


Growing together with

Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **China** Uyemura-Solar (Shenzhen) Co., Ltd.
Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Hong Kong** Uyemura-Solar Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.

May 31. 2013



ごあいさつ

皆様には、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼を申し上げます。

当社第85期報告書（平成24年4月1日から平成25年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期の当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、スマートフォンやタブレット端末の需要が拡大する一方、パソコンや薄型テレビなどのデジタル家電は、世界的な景気後退と長引く在庫調整の影響から低調に推移しました。

この結果、当社の連結業績は、売上高は前期を下回り、利益につきましては、タイの洪水被害に係る受取配当金を特別利益として計上したことから当期純利益は前期を上回りましたが、営業利益、経常利益は前期を下回りました。

今後の見通しにつきましては、新政権による経済政策や日本銀行による大胆な金融政策によって、景気は持ち直しに向かうことが期待されますが、企業の活動の活発化、設備投資や雇用所得の増加につながる本格的な回復は依然不透明であり、世界景気の下振れの影響が懸念されるなど予断の許さない状況が続くものとみられます。

このような状況の中、当社は、経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、迅速な対応が出来る体制づくりを進めるとともに、競争力のある現場主義に徹した二十一世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

営業展開、技術開発を積極的に行うにあたっては、半導体やカーエレクトロニクス分野へのめっき薬品・環境規制に対応しためっき薬品の開発・販売体制を強化し、また、新たな機能を備えコスト競争に対応できる機械ビジネスの構築に取り組んでまいります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成25年6月

代表取締役社長 上 村 寛 也

経営方針

21世紀において成長しつづける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
 - 人材の育成・能力向上
 - 新市場・新技術分野への布石
 - 新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次

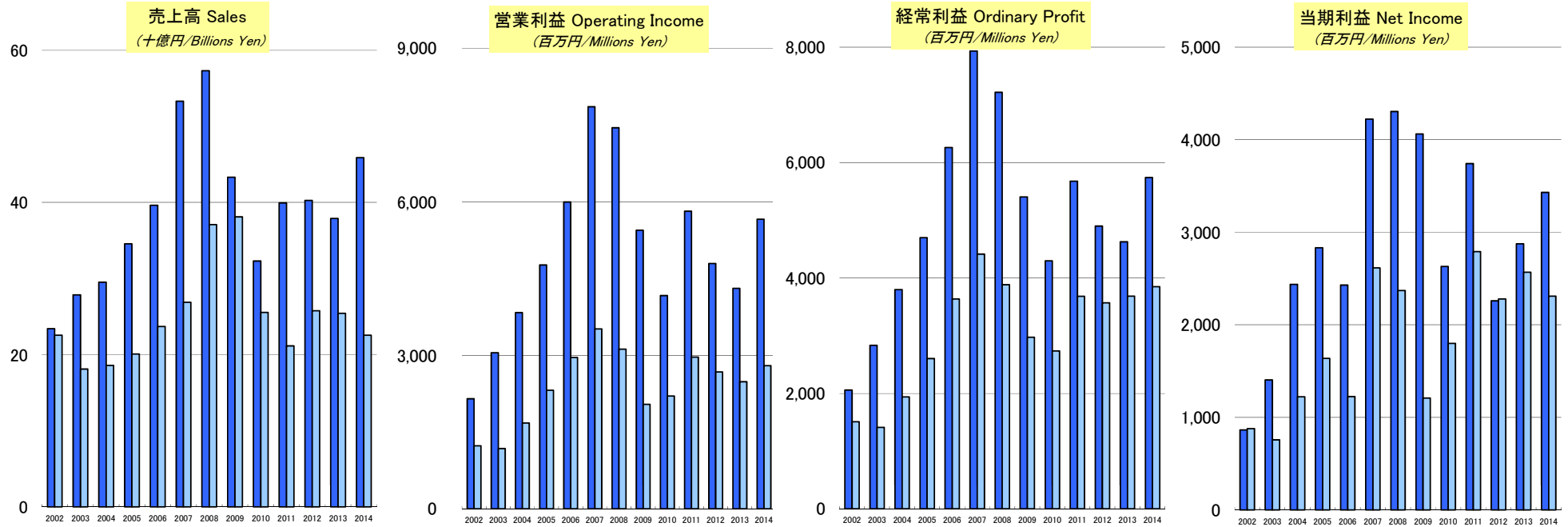
グループ会社概要	p 1	貸借対照表（連結）	p 9-p 10
業績推移（連結／単体）	p 2	貸借対照表（単体）	p 11-p 12
設備投資他（連結／単体）	p 3	損益計算書（連結）	p 13
財務データ（連結／単体）	p 4	損益計算書（単体）	p 14
売上高業績推移（連結／単体）	p 5	キャッシュフロー（連結）	p 15
めっき用薬品売上高推移（連結／単体）	p 6	キャッシュフロー（単体）	p 16
めっき用薬品地域別売上比率	p 7		
関連会社実績及び計画	p 8		

グループ会社概要

社名	所在地	従業員数	事業内容
上村工業株式会社 (CUC)	日本	256名	表面処理用資材事業(めっき用化学品の製造販売・工業化学品及び非鉄金属の仕入販売)、表面処理用機械事業(表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売) グループの開発の中核(中央研究所)
株式会社サミックス (SMX)	日本	17名	めっき加工(プリント配線板、自動車部品)
Uyemura International (Singapore) Pte.,Ltd (UIS)	シンガポール	13名	めっき用化学品・工業化学品・表面処理用機械等の仕入販売
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd. (UMM)	マレーシア	34名	めっき用化学品の製造販売
Uyemura Internarional Corporation (UIC)	米国	31名	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・工業化学品、表面処理用機械等の仕入販売 ITグローバル企業との接点(テクニカルセンター) HDビジネスからPWB・電子部品ビジネスへの転換期
Taiwan Uyemura Co., Ltd. (TUC)	台湾	263名	めっき用化学品・排水処理設備の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 PWB・電子部品ビジネス成長
上村旭光有限公司 (USL) 上村旭光化工机械(深圳)有限公司(USS)	香港 中国(深圳)	香港 22名 中国 239名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 汎用表面処理用機械の生産拠点に(価格対応)
上村化学(上海)有限公司(USC)	中国(上海)	57名	めっき用化学品 輸入販売 日系・台湾系進出企業に対応
Sum Hitechs Co.,Ltd. (SUM)	タイ	287名	自動車、家電部品等の樹脂成形、めっき・塗装
韓国上村株式会社 (UKC)	韓国	30名	めっき用化学品の製造販売 韓国先端企業への対応
PT.Uyemura Indonesia(UID)	インドネシア	3名	自動車、家電部品等のめっき加工

[平成25年3月31日現在]

