,603	2,084	2,819	2,594	1,831	823	1,172
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△42	△32	△40	△41	△53	△45	△56	△51	△90
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>13,925</b>	<b>14,769</b>	<b>17,669</b>	<b>20,051</b>	<b>21,421</b>	<b>20,494</b>	<b>20,323</b>	<b>23,462</b>	<b>23,540</b>
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>11,908</b>	<b>12,750</b>	<b>15,991</b>	<b>17,644</b>	<b>18,329</b>	<b>17,460</b>	<b>17,436</b>	<b>19,314</b>	<b>18,672</b>
建物及び構築物 Buildings and structures	6,960	6,869	9,404	10,296	10,477	9,563	9,001	8,663	8,349
その他 Other tangible fixed assets	4,948	5,880	6,586	7,347	7,851	7,896	8,434	10,650	10,322
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>213</b>	<b>176</b>	<b>261</b>	<b>353</b>	<b>394</b>	<b>429</b>	<b>360</b>	<b>302</b>	<b>269</b>
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>1,802</b>	<b>1,842</b>	<b>1,416</b>	<b>2,053</b>	<b>2,697</b>	<b>2,604</b>	<b>2,526</b>	<b>3,846</b>	<b>4,598</b>
投資有価証券 Investment securities	770	768	936	1,105	1,575	1,529	1,850	3,037	3,768
退職給付に係る資産 Net defined benefit assets	-	-	-	-	104	49	76	90	83
繰延税金資産 Deferred tax assets	49	80	93	47	77	90	138	243	268
その他 Others	1,010	1,024	414	927	967	1,011	532	548	548
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△28	△29	△27	△27	△27	△76	△71	△73	△69
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	<b>73,611</b>	<b>77,943</b>
<b>(負債の部) Liabilities</b>									
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>9,244</b>	<b>8,919</b>	<b>9,962</b>	<b>10,679</b>	<b>14,384</b>	<b>11,469</b>	<b>11,542</b>	<b>11,181</b>	<b>12,778</b>
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	5,533	4,760	5,011	4,691	2,461	1,727	1,994	2,715	2,866
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,179	4,057
短期借入金 Short-term loans payable	753	749	729	776	954	851	820	882	511
1年以内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	36	310	186	291	392	399	235	171	41
未払法人税等 Income taxes payable	1,046	860	884	1,351	2,215	1,912	1,904	1,760	2,687
賞与引当金 Accrued bonuses	136	141	138	144	146	144	151	154	152
その他 Other current liabilities	1,737	2,097	3,052	3,423	4,582	3,532	3,855	2,317	2,460
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>2,901</b>	<b>3,504</b>	<b>4,228</b>	<b>5,223</b>	<b>5,902</b>	<b>5,939</b>	<b>4,524</b>	<b>4,203</b>	<b>4,021</b>
長期借入金 Long-term loans payable	346	408	578	899	846	473	220	42	-
その他 Other long-term liabilities	2,554	3,096	3,649	4,324	5,055	5,466	4,304	4,161	4,021
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>12,145</b>	<b>12,423</b>	<b>14,190</b>	<b>15,903</b>	<b>20,286</b>	<b>17,408</b>	<b>16,066</b>	<b>15,385</b>	<b>16,800</b>
<b>(純資産の部) Net Assets</b>									
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>34,925</b>	<b>35,914</b>	<b>38,289</b>	<b>39,493</b>	<b>42,586</b>	<b>45,634</b>	<b>49,337</b>	<b>53,359</b>	<b>57,662</b>
資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,613	1,321	1,321	1,269	1,269
利益剰余金 Retained earnings	34,014	35,758	38,132	39,338	42,462	45,802	50,003	54,080	58,382
自己株式 Treasury stock	△2,070	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326	△3,327
<b>II その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	<b>△2,947</b>	<b>△3,788</b>	<b>△1,248</b>	<b>2,435</b>	<b>5,722</b>	<b>4,493</b>	<b>3,891</b>	<b>4,866</b>	<b>3,480</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	207	218	259	363	695	675	824	917	717
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△3,154	△4,007	△1,507	2,114	5,027	3,859	3,091	3,957	2,780
