

Growing together with

Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
Taiwan Uyemura Technology Co., Ltd.
- **China** Uyemura-Solar (Shenzhen) Co., Ltd.
Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Hong Kong** Uyemura-Solar Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.

June 1. 2011



ごあいさつ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととご拝察申し上げます。

平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

また、この度の東日本大震災に被災された皆様に謹んでお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興を心よりお祈りいたします。

当社第83期報告書（平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期における世界経済は、ギリシャの財政問題に端を発した欧州諸国の経済不安が市場の混乱を招いたものの、中国やインド等の新興国における力強い内需拡大を背景に、景気は緩やかながらも回復基調で推移しました。

わが国経済においては、円高・株安の急速な進展、デフレの進行に加えて、欧米景気の後退懸念など不安材料を抱えながらも、景気刺激策による個人消費の持続と旺盛な新興国需要を背景にアジア向けを中心とした輸出の増加に支えられ堅調に推移しました。

このような状況の中で、当期のエレクトロニクス市場は回復基調が継続し、パソコンの買い替え需要と、スマートフォンを中心とした携帯情報端末等のデジタル機器が好調に推移したことから、売上・利益とも前期を上回る結果となりました。

当社および当社グループの今後の取り組みにおきましては、引き続き経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、急激な環境の変化に即応出来る体制作りを進め、現場主義に徹した競争力のある企業集団へと体質改善を図り、21世紀も成長し続ける企業を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成23年6月1日

代表取締役社長 上 村 寛 也

経営方針

21世紀において成長しつづける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. コンプライアンスの徹底
2. 安全・環境対応の徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
人材の育成・能力向上
（新中央研究所構築の推進）
新市場・新技術分野への布石
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次

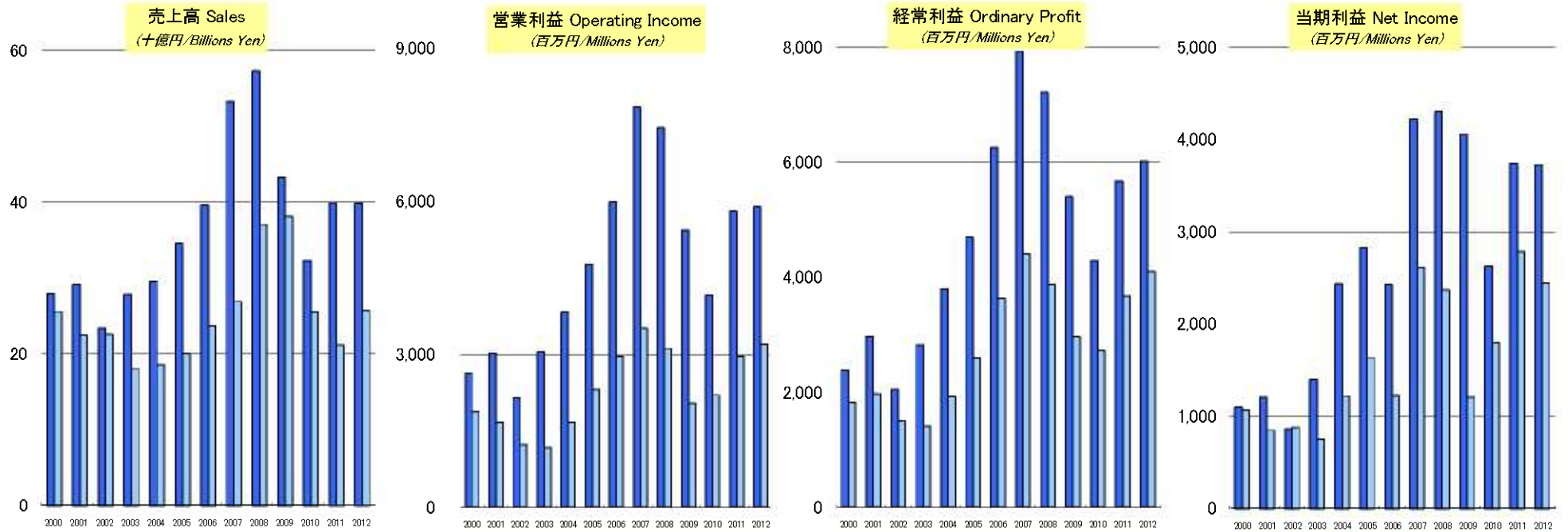
グループ会社概要	p 1	貸借対照表（連結）	p 9-p 10
業績推移（連結／単体）	p 2	貸借対照表（単体）	p 11-p 12
設備投資他（連結／単体）	p 3	損益計算書（連結）	p 13
財務データ（連結／単体）	p 4	損益計算書（単体）	p 14
売上高業績推移（連結／単体）	p 5	キャッシュフロー（連結）	p 15
めっき用薬品売上高推移（連結／単体）	p 6	キャッシュフロー（単体）	p 16
めっき用薬品地域別売上比率	p 7		
関連会社実績及び計画	p 8		

グループ会社概要

社名	所在地	従業員数	事業内容
上村工業株式会社 (CUC)	日本	264名	表面処理用資材事業(めっき用化学品の製造販売・工業化学品及び非鉄金属の仕入販売)、表面処理用機械事業(表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売) グループの開発の中核(中央研究所)
株式会社サミックス (SMX)	日本	32名	めっき加工(プリント配線板、自動車部品)
Uyemura International (Singapore) Pte.,Ltd (UIS)	シンガポール	13名	めっき用化学品・工業化学品・表面処理用機械等の仕入販売
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd. (UMM)	マレーシア	29名	めっき用化学品の製造販売
Uyemura Internarional Corporation (UIC)	米国	32名	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・工業化学品、表面処理用機械等の仕入販売 ITグローバル企業との接点(テクニカルセンター) HDビジネスからPWB・電子部品ビジネスへの転換期
Taiwan Uyemura Co., Ltd. (TUC) Taiwan Uyemura Technology Co., Ltd. (TUT)	台湾	TUC 97名 TUT 144名	めっき用化学品・排水処理設備の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 PWB・電子部品ビジネス成長
上村旭光有限公司 (USL) 上村旭光化工机械(深圳)有限公司(USS)	香港 中国(深圳)	香港 24名 中国 239名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 汎用表面処理用機械の生産拠点に(価格対応)
上村化学(上海)有限公司(USC)	中国(上海)	52名	めっき用化学品 輸入販売 日系・台湾系進出企業に対応
Sum Hitechs Co.,Ltd. (SUM)	タイ	312名	自動車、家電部品等の樹脂成形、めっき・塗装
韓国上村株式会社 (UKC)	韓国	12名	めっき用化学品の製造販売 韓国先端企業への対応