業績推移 (連結/単体) Business results and forecast

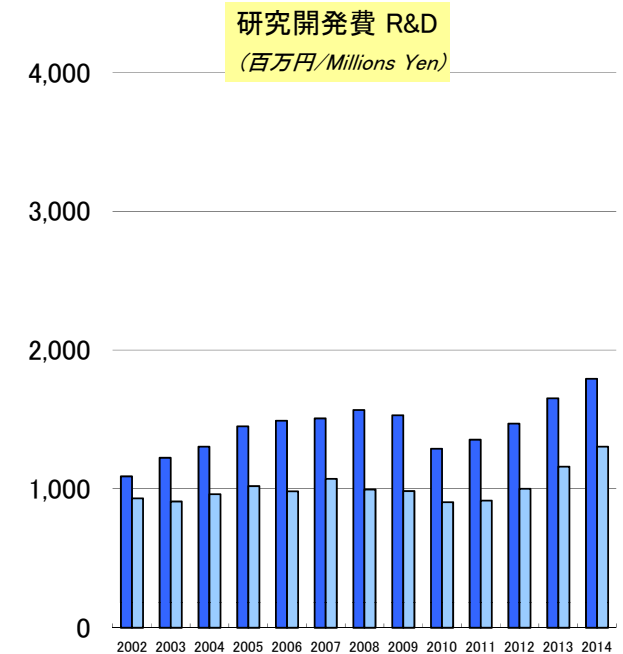
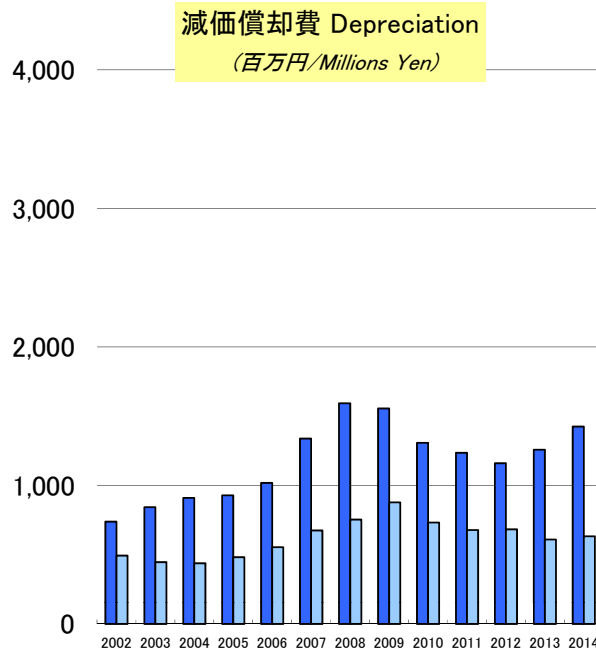
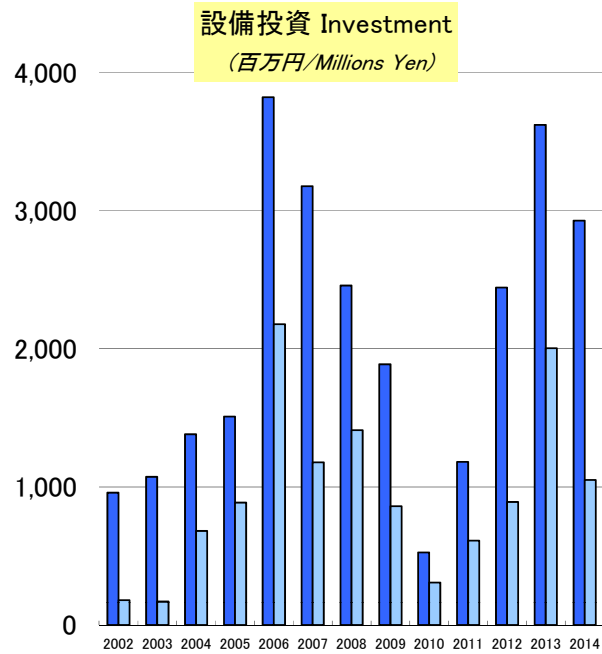


[単位Unit:百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014(予想)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014(予想)
■連結 Consolidated													
売上高 Net Sales	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	45,890
営業利益 Operating Income	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,660
経常利益 Ordinary Income	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627	5,740
当期利益 Net Income	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	3,430
■単体 Nonconsolidated													
売上高 Net Sales	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	25,830
営業利益 Operating Income	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485	2,800
経常利益 Ordinary Income	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687	3,850
当期利益 Net Income	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569	2,310

設備投資他(連結/単体) Capital Expenditure, depreciation and R&D



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 [単位Unit:百万円 Million of yen]

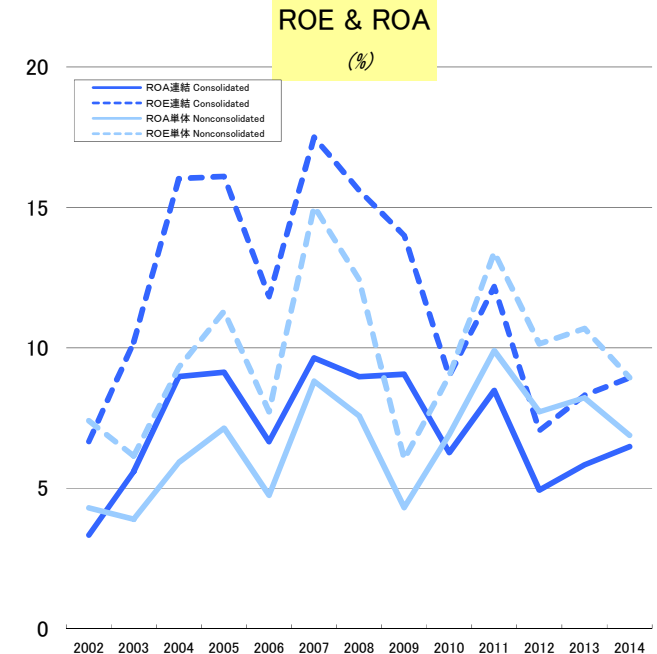
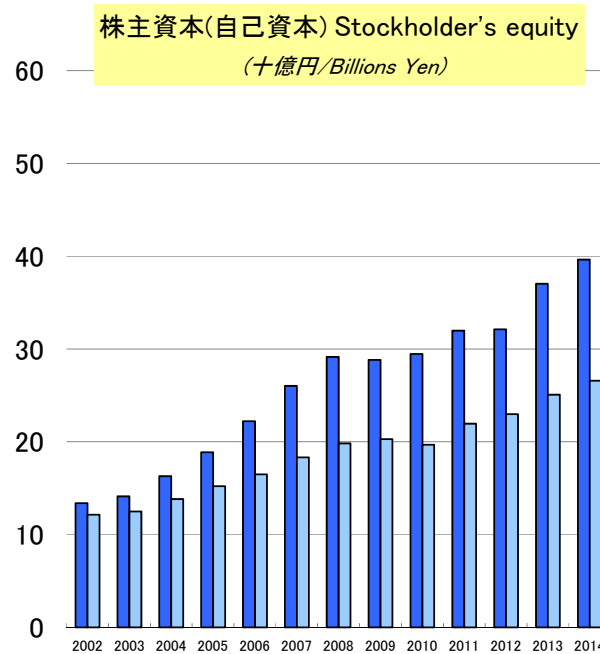
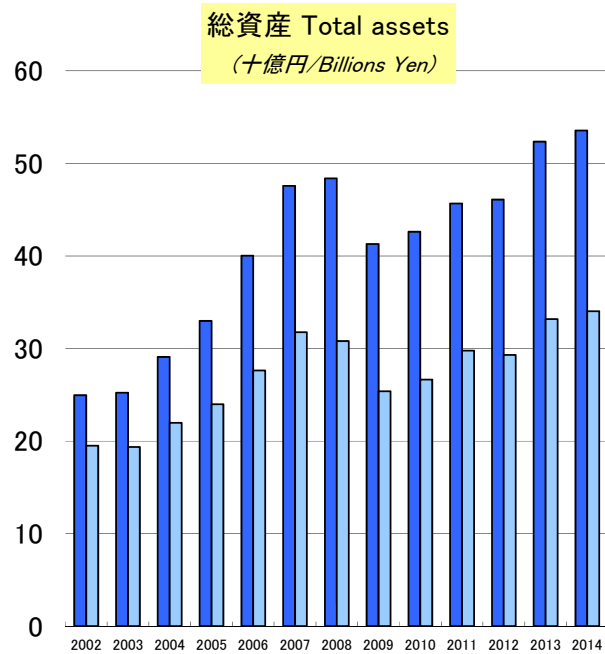
■連結 Consolidated