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-	-	△42	-	△41	△23	△9	△17
<b>III 非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	<b>1,539</b>	<b>1,537</b>	<b>1,116</b>	<b>1,356</b>	<b>1,083</b>	<b>395</b>	<b>407</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>33,516</b>	<b>33,663</b>	<b>38,157</b>	<b>43,286</b>	<b>49,392</b>	<b>50,522</b>	<b>53,636</b>	<b>58,225</b>	<b>61,142</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	<b>73,611</b>	<b>77,943</b>

## 貸借対照表 (単体) Non-consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>(資産の部) Assets</b>									
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>18,522</b>	<b>17,225</b>	<b>18,238</b>	<b>18,299</b>	<b>23,854</b>	<b>23,459</b>	<b>24,362</b>	<b>26,379</b>	<b>29,954</b>
現金及び預金 Cash and deposits with banks	9,087	8,459	8,431	8,728	12,039	12,555	14,831	17,065	19,282
受取手形 Notes receivable-trade	3,252	3,306	3,067	2,591	3,067	2,552	2,366	3,246	3,572
売掛金 Accounts receivable-trade	3,797	4,179	4,353	3,726	3,710	3,480	3,301	3,915	3,439
棚卸資産 Inventories	1,665	702	802	927	1,718	963	809	999	2,312
その他 Other current assets	719	577	1,584	2,326	3,319	3,910	3,054	1,154	1,349
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△0	△0	△0	△0	△0	△1	△1	△1	△1
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>11,253</b>	<b>12,087</b>	<b>14,926</b>	<b>15,679</b>	<b>16,076</b>	<b>15,565</b>	<b>15,595</b>	<b>18,233</b>	<b>19,383</b>
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>6,964</b>	<b>7,072</b>	<b>8,631</b>	<b>8,348</b>	<b>8,000</b>	<b>7,755</b>	<b>7,654</b>	<b>9,092</b>	<b>9,744</b>
建物 Buildings	4,209	4,025	5,783	5,583	5,235	4,924	4,606	4,339	4,632
その他 Other tangible fixed assets	2,755	3,046	2,848	2,765	2,765	2,830	3,047	4,753	5,111
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>114</b>	<b>86</b>	<b>68</b>	<b>132</b>	<b>151</b>	<b>222</b>	<b>236</b>	<b>208</b>	<b>181</b>
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>4,174</b>	<b>4,929</b>	<b>6,226</b>	<b>7,199</b>	<b>7,924</b>	<b>7,587</b>	<b>7,704</b>	<b>8,932</b>	<b>9,457</b>
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	2,949	3,467	5,314	5,476	5,962	5,898	6,568	8,181	8,929
その他 Others	1,252	1,490	940	1,750	1,990	1,717	1,163	1,203	555
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△27	△29	△27	△27	△27	△27	△27	△452	△27
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>	<b>44,613</b>	<b>49,337</b>
<b>(負債の部) Liabilities</b>									
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>7,020</b>	<b>5,507</b>	<b>7,161</b>	<b>7,316</b>	<b>10,399</b>	<b>8,471</b>	<b>7,726</b>	<b>7,412</b>	<b>9,184</b>
支払手形 Notes payable-trade	503	468	472	306	262	137	60	699	187
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	-	3,630	2,901	2,581	3,163	4,043
買掛金 Accounts payable-trade	4,773	3,540	4,229	3,884	1,328	1,106	976	1,103	1,542
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	400	500	400	400	400	400
未払法人税等 Income taxes payable	598	514	428	795	1,416	1,326	1,295	1,166	2,067
賞与引当金 Accrued bonuses	130	134	132	138	137	138	144	147	152
その他 Other current liabilities	614	448	1,498	1,792	3,123	2,460	2,268	731	790
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>789</b>	<b>816</b>	<b>909</b>	<b>901</b>	<b>821</b>	<b>1,006</b>	<b>1,033</b>	<b>991</b>	<b>885</b>
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	174	222	153	-
その他 Other long-term liabilities	776	816	909	901	821	832	810	837	884
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>7,810</b>	<b>6,323</b>	<b>8,070</b>	<b>8,218</b>	<b>11,220</b>	<b>9,478</b>	<b>8,760</b>	<b>8,404</b>	<b>10,070</b>