[平成23年3月31日現在]

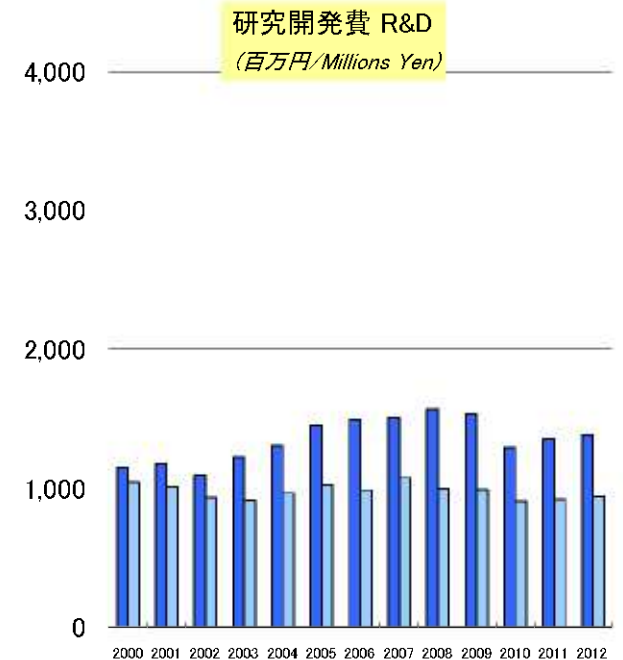
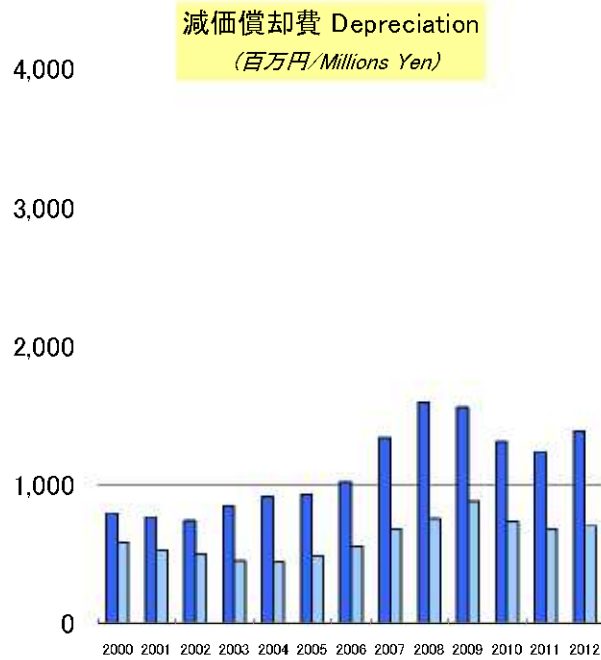
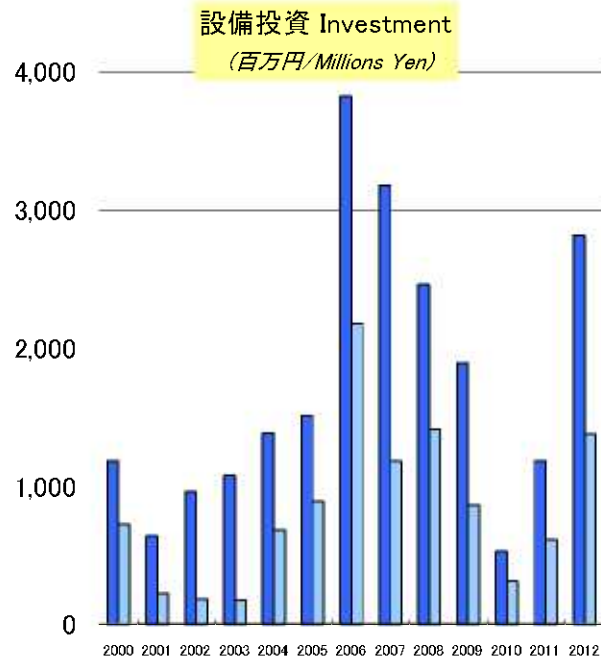
業績推移 (連結/単体) Business results and forecast



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 [単位Unit:百万円 Million of yen]

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012(予想)
■連結 Consolidated													
売上高 Net Sales	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	39,880
営業利益 Operating Income	2,641	3,022	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814	5,900
経常利益 Ordinary Income	2,393	2,974	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677	6,020
当期利益 Net Income	1,100	1,212	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742	3,730
■単体 Nonconsolidated													
売上高 Net Sales	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,170
営業利益 Operating Income	1,887	1,679	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964	3,210
経常利益 Ordinary Income	1,832	1,972	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683	4,100
当期利益 Net Income	1,070	848	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791	2,450

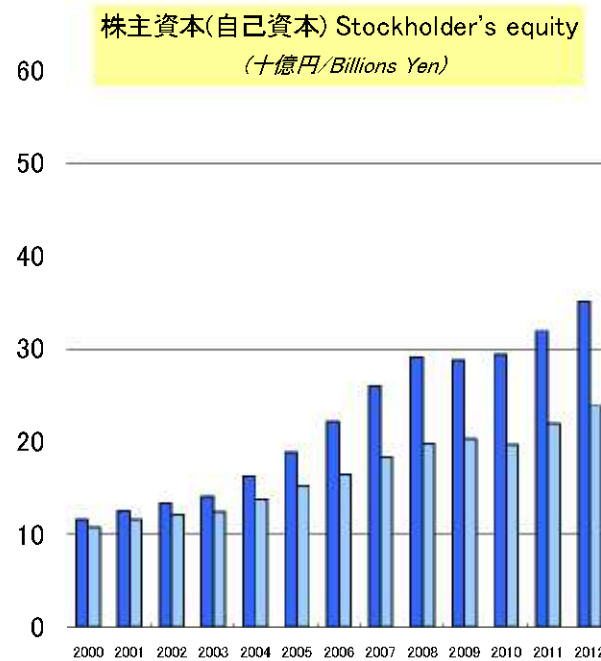
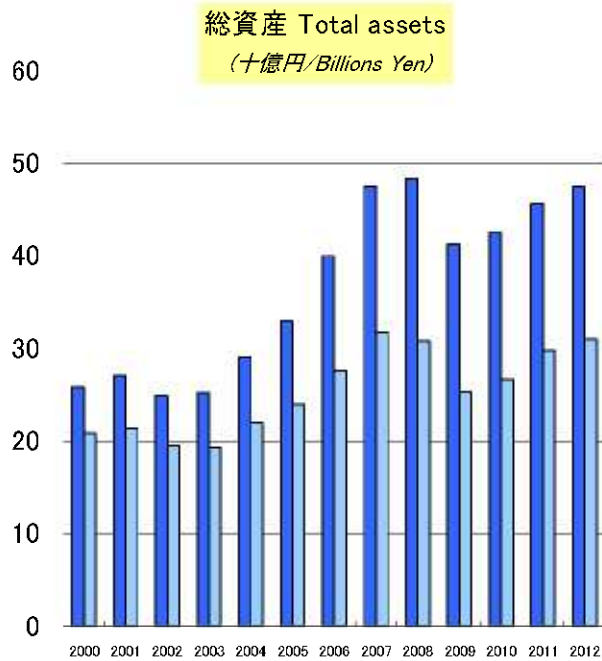
設備投資他(連結/単体) Capital Expenditure, depreciation and R&D