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014(予想)
設備投資額 Investment	959	1,074	1,381	1,509	3,820	3,177	2,457	1,887	526	1,181	2,442	3,620	2,927
減価償却費 Depreciation	738	843	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,424
研究開発費 R&D	1,091	1,224	1,303	1,451	1,491	1,507	1,568	1,531	1,289	1,355	1,470	1,652	1,793

■単体 Nonconsolidated

設備投資額 Investment	180	171	682	887	2,178	1,178	1,411	861	309	611	892	2,004	1,051
減価償却費 Depreciation	493	445	437	482	553	675	753	877	731	677	683	609	632
研究開発費 R&D	932	910	962	1,020	983	1,073	995	985	904	916	1,000	1,160	1,303

財務データ(連結/単体) Financial Data



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 [単位Unit:百万円 Million of yen] 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014(予想)

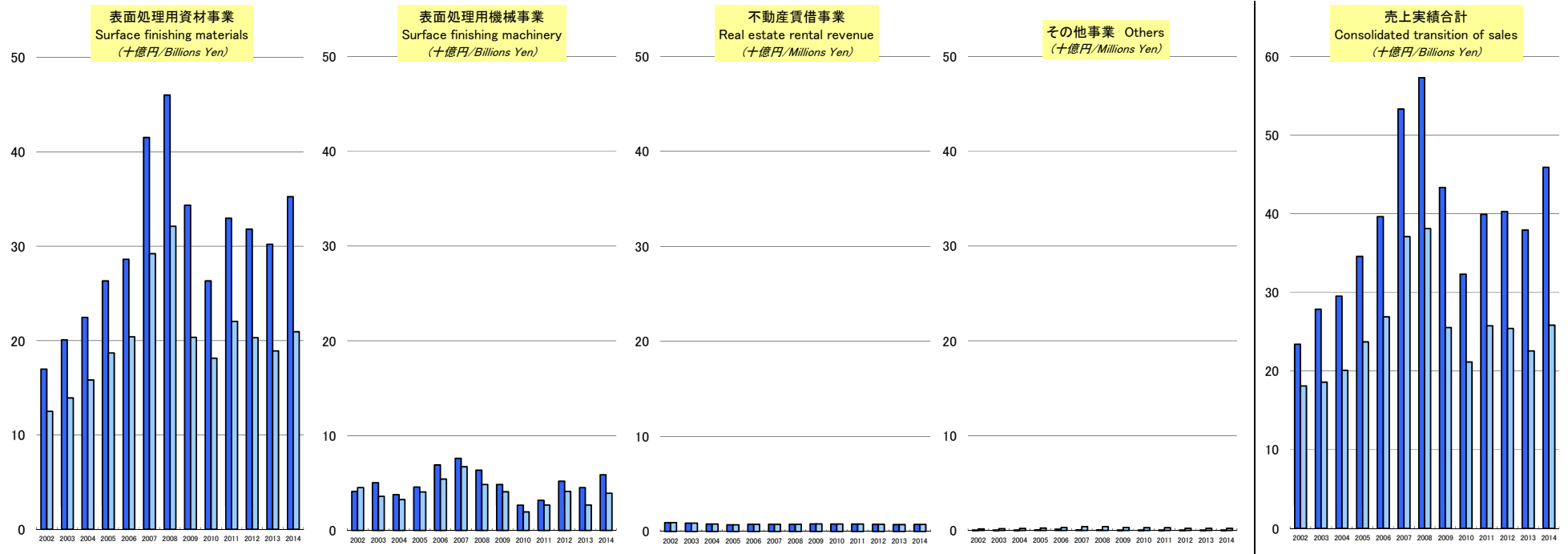
■連結 Consolidated

総資産 Total assets	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348	53,535
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	3.33	5.60	8.98	9.13	6.66	9.64	8.97	9.06	6.27	8.48	4.93	5.84	6.48
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230	26,037	29,162	28,829	29,475	31,977	32,125	37,040	39,651
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	6.7	10.2	16.0	16.1	11.8	17.5	15.6	14.0	9.0	12.2	7.1	8.3	8.9

■単体 Nonconsolidated

総資産 Total assets	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165	34,024
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	4.30	3.90	5.92	7.13	4.75	8.81	7.58	4.31	6.92	9.90	7.72	8.22	6.88
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502	18,318	19,832	20,304	19,693	21,966	22,988	25,094	26,585
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	7.4	6.2	9.3	11.3	7.7	15.0	12.4	6.0	9.0	13.4	10.1	10.7	8.9