<b>(純資産の部) Net Assets</b>									
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>21,762</b>	<b>22,772</b>	<b>24,840</b>	<b>25,406</b>	<b>28,028</b>	<b>28,882</b>	<b>30,391</b>	<b>35,317</b>	<b>38,563</b>
1. 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained earnings	20,851	22,615	24,684	25,250	27,874	28,728	30,735	35,662	38,909
(1) 利益準備金 Legal reserves	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	20,516	22,281	24,350	24,916	27,539	28,393	30,400	35,328	38,575
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property	4	4	4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve	810	810	810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve	16,615	18,615	20,415	22,415	22,415	25,215	25,915	28,215	32,315
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	3,084	2,850	3,120	1,687	4,310	2,364	3,671	6,299	5,445
4. 自己株式 Treasury stock	△2,070	△2,824	△2,825	△2,826	△2,826	△2,826	△3,324	△3,326	△3,327
<b>II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	<b>203</b>	<b>216</b>	<b>254</b>	<b>355</b>	<b>681</b>	<b>664</b>	<b>806</b>	<b>891</b>	<b>703</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	203	216	254	355	681	664	806	891	703
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>21,966</b>	<b>22,988</b>	<b>25,094</b>	<b>25,761</b>	<b>28,710</b>	<b>29,547</b>	<b>31,197</b>	<b>36,208</b>	<b>39,267</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>	<b>44,613</b>	<b>49,337</b>

## 損益計算書 (連結) Consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>39,930</b>	<b>40,263</b>	<b>37,905</b>	<b>42,049</b>	<b>46,254</b>	<b>47,568</b>	<b>42,081</b>	<b>48,120</b>	<b>51,979</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>27,325</b>	<b>28,303</b>	<b>26,178</b>	<b>27,918</b>	<b>30,652</b>	<b>30,994</b>	<b>26,918</b>	<b>29,874</b>	<b>33,572</b>
売上総利益 Gross profit	12,605	11,959	11,726	14,131	15,601	16,573	15,163	18,246	18,406
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	6,791	7,167	7,415	8,687	9,141	9,875	9,491	9,923	10,194
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>5,814</b>	<b>4,792</b>	<b>4,310</b>	<b>5,443</b>	<b>6,460</b>	<b>6,698</b>	<b>5,671</b>	<b>8,322</b>	<b>8,212</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>208</b>	<b>289</b>	<b>394</b>	<b>489</b>	<b>556</b>	<b>389</b>	<b>305</b>	<b>295</b>	<b>510</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	76	104	115	146	176	186	147	159	184
その他 Other non-operating income	132	185	279	342	379	202	157	135	325
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>345</b>	<b>181</b>	<b>78</b>	<b>65</b>	<b>71</b>	<b>409</b>	<b>256</b>	<b>194</b>	<b>168</b>
支払利息 Interest expense	32	41	34	31	42	34	24	13	20
為替差損 Foreign exchange losses	249	81	-	-	-	326	188	153	107
その他 Other non-operating expenses	63	58	43	34	29	48	44	27	40
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>5,677</b>	<b>4,900</b>	<b>4,627</b>	<b>5,867</b>	<b>6,944</b>	<b>6,678</b>	<b>5,720</b>	<b>8,424</b>	<b>8,554</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>162</b>	<b>28</b>	<b>1,091</b>	<b>50</b>	<b>62</b>	<b>244</b>	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>23</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>242</b>	<b>475</b>	<b>582</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>41</b>	<b>44</b>	<b>641</b>	<b>360</b>
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling	<b>5,597</b>	<b>4,453</b>	<b>5,136</b>	<b>5,873</b>	<b>6,983</b>	<b>6,881</b>	<b>5,681</b>	<b>7,807</b>	<b>8,216</b>