[単位Unit百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012(予想)
■連結 Consolidated													
設備投資額 Investment	1,183	636	959	1,074	1,381	1,509	3,820	3,177	2,457	1,887	526	1,181	2,817
減価償却費 Depreciation	791	762	738	843	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235	1,385
研究開発費 R&D	1,146	1,175	1,091	1,224	1,303	1,451	1,491	1,507	1,568	1,531	1,289	1,355	1,380
■単体 Nonconsolidated													
設備投資額 Investment	719	218	180	171	682	887	2,178	1,178	1,411	861	309	611	1,376
減価償却費 Depreciation	581	525	493	445	437	482	553	675	753	877	731	677	700
研究開発費 R&D	1,039	1,008	932	910	962	1,020	983	1,073	995	985	904	916	940

財務データ(連結/単体) Financial Data



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012(予想)
--	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------

[単位Unit:百万円 Million of yen]

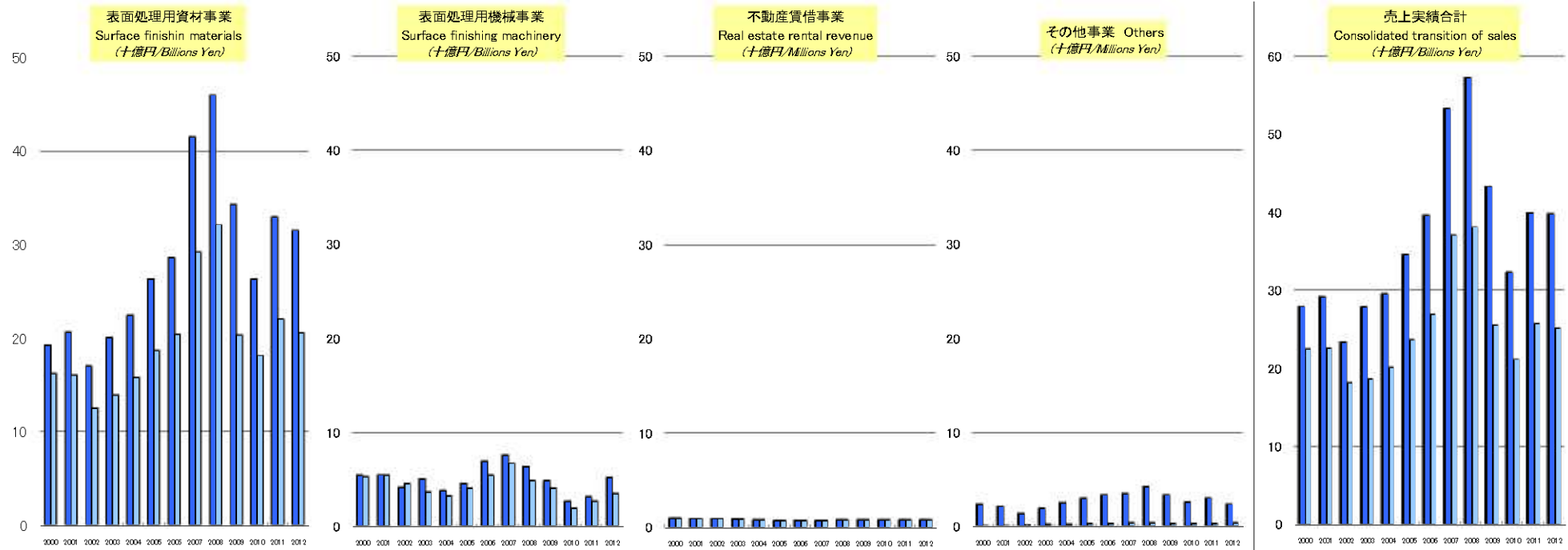
■連結 Consolidated

総資産 Total assets	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662	47,492
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	4.22	4.57	3.33	5.60	8.98	9.13	6.66	9.64	8.97	9.06	6.27	8.48	8.01
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	11,628	12,577	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230	26,037	29,162	28,829	29,475	31,977	35,192
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	9.9	10.0	6.7	10.2	16.0	16.1	11.8	17.5	15.6	14.0	9.0	12.2	11.1

■単体 Nonconsolidated

総資産 Total assets	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776	31,011
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	4.99	4.02	4.30	3.90	5.92	7.13	4.75	8.81	7.58	4.31	6.92	9.90	8.06
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	10,760	11,603	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502	18,318	19,832	20,304	19,693	21,966	23,901
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	10.4	7.6	7.4	6.2	9.3	11.3	7.7	15.0	12.4	6.0	9.0	13.4	10.7