売上高実績推移(連結/単体) Sales by Business Segment



[単位Unit:百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

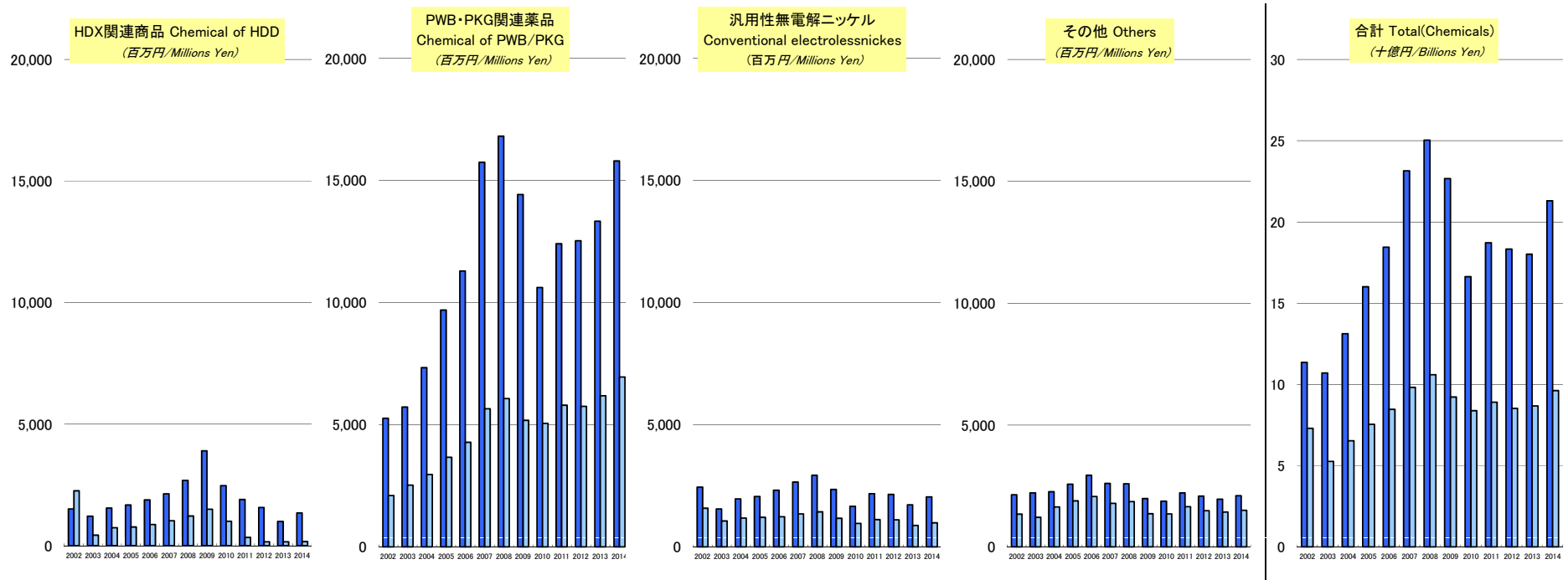
■連結 Consolidated

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014(予想)
表面処理用資材事業 Surface finishing materials	16,986	20,075	22,451	26,331	28,605	41,503	46,006	34,330	26,324	32,953	31,793	30,201	35,250
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	4,124	5,037	3,780	4,567	6,916	7,596	6,357	4,834	2,662	3,174	5,191	4,524	5,882
めっき加工 Plating job	1,364	1,863	2,505	2,941	3,226	3,422	4,139	3,336	2,527	3,020	2,509	2,449	4,010
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	921	867	771	696	753	754	761	804	773	768	754	723	742
その他 Others	10	22	18	29	126	37	40	23	19	13	14	6	6
合計 Total	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	45,890

■単体 Nonconsolidated

表面処理用資材事業 Surface finishing materials	12,500	13,918	15,835	18,689	20,402	29,214	32,115	20,351	18,137	22,028	20,314	18,910	20,932
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	4,520	3,606	3,256	4,062	5,414	6,716	4,837	4,075	1,951	2,677	4,114	2,678	3,930
めっき加工 Plating job													
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	921	867	771	696	753	754	761	804	773	768	754	723	742
その他 Others	158	195	215	248	314	393	398	305	286	296	239	234	226
合計 Total	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	25,830

めっき用薬品売上高推移(連結/単体) Plating Chemical Sales



[単位Unit:百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014(予想)

■連結 Consolidated

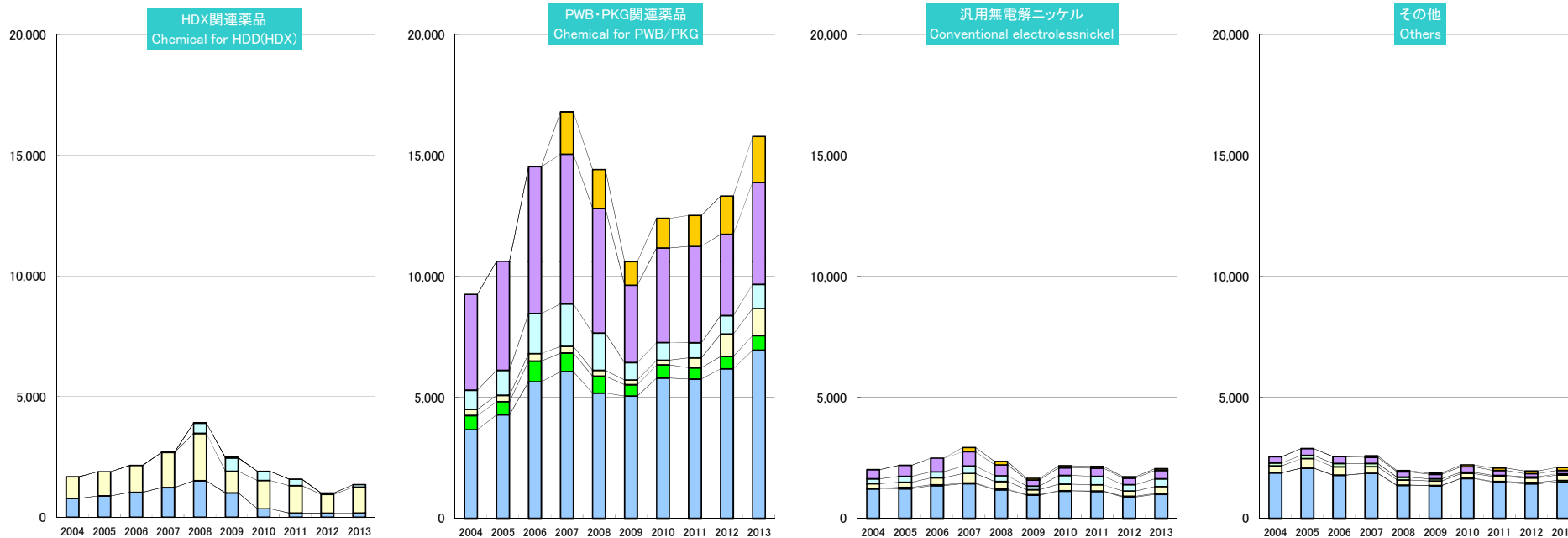
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,510	1,216	1,551	1,677	1,886	2,140	2,692	3,907	2,470	1,900	1,575	1,000	1,350
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,270	5,720	7,338	9,693	11,295	15,741	16,816	14,428	10,621	12,410	12,530	13,334	15,800
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	2,445	1,548	1,966	2,062	2,318	2,656	2,931	2,350	1,657	2,182	2,146	1,723	2,050
その他 Others	2,135	2,215	2,263	2,574	2,940	2,602	2,590	1,979	1,873	2,217	2,082	1,962	2,100
合計 Total	11,361	10,700	13,118	16,012	18,445	23,139	25,031	22,665	16,622	18,709	18,334	18,019	21,300