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,772	1,665	1,676	2,285	2,755	2,496	1,919	1,927	2,696
過年度法人税等 Income taxes for prior periods	-	-	-	1,338	-	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△229	368	384	405	333	79	△1,573	523	△133
法人税等合計 Total income taxes	1,543	2,033	2,061	4,029	3,088	2,575	346	2,451	2,563
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>4,054</b>	<b>2,419</b>	<b>3,075</b>	<b>1,844</b>	<b>3,895</b>	<b>4,306</b>	<b>5,334</b>	<b>5,356</b>	<b>5,653</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	5,336	5,653
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	311	160	200	138	105	55	41	20	-
<b>その他包括利益 Other comprehensive income</b>	<b>△812</b>	<b>△929</b>	<b>2,714</b>	<b>3,911</b>	<b>3,391</b>	<b>△1,253</b>	<b>△605</b>	<b>983</b>	<b>△1,385</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	△45	11	40	104	331	△19	149	93	△200
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△767	△941	2,673	3,806	3,017	△1,191	△772	875	△1,177
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	-	-	-	-	42	△42	18	14	△7
<b>包括利益 Comprehensive income</b>	<b>3,242</b>	<b>1,490</b>	<b>5,789</b>	<b>5,756</b>	<b>7,286</b>	<b>3,053</b>	<b>4,729</b>	<b>6,340</b>	<b>4,267</b>

## 損益計算書 (単体) Non-consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>25,770</b>	<b>25,422</b>	<b>22,547</b>	<b>22,306</b>	<b>25,261</b>	<b>24,406</b>	<b>21,855</b>	<b>25,143</b>	<b>25,463</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>19,032</b>	<b>18,937</b>	<b>16,089</b>	<b>16,127</b>	<b>18,643</b>	<b>17,914</b>	<b>15,588</b>	<b>16,863</b>	<b>17,562</b>
売上総利益 Gross profit	6,737	6,485	6,457	6,178	6,618	6,492	6,266	8,280	7,900
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,773	3,809	3,971	4,194	4,109	4,222	4,175	4,418	4,558
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>2,964</b>	<b>2,675</b>	<b>2,485</b>	<b>1,984</b>	<b>2,508</b>	<b>2,269</b>	<b>2,091</b>	<b>3,861</b>	<b>3,342</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>919</b>	<b>944</b>	<b>1,226</b>	<b>1,731</b>	<b>2,339</b>	<b>2,123</b>	<b>2,164</b>	<b>5,249</b>	<b>3,285</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	910	923	1,158	1,651	2,189	2,063	2,151	5,240	3,251
その他 Other non-operating income	9	21	67	79	150	59	13	9	34
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>200</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>134</b>	<b>146</b>	<b>157</b>	<b>9</b>
支払利息 Interest expense	6	5	4	3	4	4	3	3	2
その他 Other non-operating expenses	193	44	20	13	6	130	143	154	6
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>3,683</b>	<b>3,570</b>	<b>3,687</b>	<b>3,698</b>	<b>4,836</b>	<b>4,258</b>	<b>4,109</b>	<b>8,953</b>	<b>6,618</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>153</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>158</b>	<b>12</b>	<b>138</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>1,031</b>	<b>250</b>	<b>1,161</b>	<b>561</b>
<b>税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling</b>	<b>3,558</b>	<b>3,559</b>	<b>3,565</b>	<b>3,692</b>	<b>4,820</b>	<b>3,380</b>	<b>3,859</b>	<b>7,796</b>	<b>6,056</b>
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,193	1,183	1,078	1,426	1,695	1,419	949	957	1,529
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty	-	-	-	1,338	-	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△426	96	△81	△140	△164	195	△189	651	△70
法人税等合計 Total income taxes	766	1,279	996	2,624	1,531	1,615	759	1,608	1,459
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>2,791</b>	<b>2,279</b>	<b>2,569</b>	<b>1,067</b>	<b>3,288</b>	<b>1,764</b>	<b>3,099</b>	<b>6,187</b>	<b>4,597</b>