売上高実績推移(連結/単体) Sales by Business Segment

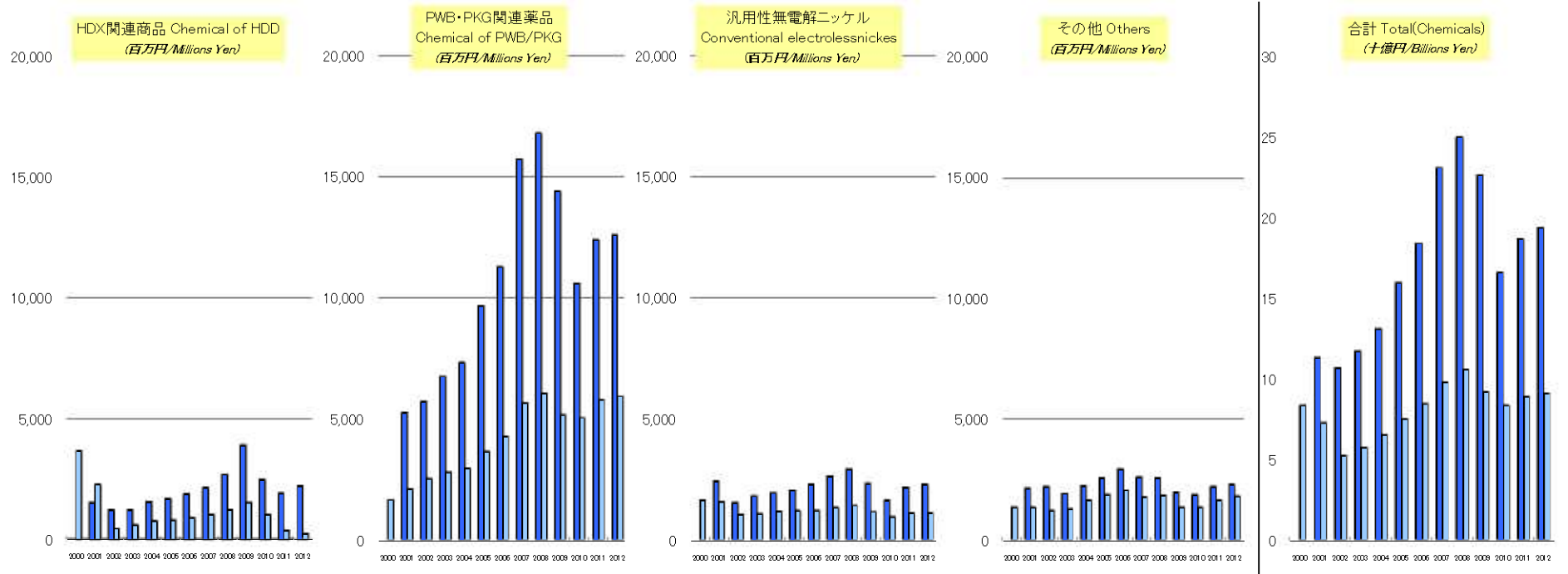


[単位 Unit 百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012(予想)
■ 連結 Consolidated													
表面処理用資材事業 Surface finishing materials	19,212	20,619	16,986	20,075	22,451	26,331	28,605	41,503	46,006	34,330	26,324	32,953	31,538
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	5,443	5,479	4,124	5,037	3,780	4,567	6,916	7,596	6,357	4,834	2,662	3,174	5,162
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	940	931	921	867	771	696	753	754	761	804	773	768	797
その他 Others	2,343	2,118	1,374	1,885	2,523	2,970	3,352	3,459	4,179	3,359	2,546	3,034	2,383
合計 Total	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930	39,880
■ 単体 Nonconsolidated													
表面処理用資材事業 Surface finishing materials	16,222	16,070	12,500	13,918	15,835	18,689	20,402	29,214	32,115	20,351	18,137	22,028	20,550
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	5,281	5,462	4,520	3,606	3,256	4,062	5,414	6,716	4,837	4,075	1,951	2,677	3,490
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	940	931	921	867	771	696	753	754	761	804	773	768	797
その他 Others	25	79	158	195	215	248	314	393	398	305	286	296	333
合計 Total	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770	25,170

めっき用薬品売上高推移(連結/単体) Plating Chemical Sales



[単位Unit百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012(予想)

■連結 Consolidated

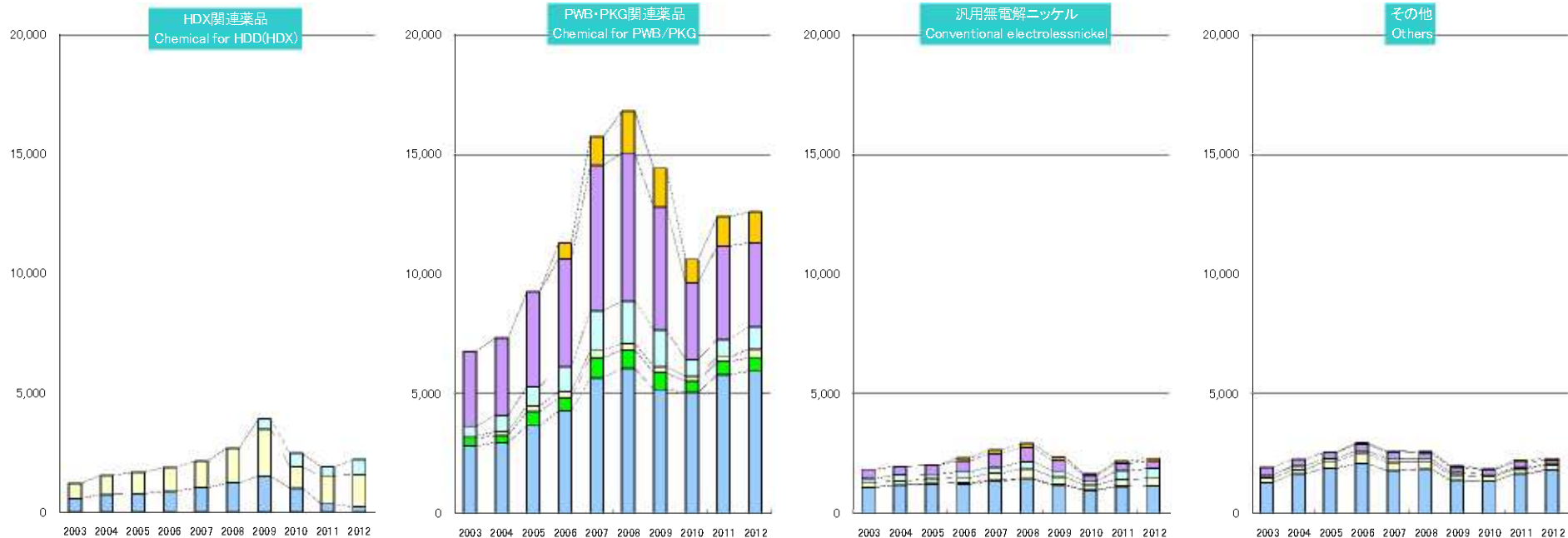
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,510	1,216	1,212	1,551	1,677	1,886	2,140	2,692	3,907	2,470	1,900	2,200	
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,270	5,720	6,773	7,338	9,693	11,295	15,741	16,816	14,428	10,621	12,410	12,600	
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	2,445	1,548	1,833	1,966	2,062	2,318	2,656	2,931	2,350	1,657	2,182	2,300	
その他 Others	2,135	2,215	1,932	2,263	2,574	2,940	2,602	2,590	1,979	1,873	2,217	2,300	
合計 Total	11,361	10,700	11,751	13,118	16,012	18,445	23,139	25,031	22,665	16,622	18,709	19,400	