■単体 Nonconsolidated

HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	2,260	441	743	777	873	1,029	1,226	1,506	1,008	343	169	166	175
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	2,105	2,531	2,963	3,669	4,285	5,651	6,074	5,178	5,057	5,801	5,758	6,188	6,956
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,585	1,064	1,182	1,212	1,230	1,350	1,434	1,174	962	1,118	1,108	880	988
その他 Others	1,345	1,216	1,639	1,885	2,071	1,788	1,859	1,363	1,351	1,649	1,488	1,433	1,503
合計 Total	7,295	5,253	6,527	7,543	8,460	9,818	10,594	9,223	8,380	8,913	8,525	8,669	9,623

(UMM及びUSS以外は連結消去しておりません)

めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



[単位Unit:百万円 Million of yen]

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
2014年3月期 (予想)							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	175	0	1,063	111	0	0	1,350
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,956	609	1,113	1,002	4,218	1,900	15,800
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	988	37	292	314	350	69	2,050
その他 Others	1,503	62	224	52	139	120	2,100
合計 Total	9,623	708	2,692	1,480	4,707	2,090	21,300
2013年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	166	0	778	55	0	0	1,000
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,188	505	927	771	3,358	1,583	13,334
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	880	29	224	261	269	57	1,723
その他 Others	1,433	52	185	46	137	106	1,962
合計 Total	8,669	587	2,115	1,134	3,765	1,747	18,019
2012年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	169	0	1,133	272	0	0	1,575
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,758	472	407	622	3,988	1,279	12,530
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,108	24	253	355	335	69	2,146
その他 Others	1,488	36	202	54	203	96	2,082
合計 Total	8,525	533	1,997	1,305	4,527	1,445	18,334
2011年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	343	0	1,180	376	0	0	1,900
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,801	547	194	733	3,907	1,227	12,410
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,118	26	272	361	309	93	2,182
その他 Others	1,649	16	194	48	234	74	2,217
合計 Total	8,913	590	1,839	1,519	4,452	1,396	18,709
2010年3月期							
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,008	0	899	560	0	1	2,470
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,057	469	199	719	3,193	982	10,621
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	962	16	208	149	258	62	1,657
その他 Others	1,351	10	187	87	189	45	1,873
合計 Total	8,380	496	1,495	1,517	3,641	1,091	16,622

(UMM及びUSS以外は連結消去しておりません)

連結会社実績及び計画 Sales and Forecast by Group Company

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		2012(A)			2013(B)			増減額(B)-(A)			2014(予想)(C)			[単位Unit:百万円 Million of yen] 増減額(C)-(B)		
		売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co.,Ltd.	CUC	25,422	3,570	2,279	22,547	3,687	2,569	△ 2,875	117	290	25,830	3,850	2,310	3,283	163	△ 259
株式会社 サミックス(Japan) Sumix corporation	SMX	567	△ 64	△ 87	641	△ 24	△ 30	74	40	57	659	45	27	18	69	57
Uyemura International Corporation	UIC	3,714	6	△ 1	4,068	27	15	354	21	16	5,155	72	72	1,087	45	57
Taiwan Uyemura Co.,Ltd.	TUC *	5,975	1,211	1,076	5,051	942	684	△ 924	△ 269	△ 392	6,732	1,075	892	1,681	133	208
Uyemura International Singapore	UIS	3,359	61	52	3,142	102	92	△ 217	41	40	4,125	139	115	983	37	23
Uyemura (Malaysia) Sdn Bhd	UMM	1,350	196	149	1,058	118	88	△ 292	△ 78	△ 61	1,429	173	130	371	55	42
上村旭光有限公司(Hong Kong) Uyemura-Solar Co.,Ltd.	USL	2,142	121	99	2,026	875	803	△ 116	754	704	2,078	55	46	52	△ 820	△ 757
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2,044	317	238	2,114	406	301	70	89	63	2,420	377	283	306	△ 29	△ 18
Sum-Hitechs	SUM	1,765	407	21	1,758	129	693	△ 7	△ 278	672	3,023	593	457	1,265	464	△ 236
上村旭光化工機械 Uyemura-Solar (Shenzhen) Co., Ltd.	USS	2,696	223	177	2,810	196	144	114	△ 27	△ 33	3,744	470	352	934	274	208
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2,036	△ 167	△ 133	1,945	△ 24	△ 20	△ 91	143	113	2,157	19	19	212	43	39
ウエムラインドネシア PT. Uyemura Indonesia	UID				0	4	4	0	4	4	1	△ 88	△ 88	1	△ 92	△ 92
小 計		25,648	2,311	1,591	24,613	2,751	2,774	△ 1,035	440	1,183	31,523	2,930	2,305	6,910	179	△ 469
合 計		51,070	5,881	3,870	47,160	6,438	5,343	△ 3,910	557	1,473	57,353	6,780	4,615	10,193	342	△ 728
連結調整		△ 10,807	△ 981	△ 1,611	△ 9,255	△ 1,811	△ 2,468				△ 11,463	△ 1,040	△ 1,185			
連結合計		40,263	4,900	2,259	37,905	4,627	2,875	△ 2,358	△ 273	616	45,890	5,740	3,430	7,985	1,113	555

※実績
TUC 2,271 △ 63 △ 70
TUT 3,704 1,274 1,146

TUT:Taiwan Uyemura Technology Co.,Ltd.