## キャッシュフロー計算書（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I 営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities</b>									
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and non-controlling interests	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681	7,807	8,216
減価償却費 Depreciation and amortization	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,033	2,048
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends income	△76	△104	△115	△146	△176	△186	△147	△159	△184
支払利息 Interest expense	32	41	34	31	42	34	24	13	20
売上債権の増減 Increase (decrease) in notes and accounts receivable-trade	△641	△333	△546	1,524	△1,222	1,079	△194	△2,036	△574
棚卸資産の増減 Increase (decrease) in inventories	△1,488	568	9	673	△1,271	1,163	△121	△480	△1,362
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	988	△655	△96	△793	784	△1,265	△90	730	1,487
その他 Others	186	926	△442	△60	581	△544	1,348	188	327
<b>小 計 Subtotal</b>	<b>5,832</b>	<b>6,056</b>	<b>5,238</b>	<b>8,733</b>	<b>7,507</b>	<b>9,222</b>	<b>8,431</b>	<b>8,096</b>	<b>9,978</b>
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	73	103	116	143	175	187	144	159	179
利息の支払額 Interests paid	△31	△38	△36	△31	△44	△37	△20	△20	△17
保険金の受取額 Proceeds from insurance income	-	-	1,038	34	-	-	-	-	-
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-	△611	△29	-	-	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	△1,500	△1,822	△1,711	△1,908	△1,969	△2,799	△1,934	△2,084	△1,766
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior periods paid	-	-	-	△1,338	-	-	-	-	-
その他 Others	△62	△70	△27	-	-	153	-	-	-
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities</b>	<b>4,312</b>	<b>4,228</b>	<b>4,007</b>	<b>5,603</b>	<b>5,668</b>	<b>6,727</b>	<b>6,620</b>	<b>6,150</b>	<b>8,374</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities</b>									
投資有価証券の取得 Acquisition of investment securities	176	△7	△88	△7	△7	△8	△105	△1,053	△1,030
固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of fixed assets	△1,167	△2,387	△3,518	△2,490	△1,294	△1,826	△1,934	△3,240	△2,197
貸付金の増加及び回収 Increase and collection of loans receivable	△3	△8	2	-	-	-	-	-	-
その他 Others	△839	70	△1,315	△743	△681	1,880	1,648	△79	183
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities</b>	<b>△1,833</b>	<b>△2,332</b>	<b>△4,920</b>	<b>△3,241</b>	<b>△1,983</b>	<b>45</b>	<b>△391</b>	<b>△4,374</b>	<b>△3,044</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities</b>									
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△87	377	△68	418	87	△436	△396	△167	△520
自己株式の取得 Payment for acquisition of treasury stock	△348	△754	△124	△25	-	-	△498	△2	-
配当金の支払 Cash dividends paid	△586	△589	△551	△559	△852	△933	△1,117	△1,260	△1,350
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries	-	-	-	-	△23	△994	-	△487	-
その他 Others	-	△17	△39	△56	△61	△55	△54	△58	△59
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities</b>	<b>△1,022</b>	<b>△983</b>	<b>△783</b>	<b>△225</b>	<b>△1,319</b>	<b>△2,430</b>	<b>△2,067</b>	<b>△1,975</b>	<b>△1,930</b>
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>△278</b>	<b>△309</b>	<b>690</b>	<b>1,031</b>	<b>809</b>	<b>△375</b>	<b>△82</b>	<b>112</b>	<b>△451</b>
<b>V 現金及び現金同等物の増減額 Increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>1,177</b>	<b>603</b>	<b>△1,005</b>	<b>3,167</b>	<b>3,174</b>	<b>3,966</b>	<b>4,078</b>	<b>△86</b>	<b>2,947</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>	<b>27,731</b>	<b>27,645</b>
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>	<b>27,731</b>	<b>27,645</b>	<b>30,593</b>