■単体 Nonconsolidated

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	3,670	2,260	441	576	743	777	873	1,029	1,226	1,506	1,008	343	222
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	1,666	2,105	2,531	2,812	2,963	3,669	4,285	5,651	6,074	5,178	5,057	5,801	5,945
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,652	1,585	1,064	1,082	1,182	1,212	1,350	1,434	1,174	962	1,118	1,130	
その他 Others	1,367	1,345	1,216	1,292	1,639	1,885	2,071	1,788	1,859	1,363	1,351	1,649	1,812
合計 Total	8,355	7,295	5,253	5,761	6,527	7,543	8,460	9,818	10,594	9,223	8,380	8,913	9,109

(UMM及びUSSJ以外は連結消去しておりません)

めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



2012年3月期(予想)

	CUC	UTC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	222	0	1,350	627	0	0	2,200
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,945	568	340	959	3,499	1,288	12,600
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,130	30	310	410	310	110	2,300
その他 Others	1,812	20	190	20	180	77	2,300
合計 Total	9,109	618	2,190	2,016	3,989	1,475	19,400

2011年3月期

	CUC	UTC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	343	0	1,180	376	0	0	1,900
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,801	547	194	733	3,907	1,227	12,410
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,118	26	272	361	309	93	2,182
その他 Others	1,649	16	194	48	234	74	2,217
合計 Total	8,913	590	1,839	1,519	4,452	1,396	18,709

2010年3月期

	CUC	UTC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,008	0	899	560	0	1	2,470
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,057	469	199	719	3,193	982	10,621
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	962	16	208	149	258	62	1,657
その他 Others	1,351	10	187	87	189	45	1,873
合計 Total	8,380	496	1,495	1,517	3,641	1,091	16,622

2009年3月期

	CUC	UTC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,506	0	1,872	422	0	5	3,807
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,178	705	239	1,540	5,155	1,607	14,428
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,174	36	316	237	448	137	2,350
その他 Others	1,363	14	212	113	221	52	1,879
合計 Total	9,223	757	2,742	2,313	5,825	1,803	22,665

2008年3月期

	CUC	UTC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,226	0	1,459	4	0	1	2,692
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,074	762	278	1,760	6,192	1,748	16,816
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,434	24	401	301	592	177	2,831
その他 Others	1,859	4	280	128	255	62	2,590
合計 Total	10,594	790	2,420	2,194	7,040	1,989	25,031

(UMM及びUSS以外は連結消去しておりません)

連結会社実績及び計画 Sales and Forecast by Group Company

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		2010(A)			2011(B)			増減額(B)-(A)			2012(予想)(C)			[単位Unit:百万円 Million of yen] 増減額(C)-(B)		
		売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co.,Ltd.	CUC	21,148	2,737	1,799	25,770	3,683	2,791	4,622	946	992	25,170	4,100	2,450	△ 600	417	△ 341
株式会社 サミックス(Japan) Sumix corporation	SMX	1,332	19	△ 172	1,005	△ 164	△ 223	△ 327	△ 183	△ 51	360	0	0	△ 645	164	223
Uyemura International Corporation	UIC	2,384	14	10	3,594	110	87	1,210	96	77	3,681	91	91	87	△ 19	4
Taiwan Uyemura Co.,Ltd. Taiwan Uyemura Technology Co.,Ltd.	TUC TUT	4,165	881	884	5,432	1,390	1,247	1,267	509	363	5,706	1,170	1,159	274	△ 220	△ 88
Uyemura International Singapore	UIS	2,066	△ 1	△ 6	2,891	41	34	825	42	40	3,806	109	90	915	68	56
Uyemura (Malaysia) Sdn Bhd	UMM	1,085	61	46	1,360	199	146	275	138	100	1,601	216	162	241	17	16
上村旭光有限公司(Hong Kong) Uyemura-Solar Co.,Ltd.	USL	3,262	134	111	2,148	126	102	△ 1,114	△ 8	△ 9	1,334	△ 4	△ 3	△ 814	△ 130	△ 105
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	1,207	277	220	1,494	377	287	287	100	67	1,976	397	309	482	20	22
Sum-Hitechs	SUM	1,338	359	292	2,058	582	476	720	223	184	1,727	280	196	△ 331	△ 302	△ 280
上村旭光化工机械 Uyemura-Solar (Shinzen) Co., Ltd.	USS	2,186	274	209	2,759	370	292	573	96	83	3,454	613	478	695	243	186
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC				0	△ 65	△ 49	0	△ 65	△ 49	721	△ 58	△ 58	721	7	△ 9
小 計		19,025	2,018	1,594	22,741	2,966	2,399	3,716	948	805	24,366	2,814	2,424	1,625	△ 152	25
合 計		40,173	4,755	3,393	48,511	6,649	5,190	8,338	1,894	1,797	49,536	6,914	4,874	1,025	265	△ 316
連結調整		△ 7,867	△ 457	△ 762	△ 8,581	△ 972	△ 1,448				△ 9,656	△ 894	△ 1,144			
連結合計		32,306	4,298	2,631	39,930	5,677	3,742	7,624	1,379	1,111	39,880	6,020	3,730	△ 50	343	△ 12
					※1実績	売上高	経常利益	当期利益			※2計画	売上高	経常利益	当期利益		
					TUC	1,583	△ 212	△ 294			TUC	2,210	65	54		
					TUT	3,849	1,602	1,541			TUT	3,495	1,104	1,104		