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]			
	2010	2011	2012	2013								
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	15,105	15,661	18,279	21,751	24,350	30,513	31,122	26,394	28,016	31,736	31,317	34,678
現金及び預金 Cash and deposits with banks	3,526	5,344	5,149	7,262	7,339	6,910	10,992	14,921	15,168	17,101	17,319	18,063
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	9,036	8,343	10,224	11,306	12,832	17,990	15,183	7,356	9,429	9,693	9,820	11,021
棚卸資産 Inventories	2,195	1,626	2,259	2,663	3,229	4,524	4,077	3,515	2,771	4,074	3,351	3,729
繰延税金資産 Deferred tax assets	162	144	222	229	404	289	238	259	220	264	265	302
その他 Other current assets	342	265	443	328	588	857	651	357	453	644	593	1,603
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 157	△ 62	△ 19	△ 39	△ 42	△ 58	△ 20	△ 15	△ 27	△ 42	△ 32	△ 40
II 固定資産 Fixed assets	9,840	9,564	10,805	11,214	15,658	17,059	17,265	14,893	14,596	13,925	14,769	17,669
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	8,283	8,469	8,726	9,183	12,115	14,347	14,855	12,960	12,446	11,908	12,750	15,991
建物及び構築物 Buildings and structures	5,207	5,027	4,737	4,795	6,423	7,110	8,305	7,021	7,410	6,960	6,869	9,404
その他 Other tangible fixed assets	3,076	3,442	3,989	4,388	5,691	7,237	6,550	5,938	5,036	4,948	5,880	6,586
2 無形固定資産 Intangible assets	39	31	31	40	59	124	287	285	232	213	176	261
3 投資等 Investments and other assets	1,517	1,062	2,047	1,989	3,483	2,587	2,122	1,648	1,916	1,802	1,842	1,416
投資有価証券 Investment securities	1,074	662	1,156	1,111	2,538	1,548	1,121	632	883	770	768	936
長期貸付金 Long-term loans receivable	70	10	16	9	9	13	10	11	20	21	25	26
繰延税金資産 Deferred tax assets	32	38	12	20	32	76	68	26	76	49	80	93
その他 Others	407	406	1,021	940	967	1,010	953	1,014	964	989	999	388
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 66	△ 55	△ 159	△ 92	△ 64	△ 61	△ 31	△ 35	△ 29	△ 28	△ 29	△ 27
III 繰延資産 Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	8,109	7,848	9,430	10,523	13,474	16,043	13,100	7,816	8,340	9,244	8,919	9,962
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	4,478	4,175	5,310	6,121	7,089	10,808	7,990	3,938	4,766	5,533	4,760	4,970
短期借入金 Short-term loans payable	1,364	1,507	1,464	1,227	1,298	1,447	1,784	1,000	843	753	749	729
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	462	409	453	347	313	313	211	156	100	36	310	186
未払法人税等 Income taxes payable	315	439	683	753	2,257	1,180	717	690	787	1,046	860	884
賞与引当金 Accrued bonuses	140	131	138	144	144	138	150	147	142	136	141	138
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	3	1	5	7	4	2	4
その他 Other current liabilities	1,348	1,183	1,380	1,928	2,370	2,151	2,245	1,877	1,693	1,732	2,094	3,048
II 固定負債 Long-term liabilities	3,088	2,699	2,705	2,616	3,026	3,818	4,123	2,936	3,113	2,901	3,504	4,228
長期借入金 Long-term loans payable	1,582	1,183	1,007	822	554	562	669	422	326	346	408	578
その他 Other long-term liabilities	1,505	1,516	1,698	1,794	2,471	3,255	3,453	2,513	2,787	2,554	3,096	3,649
負債合計 Total Liabilities	11,197	10,548	12,136	13,140	16,500	19,861	17,224	10,752	11,453	12,145	12,423	14,190
(少数株主持分) MINORITY INTERESTS												
少数株主持分 Minority interests	361	543	657	933	1,278							
(資本の部) SHAREHOLDERS' EQUITY												
I 資本金 Common stock	1,336											
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,646											
III 連結剰余金 Retained earnings	10,369											
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	39											
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△ 1											
VI 自己株式 Treasury stock	△ 2											
I 資本金 Common stock		1,336	1,336	1,336	1,336							
II 資本剰余金 Capital surplus		1,646	1,644	1,644	1,644							
III 利益剰余金 Retained surplus		11,357	13,618	16,214	18,242							
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain		61	391	359	877							
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		△ 252	△ 680	△ 631	185							
VI 自己株式 Treasury stock		△ 14	△ 19	△ 32	△ 55							
資本合計 Total Shareholders' Equity	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230							
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009							

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
(純資産の部) NET ASSETS												
I 株主資本 Shareholders' equity						24,805	28,567	31,601	31,698	34,925	35,914	38,289
資本金 Common stock						1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus						1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
利益剰余金 Retained surplus						21,898	25,662	28,697	30,786	34,014	35,758	38,132
自己株式 Treasury stock						-74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,825
II その他の包括利益累計額 Valuation and translation adjustments						1,232	594	△ 2,771	△ 2,222	△ 2,947	△ 3,788	△ 1,248
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain						656	343	98	252	207	218	259
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments						575	251	△ 2,869	△ 2,474	△ 3,154	△ 4,007	△ 1,507
III 少数株主持分 Minority interests						1,673	2,001	1,705	1,683	1,539	1,537	1,116
純資産合計 Total Net Assets						27,711	31,163	30,535	31,158	33,516	33,663	38,157
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets						24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387
						47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	10,952	11,101	12,744	14,160	15,506	19,625	18,566	14,487	15,845	18,522	17,225	18,238
現金及び預金 Cash and deposits with banks	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431
受取手形 Notes receivable	3,329	2,947	3,659	3,545	3,863	6,195	5,150	2,033	2,731	3,252	3,306	3,067
売掛金 Accounts receivable	3,060	3,122	3,998	4,535	5,109	8,207	5,761	2,350	3,904	3,797	4,179	4,353
棚卸資産 Inventories	1,030	681	1,149	1,326	1,128	1,664	1,272	785	948	1,665	702	802
その他 Other current assets	579	287	674	554	752	1,035	812	617	561	719	577	1,584
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 15	△ 6	△ 3	△ 3	0	△ 1	△ 1	0	0	0	0	0
II 固定資産 Fixed assets	8,551	8,253	9,233	9,808	12,106	12,125	12,243	10,879	10,794	11,253	12,087	14,926
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	5,599	5,313	5,547	5,852	7,316	7,713	8,011	7,563	7,247	6,964	7,072	8,631
建物 Buildings	3,889	3,667	3,460	3,595	4,115	3,836	4,702	4,386	4,531	4,209	4,025	5,783
その他 Other tangible fixed assets	1,710	1,645	2,086	2,256	3,201	3,876	3,308	3,176	2,715	2,755	3,046	2,848
2 無形固定資産 Intangible assets	24	19	14	22	23	29	178	174	135	114	86	68
3 投資等 Investments and other assets	2,927	2,920	3,671	3,933	4,766	4,382	4,053	3,141	3,411	4,174	4,929	6,226
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	2,360	2,379	2,860	2,832	3,971	3,584	3,151	2,251	2,598	2,949	3,467	5,314
その他 Others	586	568	838	1,129	823	825	930	918	839	1,252	1,490	940
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 19	△ 27	△ 27	△ 28	△ 28	△ 28	△ 28	△ 27	△ 27	△ 27	△ 29	△ 27
III 繰延資産 Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	5,240	5,110	6,674	7,617	9,867	12,383	10,106	4,194	6,125	7,020	5,507	7,161
支払手形 Notes payable	2,724	2,710	3,411	3,827	4,694	5,486	1,098	368	467	503	468	431
買掛金 Accounts payable	1,230	1,121	1,539	1,645	1,717	4,556	6,410	2,361	3,893	4,773	3,540	4,229
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	400	400	400	900	400	400	400	400	400
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	287	243	215	133	91	52	13	13	18	18	13	-
未払法人税等 Income taxes payable	129	145	457	477	1,867	889	426	233	497	598	514	428
賞与引当金 Accrued bonuses	122	123	124	118	115	117	124	128	131	130	134	132
その他 Other current liabilities	345	365	526	1,015	980	879	1,132	688	718	596	435	1,539
II 固定負債 Long-term liabilities	2,107	1,753	1,459	1,135	1,243	1,049	870	868	820	789	816	909
長期借入金 Long-term loans payable	1,083	795	535	357	207	111	67	49	31	13	0	0
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	304	107	-	-	-	-	-	-
その他 Other long-term liabilities	1,024	957	924	778	731	830	803	819	789	776	816	909
負債合計 Total Liabilities	7,348	6,863	8,133	8,753	11,110	13,432	10,977	5,063	6,945	7,810	6,323	8,070
(資本の部) Shareholders' Equity												
I 資本金 Common stock	1,336											
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,644											
III 利益準備金 Legal reserves	334											
IV その他の剰余金 Retained earnings	8,820											
1 任意積立金 Voluntary reserves-total	7,825											
2 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	995											
(うち当期純利益) Net income	878											
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	21											
VI 自己株式 Treasury stock	△ 2											
I 資本金 Common stock		1,336	1,336	1,336	1,336							
II 資本剰余金 Capital surplus		1,644	1,644	1,644	1,644							
資本準備金 Additional paid-in capital		1,644	1,644	1,644	1,644							
III 利益剰余金 Retained surplus		9,495	10,540	11,944	12,770							
1 利益準備金 Legal reserves		334	334	334	334							
2 任意積立金 Voluntary reserves		8,525	8,875	9,825	11,025							
3 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings		636	1,331	1,785	1,411							
(うち当期純利益) Net income		757	1,222	1,638	1,224							
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain		29	341	321	805							
VI 自己株式 Treasury stock		△ 14	△ 19	△ 32	△ 55							
資本合計 Total shareholders' equity	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502							
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612							

