

Growing together with

Uyemura Group Companies

- *Japan* C.Uyemura & Co., Ltd.
Sumix Corporation
- *USA* Uyemura International Corporation
- *Hong Kong* Uyemura-Solar Co., Ltd.
- *Taiwan* Taiwan Uyemura Co., Ltd.
Taiwan Uyemura Technology Co., Ltd.
- *Thailand* Sum Hitechs Co., Ltd.
- *China* Uyemura-Solar (Shenzhen) Co., Ltd.
Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- *Singapore* Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- *Malaysia* Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.

June 1. 2010



ごあいさつ

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第82期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）の決算説明会を開催するにあたり、ご挨拶申し上げます。

当期における我が国経済は、米国金融機関の破たんをきっかけとした一昨年秋以降の世界同時不況による景気悪化の最悪期は脱したものの企業業績の悪化・設備投資の減少・雇用の悪化という厳しい状況は継続しました。

このような状況の中で当社グループは、国内外での積極的な販売活動やコストの削減の強化を行いました。当社グループの主たるユーザーである電子部品においても在庫調整や設備投資の抑制があったことの影響を受け、当社グループを取り巻く市場環境は厳しいものとなりました。

この結果、収益面では期首の予想を上回りましたが、売上・収益とも減少する結果となりました。当社グループの今後の取り組みにおきましては引き続き経営環境のグローバル化に対応し、グループの総合力を最大限に活用し、迅速な対応ができる体制づくりを進め、現場主義に徹した競争力のある企業集団へと体質改善を行い、21世紀に成長し続ける企業を目指してまいります。

皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年6月1日

代表取締役社長 上 村 寛 也

経営方針

21世紀において成長しつづける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. コンプライアンスの徹底
2. 安全・環境対応の徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み
人材の育成・能力向上
（新中央研究所構築の推進）
新市場・新技術分野への布石
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次

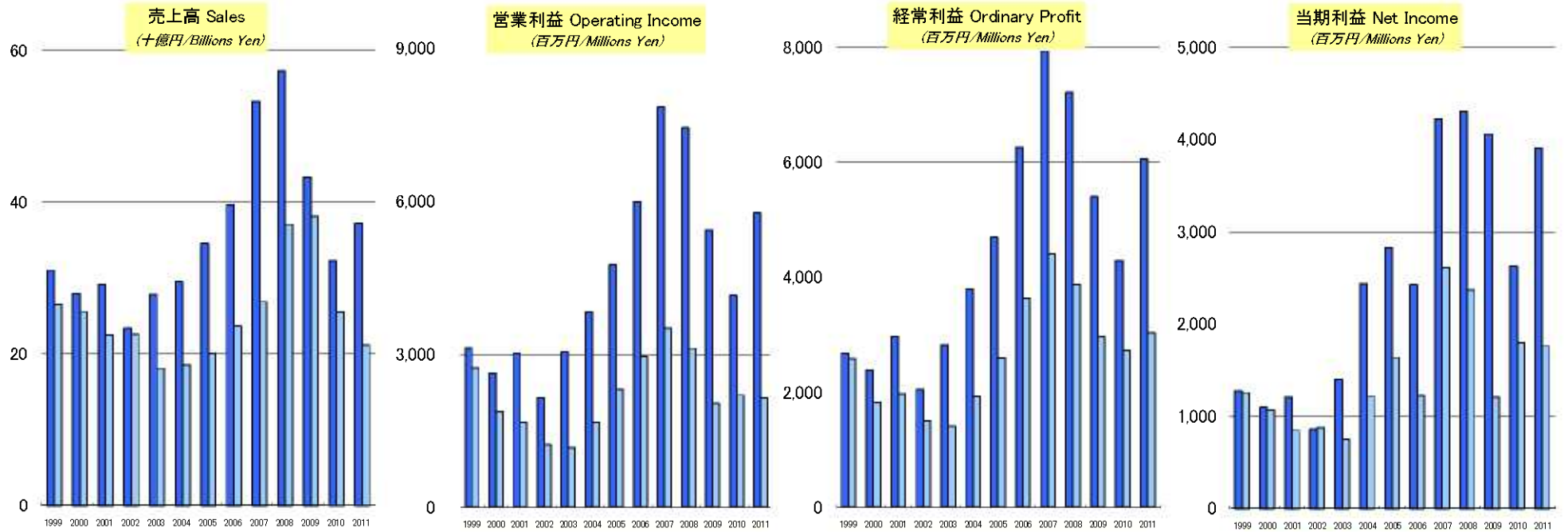
グループ会社概要	p 1	貸借対照表（連結）	p 9-p 10
業績推移（連結／単体）	p 2	貸借対照表（単体）	p 11-p 12
設備投資他（連結／単体）	p 3	損益計算書（連結）	p 13
財務データ（連結／単体）	p 4	損益計算書（単体）	p 14
売上高業績推移（連結／単体）	p 5	キャッシュフロー（連結）	p 15
めっき用薬品売上高推移（連結／単体）	p 6	キャッシュフロー（単体）	p 16
めっき用薬品地域別売上比率	p 7		
関連会社実績及び計画	p 8		