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	16,046	17,358	15,105	15,661	18,279	21,751	24,350	30,513	31,122	26,394	28,016	31,736
現金及び預金 Cash and deposits with banks	3,495	4,460	3,526	5,344	5,149	7,262	7,339	6,910	10,992	14,921	15,168	17,101
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	9,549	10,631	9,036	8,343	10,224	11,306	12,832	17,990	15,183	7,356	9,429	9,693
棚卸資産 Inventories	2,034	1,906	2,195	1,626	2,259	2,663	3,229	4,524	4,077	3,515	2,771	4,074
繰延税金資産 Deferred tax assets	120	148	162	144	222	229	404	289	238	259	220	264
その他 Other current assets	897	363	342	265	443	328	588	857	651	357	453	644
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 50	△ 151	△ 157	△ 62	△ 19	△ 39	△ 42	△ 58	△ 20	△ 15	△ 27	△ 42
II 固定資産 Fixed assets	9,487	9,709	9,840	9,564	10,805	11,214	15,658	17,059	17,265	14,893	14,596	13,925
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	7,987	7,905	8,283	8,469	8,726	9,183	12,115	14,347	14,855	12,960	12,446	11,908
建物及び構築物 Buildings and structures	5,238	4,993	5,207	5,027	4,737	4,795	6,423	7,110	8,305	7,021	7,410	6,960
その他 Other tangible fixed assets	2,748	2,912	3,076	3,442	3,989	4,388	5,691	7,237	6,550	5,938	5,036	4,948
2 無形固定資産 Intangible assets	41	44	39	31	31	40	59	124	287	285	232	213
3 投資等 Investments and other assets	1,458	1,760	1,517	1,062	2,047	1,989	3,483	2,587	2,122	1,648	1,916	1,802
投資有価証券 Investment securities	844	1,321	1,074	662	1,156	1,111	2,538	1,548	1,121	632	883	770
長期貸付金 Long-term loans receivable	135	100	70	10	16	9	9	13	10	11	20	21
繰延税金資産 Deferred tax assets	190	29	32	38	12	20	32	76	68	26	76	49
その他 Others	299	377	407	406	1,021	940	967	1,010	953	1,014	964	989
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 69	△ 66	△ 55	△ 159	△ 92	△ 64	△ 61	△ 31	△ 35	△ 29	△ 28
III 繰延資産 Deferred assets	23	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	297	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	10,745	10,240	8,109	7,848	9,430	10,523	13,474	16,043	13,100	7,816	8,340	9,244
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	5,864	5,430	4,478	4,175	5,310	6,121	7,089	10,808	7,990	3,938	4,766	5,533
短期借入金 Short-term loans payable	2,865	2,124	1,364	1,507	1,464	1,227	1,298	1,447	1,784	1,000	843	753
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	463	442	462	409	453	347	313	313	211	156	100	36
未払法人税等 Income taxes payable	279	655	315	439	683	753	2,257	1,180	717	690	787	1,046
賞与引当金 Accrued bonuses	220	158	140	131	138	144	144	138	150	147	142	136
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	406	-	-	-	-	-	-	3	1	5	7	4
その他 Other current liabilities	646	1,429	1,348	1,183	1,380	1,928	2,370	2,151	2,245	1,877	1,693	1,732
II 固定負債 Long-term liabilities	3,050	3,697	3,088	2,699	2,705	2,616	3,026	3,818	4,123	2,936	3,113	2,901
長期借入金 Long-term loans payable	2,169	2,187	1,582	1,183	1,007	822	554	562	669	422	326	346
その他 Other long-term liabilities	880	1,509	1,505	1,516	1,698	1,794	2,471	3,255	3,453	2,513	2,787	2,554
負債合計 Total Liabilities	13,795	13,938	11,197	10,548	12,136	13,140	16,500	19,861	17,224	10,752	11,453	12,145
(少数株主持分) MINORITY INTERESTS												
少数株主持分 Minority interests	430	554	361	543	657	933	1,278					
(資本の部) SHAREHOLDERS' EQUITY												
I 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336									
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,645	1,646	1,646									
III 連結剰余金 Retained earnings	8,647	9,686	10,369									
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain		179	39									
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		△ 271	△ 1									
VI 自己株式 Treasury stock	△ 1		△ 2									
I 資本金 Common stock				1,336	1,336	1,336	1,336					
II 資本剰余金 Capital surplus				1,646	1,644	1,644	1,644					
III 利益剰余金 Retained surplus				11,357	13,618	16,214	18,242					
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain				61	391	359	877					
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments				△ 252	△ 680	△ 631	185					
VI 自己株式 Treasury stock				△ 14	△ 19	△ 32	△ 55					
資本合計 Total Shareholders' Equity	11,628	12,577	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230					
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009					

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
[単位 Unit: 百万円 Million of Yen]												
(純資産の部) NET ASSETS												
I 株主資本 Shareholders' equity								24,805	28,567	31,601	31,698	34,925
資本金 Common stock								1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus								1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
利益剰余金 Retained surplus								21,898	25,662	28,697	30,786	34,014
自己株式 Treasury stock								-74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070
II その他の包括利益累計額 Valuation and translation adjustments								1,232	594	△ 2,771	△ 2,222	△ 2,947
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain								656	343	98	252	207
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments								575	251	△ 2,869	△ 2,474	△ 3,154
III 少数株主持分 Minority interests								1,673	2,001	1,705	1,683	1,539
純資産合計 Total Net Assets								27,711	31,163	30,535	31,158	33,516
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	45,662