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
(純資産の部) Shareholders' equity												
I 株主資本 Shareholders' equity						17,727	19,555	20,221	19,486	21,762	22,772	24,840
1. 資本金 Common stock						1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus						1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital						1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained surplus						14,820	16,650	17,317	18,574	20,851	22,615	24,684
(1) 利益準備金 Legal reserves						334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings						14,486	16,316	16,983	18,240	20,516	22,281	24,350
特別償却積立金 Special depreciation reserve						9	7	6	4	3	1	-
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property						4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve						810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve						10,765	12,765	14,665	15,315	16,615	18,615	20,415
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward						2,898	2,729	1,498	2,106	3,084	2,850	3,120
4. 自己株式 Treasury stock						△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,825
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments						590	276	82	207	203	216	254
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain						590	276	82	207	203	216	254
純資産合計 Total Net Assets						18,318	19,832	20,304	19,693	21,966	22,988	25,094
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165

損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905
II 売上原価 Cost of goods sold	15,764	19,156	19,891	23,516	26,990	38,054	41,714	30,125	21,546	27,325	28,303	26,178
売上総利益 Gross profit	7,641	8,710	9,636	11,049	12,637	15,259	15,590	13,203	10,760	12,605	11,959	11,726
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,489	5,659	5,800	6,286	6,639	7,430	8,143	7,759	6,592	6,791	7,167	7,415
営業利益 OPERATING INCOME	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310
III 営業外収益 Non-operating income	151	76	137	101	363	213	279	278	300	208	289	394
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	21	18	24	33	53	79	117	149	69	76	104	115
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates			37	12	70							
その他 Other non-operating income	129	58	75	55	238	133	162	129	231	132	185	279
IV 営業外費用 Non-operating expenses	243	294	173	163	97	135	508	317	169	345	181	78
支払利息 Interest expenses	184	104	89	73	64	77	108	73	42	32	41	34
為替差損 Currency exchange loss		120	56	55			320	164	61	249	81	
その他 Other non-operating expenses	58	69	26	33	32	57	79	80	65	63	58	43
経常利益 ORDINARY PROFIT	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627
V 特別利益 Extraordinary income	35	101	13	36	13	60	58	14	6	162	28	1,091
VI 特別損失 Extraordinary loss	94	348	28	84	152	287	142	422	110	242	475	582
税引前当期純利益 Net income before income taxes	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597	4,453	5,136
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	848	925	1,193	1,460	2,029	2,151	1,891	1,279	1,161	1,772	1,665	1,676
法人税等調整額 Income taxes - deferred	168	103	△ 50	155	212	901	465	△ 698	146	△ 229	368	384
少数株主利益 Minority interests	119	151	204	203	300	431	471	354	255	311	160	200
当期純利益 NET INCOME	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875
少数株主利益 Minority interests										311	160	200
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests										4,054	2,419	3,075
その他包括利益 Other comprehensive income										△ 812	△ 929	2,714
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available for sale securities										△ 45	11	40
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment										△ 767	△ 941	2,673
包括利益 Comprehensive income										3,242	1,490	5,789

損益計算書（単体） Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547
II 売上原価 Cost of goods sold	13,451	14,023	14,996	17,673	20,116	29,433	30,823	19,372	15,168	19,032	18,937	16,089
売上総利益 Gross profit	4,649	4,563	5,082	6,023	6,769	7,645	7,289	6,164	5,979	6,737	6,485	6,457
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,415	3,382	3,403	3,706	3,812	4,130	4,168	4,122	3,773	3,773	3,809	3,971
営業利益 OPERATING INCOME	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485
III 営業外収益 Non-operating income	366	310	326	338	709	930	1,079	988	589	919	944	1,226
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	349	288	302	327	598	879	1,067	974	512	910	923	1,158
その他 Other non-operating income	16	21	23	10	111	50	12	13	76	9	21	67
IV 営業外費用 Non-operating expenses	90	79	66	51	30	32	317	55	58	200	49	25
支払利息 Interest	82	60	47	35	22	14	17	11	8	6	5	4
その他 Other non-operating expenses	7	19	18	16	8	17	299	44	50	193	44	20
経常利益 ORDINARY PROFIT	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687
V 特別利益 Extraordinary income	15	11	2	0	2	44	-	-	-	33	1	16
VI 特別損失 Extraordinary loss	86	256	15	73	104	194	109	668	20	158	12	138
税引前当期純利益 Net income before income taxes	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558	3,559	3,565
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	531	465	738	864	1,261	1,608	1,383	917	941	1,193	1,183	1,078
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty					1,153	-	-	-	-	-	-	
法人税等調整額 Income taxes - deferred	28	△ 57	△ 35	27	△ 104	38	18	178	△ 24	△ 426	96	△ 81
当期純利益 NET INCOME	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569