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	12,796	12,835	10,952	11,101	12,744	14,160	15,506	19,625	18,566	14,487	15,845	18,522
現金及び預金 Cash and deposits with banks	2,984	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087
受取手形 Notes receivable	3,908	4,154	3,329	2,947	3,659	3,545	3,863	6,195	5,150	2,033	2,731	3,252
売掛金 Accounts receivable	3,958	3,943	3,060	3,122	3,998	4,535	5,109	8,207	5,761	2,350	3,904	3,797
棚卸資産 Inventories	1,284	979	1,030	681	1,149	1,326	1,128	1,664	1,272	785	948	1,665
その他 Other current assets	699	384	579	287	674	554	752	1,035	812	617	561	719
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 39	△ 32	△ 15	△ 6	△ 3	△ 3	0	△ 1	△ 1	0	0	0
II 固定資産 Fixed assets	8,020	8,533	8,551	8,253	9,233	9,808	12,106	12,125	12,243	10,879	10,794	11,253
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	6,241	5,925	5,599	5,313	5,547	5,852	7,316	7,713	8,011	7,563	7,247	6,964
建物 Buildings	4,403	4,142	3,889	3,667	3,460	3,595	4,115	3,836	4,702	4,386	4,531	4,209
その他 Other tangible fixed assets	1,837	1,782	1,710	1,645	2,086	2,256	3,201	3,876	3,308	3,176	2,715	2,755
2 無形固定資産 Intangible assets	32	25	24	19	14	22	23	29	178	174	135	114
3 投資等 Investments and other assets	1,746	2,582	2,927	2,920	3,671	3,933	4,766	4,382	4,053	3,141	3,411	4,174
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	1,100	2,022	2,360	2,379	2,860	2,832	3,971	3,584	3,151	2,251	2,598	2,949
その他 Others	657	586	586	568	838	1,129	823	825	930	918	839	1,252
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 11	△ 27	△ 19	△ 27	△ 27	△ 28	△ 28	△ 28	△ 28	△ 27	△ 27	△ 27
III 繰延資産 Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	7,680	7,296	5,240	5,110	6,674	7,617	9,867	12,383	10,106	4,194	6,125	7,020
支払手形 Notes payable	3,632	3,805	2,724	2,710	3,411	3,827	4,694	5,486	1,098	368	467	503
買掛金 Accounts payable	1,700	1,248	1,230	1,121	1,539	1,645	1,717	4,556	6,410	2,361	3,893	4,773
短期借入金 Short-term loans payable	1,550	1,000	400	400	400	400	400	400	900	400	400	400
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	287	287	287	243	215	133	91	52	13	13	18	18
未払法人税等 Income taxes payable	95	419	129	145	457	477	1,867	889	426	233	497	598
賞与引当金 Accrued bonuses	133	128	122	123	124	118	115	117	124	128	131	130
その他 Other current liabilities	281	405	345	365	526	1,015	980	879	1,132	688	718	596
II 固定負債 Long-term liabilities	2,374	2,469	2,107	1,753	1,459	1,135	1,243	1,049	870	868	820	789
長期借入金 Long-term loans payable	1,659	1,371	1,083	795	535	357	207	111	67	49	31	13
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	-	304	107	-	-	-	-
その他 Other long-term liabilities	715	1,098	1,024	957	924	778	731	830	803	819	789	776
負債合計 Total Liabilities	10,055	9,765	7,348	6,863	8,133	8,753	11,110	13,432	10,977	5,063	6,945	7,810
(資本の部) Shareholders' Equity												
I 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336									
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644									
III 利益準備金 Legal reserves	272	334	334									
IV その他の剰余金 Retained earnings	7,507	8,122	8,820									
1 任意積立金 Voluntary reserves-total	6,205	7,155	7,825									
2 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	1,302	967	995									
(うち当期純利益) Net income	1,070	848	878									
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	-	164	21									
VI 自己株式 Treasury stock	-	-	△ 2									
I 資本金 Common stock				1,336	1,336	1,336	1,336					
II 資本剰余金 Capital surplus				1,644	1,644	1,644	1,644					
資本準備金 Additional paid-in capital				1,644	1,644	1,644	1,644					
III 利益剰余金 Retained surplus				9,495	10,540	11,944	12,770					
1 利益準備金 Legal reserves				334	334	334	334					
2 任意積立金 Voluntary reserves				8,525	8,875	9,825	11,025					
3 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings				636	1,331	1,785	1,411					
(うち当期純利益) Net income				757	1,222	1,638	1,224					
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain				29	341	321	805					
VI 自己株式 Treasury stock				△ 14	△ 19	△ 32	△ 55					
資本合計 Total shareholders' equity	10,760	11,603	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502					
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612					

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
(純資産の部) Shareholders' equity												
I 株主資本 Shareholders' equity								17,727	19,555	20,221	19,486	21,762
1. 資本金 Common stock								1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus								1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital								1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained surplus								14,820	16,650	17,317	18,574	20,851
(1) 利益準備金 Legal reserves								334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings								14,486	16,316	16,983	18,240	20,516
特別償却積立金 Special depreciation reserve								9	7	6	4	3
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property								4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve								810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve								10,765	12,765	14,665	15,315	16,615
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward								2,898	2,729	1,498	2,106	3,084
4. 自己株式 Treasury stock								△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070	△ 2,070
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments								590	276	82	207	203
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain								590	276	82	207	203
純資産合計 Total Net Assets								18,318	19,832	20,304	19,693	21,966
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	29,776

損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	39,930
II 売上原価 Cost of goods sold	19,621	20,451	15,764	19,156	19,891	23,516	26,990	38,054	41,714	30,125	21,546	27,325
売上総利益 Gross profit	8,319	8,697	7,641	8,710	9,636	11,049	12,637	15,259	15,590	13,203	10,760	12,605
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,677	5,675	5,489	5,659	5,800	6,286	6,639	7,430	8,143	7,759	6,592	6,791
営業利益 OPERATING INCOME	2,641	3,022	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,814
III 営業外収益 Non-operating income	133	209	151	76	137	101	363	213	279	278	300	208
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	28	25	21	18	24	33	53	79	117	149	69	76
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates					37	12	70					
その他 Other non-operating income	105	183	129	58	75	55	238	133	162	129	231	132
IV 営業外費用 Non-operating expenses	382	256	243	294	173	163	97	135	508	317	169	345
支払利息 Interest expenses	242	229	184	104	89	73	64	77	108	73	42	32
為替差損 Currency exchange loss	94			120	56	55			320	164	61	249
その他 Other non-operating expenses	45	27	58	69	26	33	32	57	79	80	65	63
経常利益 ORDINARY PROFIT	2,393	2,974	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	5,677
V 特別利益 Extraordinary income	16	14	35	101	13	36	13	60	58	14	6	162
VI 特別損失 Extraordinary loss	383	576	94	348	28	84	152	287	142	422	110	242
税引前当期純利益 Net income before income taxes	2,026	2,413	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	762	1,191	848	925	1,193	1,460	2,029	2,151	1,891	1,279	1,161	1,772
法人税等調整額 Income taxes - deferred	145	△ 217	168	103	△ 50	155	212	901	465	△ 698	146	△ 229
少数株主利益 Minority interests	18	227	119	151	204	203	300	431	471	354	255	311
当期純利益 NET INCOME	1,100	1,212	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,742
少数株主利益 Minority interests												311
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests												4,054
その他包括利益 Other comprehensive income												△ 812
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available for sale securities												△ 45
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment												△ 767
包括利益 Comprehensive income												3,242

損益計算書（単体） Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	25,770
II 売上原価 Cost of goods sold	16,790	17,247	13,451	14,023	14,996	17,673	20,116	29,433	30,823	19,372	15,168	19,032
売上総利益 Gross profit	5,680	5,297	4,649	4,563	5,082	6,023	6,769	7,645	7,289	6,164	5,979	6,737
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,791	3,618	3,415	3,382	3,403	3,706	3,812	4,130	4,168	4,122	3,773	3,773
営業利益 OPERATING INCOME	1,887	1,679	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,964
III 営業外収益 Non-operating income	140	398	366	310	326	338	709	930	1,079	988	589	919
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	83	356	349	288	302	327	598	879	1,067	974	512	910
その他 Other non-operating income	56	42	16	21	23	10	111	50	12	13	76	9
IV 営業外費用 Non-operating expenses	195	105	90	79	66	51	30	32	317	55	58	200
支払利息 Interest	133	100	82	60	47	35	22	14	17	11	8	6
その他 Other non-operating expenses	62	5	7	19	18	16	8	17	299	44	50	193
経常利益 ORDINARY PROFIT	1,832	1,972	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,683
V 特別利益 Extraordinary income	8	8	15	11	2	0	2	44	-	-	-	33
VI 特別損失 Extraordinary loss	117	527	86	256	15	73	104	194	109	668	20	158
税引前当期純利益 Net income before income taxes	1,723	1,453	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	624	843	531	465	738	864	1,261	1,608	1,383	917	941	1,193
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty							1,153	-	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes - deferred	28	△ 239	28	△ 57	△ 35	27	△ 104	38	18	178	△ 24	△ 426
当期純利益 NET INCOME	1,070	848	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	2,791

キャッシュフロー（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES											
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,413	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194	5,597
減価償却費 Depreciation and amortization	762	748	835	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,235
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 25	△ 21	△ 18	△ 24	△ 33	△ 53	△ 79	△ 117	△ 149	△ 69	△ 76
支払利息 Interest expenses	229	184	104	89	73	64	77	108	73	42	32
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	△ 951	1,912	368	△ 2,242	△ 1,093	△ 1,004	△ 4,866	2,617	6,571	△ 1,991	△ 641
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	423	△ 171	507	△ 739	△ 409	△ 351	△ 977	389	△ 189	789	△ 1,488
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	△ 552	△ 1,093	△ 255	1,268	850	716	3,322	△ 2,756	△ 3,418	812	988
その他 Other	1,396	△ 317	114	45	583	47	△ 452	△ 530	845	△ 321	186
小計 Subtotal	3,696	3,243	4,243	3,092	5,552	6,561	6,069	8,439	10,285	4,764	5,832
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	26	22	23	24	42	63	78	116	148	72	73
利息の支払額 Interests paid	△ 236	△ 189	△ 107	△ 90	△ 75	△ 64	△ 78	△ 103	△ 78	△ 44	△ 31
特別退職金の支払額 Payments for extra retirement payments											△ 62
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 815	△ 1,206	△ 796	△ 882	△ 1,420	△ 1,717	△ 3,252	△ 2,335	△ 1,663	△ 1,075	△ 1,500
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	2,671	1,870	3,363	2,143	4,098	4,843	2,816	6,116	8,691	3,716	4,312
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES											
有価証券の取得及び売却、償還 Purchase, sales and redemption of investment securities	△ 14	△ 4	△ 10	△ 7	99	△ 449	△ 8	△ 38	△ 56	△ 8	176
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 616	△ 962	△ 938	△ 1,369	△ 1,471	△ 3,813	△ 3,058	△ 1,709	△ 1,849	△ 502	△ 1,167
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	25	39	88	△ 17	17	3	△ 10	7	△ 1	△ 7	△ 3
その他 Others	△ 34	△ 291	△ 228	△ 404	△ 7	△ 69	△ 11	43	△ 2,248	△ 758	△ 839
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 639	△ 1,219	△ 1,088	△ 1,799	△ 1,361	△ 4,332	△ 3,088	△ 1,697	△ 4,156	△ 1,276	△ 1,833
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES											
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 922	△ 1,471	△ 217	△ 82	△ 512	△ 313	92	341	△ 860	△ 323	△ 87
自己株式の取得 Purchase of treasury stock	-	-	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 2,088	△ 348
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 214	△ 157	△ 177	△ 184	△ 106	△ 420	△ 593	△ 661	△ 640	△ 600	△ 586
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 1,136	△ 1,629	△ 645	△ 271	△ 630	△ 756	△ 520	△ 321	△ 1,501	△ 3,011	△ 1,022
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	29	44	△ 73	△ 116	11	320	86	39	△ 977	133	△ 278
V 現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	924	△ 934	1,555	△ 43	2,118	74	△ 705	4,137	2,054	△ 437	1,177
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	3,495	4,420	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569
VII 連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents by change in scope of consolidation			26				304	-	-	-	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	4,420	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569	13,747

キャッシュフロー（単体） Non-consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES											
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	1,453	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716	3,558
減価償却費 Depreciation and amortization	525	493	445	433	482	549	674	753	875	731	676
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 356	△ 349	△ 288	△ 302	△ 327	△ 598	△ 879	△ 1,067	△ 974	△ 512	△ 910
支払利息 Interest expenses	100	86	60	47	35	23	14	17	11	8	6
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	△ 347	1,757	320	△ 1,587	△ 423	△ 787	△ 5,429	3,491	6,528	△ 2,251	△ 415
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	304	△ 50	349	△ 468	△ 176	378	△ 536	391	487	△ 183	△ 717
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	△ 272	△ 1,170	△ 123	1,118	522	956	3,631	△ 2,534	△ 4,779	1,630	917
その他 Other	409	△ 37	44	△ 108	480	1,358	△ 381	563	801	38	△ 53
小 計 Subtotal	1,816	2,167	1,973	1,057	3,124	2,696	1,356	5,388	5,255	2,177	3,062
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	357	134	600	141	325	714	879	1,067	974	512	910
利息の支払額 Interests paid	△ 102	△ 88	△ 62	△ 48	△ 36	△ 24	△ 15	△ 11	△ 17	△ 8	△ 6
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 280	△ 850	△ 392	△ 391	△ 871	△ 893	△ 2,590	△ 1,843	△ 1,105	△ 673	△ 1,092
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	1,790	1,362	2,119	758	2,542	2,493	△ 368	4,600	5,106	2,007	2,873
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES											
長期預金の預入による支出 Increase in long-term deposits with banks				△ 500		△ 100					
有価証券の取得及び売却 Acquisition and sales of marketable securities	△ 380	△ 646	△ 253	40	△ 316	△ 5	△ 5	△ 34	△ 52	△ 152	△ 341
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 217	△ 180	△ 167	△ 682	△ 841	△ 1,396	△ 1,129	△ 1,408	△ 861	△ 308	△ 610
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	215	67	136	19	22	19	21	14	0	0	0
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 382	△ 759	△ 284	△ 1,122	△ 1,136	△ 1,481	△ 1,113	△ 1,428	△ 913	△ 461	△ 951
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES											
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 837	△ 887	△ 332	△ 287	△ 260	△ 192	△ 135	417	△ 518	△ 13	△ 18
自己株式の取得及び売却 Repurchase and resale of treasury stock		△ 1	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 1,992	0
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 150	△ 150	△ 150	△ 148	△ 197	△ 345	△ 492	△ 542	△ 542	△ 542	△ 515
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 987	△ 1,039	△ 734	△ 440	△ 470	△ 560	△ 647	△ 126	△ 1,061	△ 2,548	△ 533
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	421	△ 437	1,101	△ 804	936	452	△ 2,129	3,045	3,131	△ 1,001	1,388
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	2,984	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699	9,087