キャッシュフロー（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]		
										2011	2012	2013
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES												
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597	4,453	5,136
減価償却費 Depreciation and amortization	748	835	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 21	△ 18	△ 24	△ 33	△ 53	△ 79	△ 117	△ 149	△ 69	△ 76	△ 104	△ 115
支払利息 Interest expenses	184	104	89	73	64	77	108	73	42	32	41	34
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	1,912	368	△ 2,242	△ 1,093	△ 1,004	△ 4,866	2,617	6,571	△ 1,991	△ 641	△ 333	△ 546
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	△ 171	507	△ 739	△ 409	△ 351	△ 977	389	△ 189	789	△ 1,488	568	9
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	△ 1,093	△ 255	1,268	850	716	3,322	△ 2,756	△ 3,418	812	988	△ 655	△ 96
その他 Other	△ 317	114	45	583	47	△ 452	△ 530	845	△ 321	186	926	△ 442
小計 Subtotal	3,243	4,243	3,092	5,552	6,561	6,069	8,439	10,285	4,764	5,832	6,056	5,238
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	22	23	24	42	63	78	116	148	72	73	103	116
利息の支払額 Interests paid	△ 189	△ 107	△ 90	△ 75	△ 64	△ 78	△ 103	△ 78	△ 44	△ 31	△ 38	△ 36
保険金の受取額 Insurance income												1,038
電波障害対策損失の支払額 Loss for electric waves interference											△ 70	
特別退職金の支払額 Payments for extra retirement payments										△ 62		
災害損失の支払額 Loss on disaster												△ 611
厚生年金基金解散による支払額 Loss on dissolution of employee's pension fund												△ 27
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 1,206	△ 796	△ 882	△ 1,420	△ 1,717	△ 3,252	△ 2,335	△ 1,663	△ 1,075	△ 1,500	△ 1,822	△ 1,711
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	1,870	3,363	2,143	4,098	4,843	2,816	6,116	8,691	3,716	4,312	4,228	4,007
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES												
有価証券の取得及び売却、償還 Purchase, sales and redemption of investment securities	△ 4	△ 10	△ 7	99	△ 449	△ 8	△ 38	△ 56	△ 8	176	△ 7	△ 88
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 962	△ 938	△ 1,369	△ 1,471	△ 3,813	△ 3,058	△ 1,709	△ 1,849	△ 502	△ 1,167	△ 2,387	△ 3,518
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	39	88	△ 17	17	3	△ 10	7	△ 1	△ 7	△ 3	△ 8	2
その他 Others	△ 291	△ 228	△ 404	△ 7	△ 69	△ 11	43	△ 2,248	△ 758	△ 839	70	△ 1,315
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 1,219	△ 1,088	△ 1,799	△ 1,361	△ 4,332	△ 3,088	△ 1,697	△ 4,156	△ 1,276	△ 1,833	△ 2,332	△ 4,920
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES												
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 1,471	△ 217	△ 82	△ 512	△ 313	92	341	△ 860	△ 323	△ 87	360	△ 108
自己株式の取得 Purchase of treasury stock	-	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 2,088	△ 348	△ 754	△ 123
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 157	△ 177	△ 184	△ 106	△ 420	△ 593	△ 661	△ 640	△ 600	△ 586	△ 589	△ 551
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 1,629	△ 645	△ 271	△ 630	△ 756	△ 520	△ 321	△ 1,501	△ 3,011	△ 1,022	△ 983	△ 783
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents												
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	△ 934	1,555	△ 43	2,118	74	△ 705	4,137	2,054	△ 437	1,177	603	△ 1,005
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year												
現金及び現金同等物の期首残高	4,420	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569	13,747	14,350
VII 連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents by change in scope of consolidation												
連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額		26				304	-	-	-	-	-	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year												
現金及び現金同等物の期末残高	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569	13,747	14,350	13,344

キャッシュフロー（単体） Non-consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES												
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558	3,559	3,565
減価償却費 Depreciation and amortization	493	445	433	482	549	674	753	875	731	676	682	609
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 349	△ 288	△ 302	△ 327	△ 598	△ 879	△ 1,067	△ 974	△ 512	△ 910	△ 923	△ 1,158
支払利息 Interest expenses	86	60	47	35	23	14	17	11	8	6	5	4
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	1,757	320	△ 1,587	△ 423	△ 787	△ 5,429	3,491	6,528	△ 2,251	△ 415	△ 437	64
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	△ 50	349	△ 468	△ 176	378	△ 536	391	487	△ 183	△ 717	963	△ 99
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	△ 1,170	△ 123	1,118	522	956	3,631	△ 2,534	△ 4,779	1,630	917	△ 1,268	651
その他 Other	△ 37	44	△ 108	480	1,358	△ 381	563	801	38	△ 53	74	6
小 計 Subtotal	2,167	1,973	1,057	3,124	2,696	1,356	5,388	5,255	2,177	3,062	2,655	3,643
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	134	600	141	325	714	879	1,067	974	512	910	922	1,158
利息の支払額 Interests paid	△ 88	△ 62	△ 48	△ 36	△ 24	△ 15	△ 11	△ 17	△ 8	△ 6	△ 5	△ 4
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 850	△ 392	△ 391	△ 871	△ 893	△ 2,590	△ 1,843	△ 1,105	△ 673	△ 1,092	△ 1,264	△ 1,164
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	1,362	2,119	758	2,542	2,493	△ 368	4,600	5,106	2,007	2,873	2,308	3,633
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES												
長期預金の預入による支出 Increase in long-term deposits with banks			△ 500		△ 100							
定期預金の増加及び減少 Decrease (increase) in time deposit												600
有価証券の取得及び売却 Acquisition and sales of marketable securities	△ 646	△ 253	40	△ 316	△ 5	△ 5	△ 34	△ 52	△ 152	△ 341	△ 525	△ 1,771
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 180	△ 167	△ 682	△ 841	△ 1,396	△ 1,129	△ 1,408	△ 861	△ 308	△ 610	△ 887	△ 1,976
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	67	136	19	22	19	21	14	0	0	0	△ 235	0
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 759	△ 284	△ 1,122	△ 1,136	△ 1,481	△ 1,113	△ 1,428	△ 913	△ 461	△ 951	△ 1,649	△ 3,147
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES												
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 887	△ 332	△ 287	△ 260	△ 192	△ 135	417	△ 518	△ 13	△ 18	△ 18	△ 13
自己株式の取得及び売却 Repurchase and resale of treasury stock	△ 1	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 1,992	0	△ 754	0
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 150	△ 150	△ 148	△ 197	△ 345	△ 492	△ 542	△ 542	△ 542	△ 515	△ 515	△ 500
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 1,039	△ 734	△ 440	△ 470	△ 560	△ 647	△ 126	△ 1,061	△ 2,548	△ 533	△ 1,287	△ 514
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	△ 437	1,101	△ 804	936	452	△ 2,129	3,045	3,131	△ 1,001	1,388	△ 628	△ 28
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431