グループ会社概要

社名	所在地	従業員数	事業内容
上村工業株式会社 (CUC)	日本	275名	表面処理用資材事業(めっき用化学品の製造販売・工業化学品及び非鉄金属の仕入販売)、表面処理用機械事業(表面処理用機械の製造販売・表面処理用機械の仕入販売) グループの開発の中核(中央研究所)
株式会社サミックス (SMX)	日本	63名	めっき加工(プリント配線板、自動車部品)
Uyemura International (Singapore) Pte.,Ltd (UIS)	シンガポール	13名	めっき用化学品・工業化学品・表面処理用機械等の仕入販売
Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd. (UMM)	マレーシア	27名	めっき用化学品の製造販売
Uyemura Internarional Corporation (UIC)	米国	28名	めっき用化学品の製造販売、めっき用化学品・工業化学品、表面処理用機械等の仕入販売 ↑Tグローバル企業との接点(テクニカルセンター) HDビジネスからPWB・電子部品ビジネスへの転換期
Taiwan Uyemura Co., Ltd. (TUC) Taiwan Uyemura Technology Co., Ltd. (TUT)	台湾	TUC 92名 TUT 133名	めっき用化学品・排水処理設備の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 PWB・電子部品ビジネス成長
上村旭光有限公司 (USL) 上村旭光化工机械(深圳)有限公司(USS)	香港 中国(深圳)	香港 24名 中国 231名	めっき用化学品・表面処理用機械等の製造販売、めっき用化学品・表面処理用機械・工業用化学品等の仕入販売 汎用表面処理用機械の生産拠点に(価格対応)
上村化学(上海)有限公司(USC)	中国(上海)	44名	めっき用化学品 輸入販売 日系・台湾系進出企業に対応
Sum Hitechs Co.,Ltd. (SUM)	タイ	226名	自動車、家電部品等の樹脂成形、めっき・塗装

[平成22年3月31日現在]

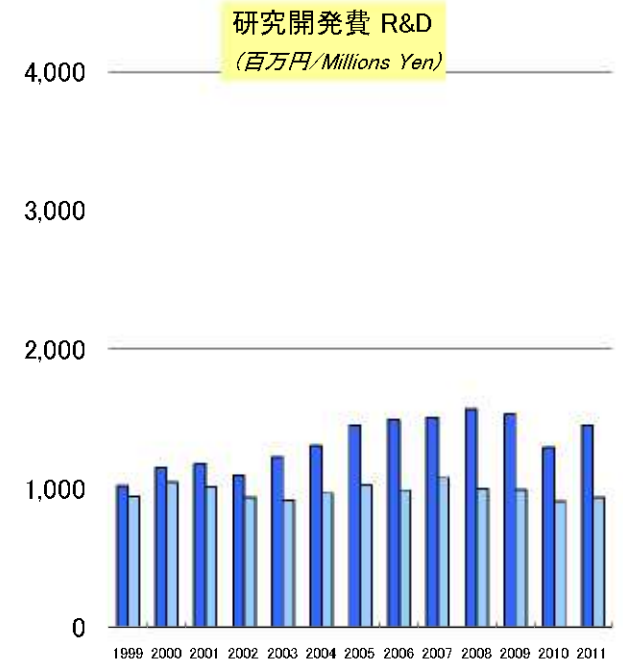
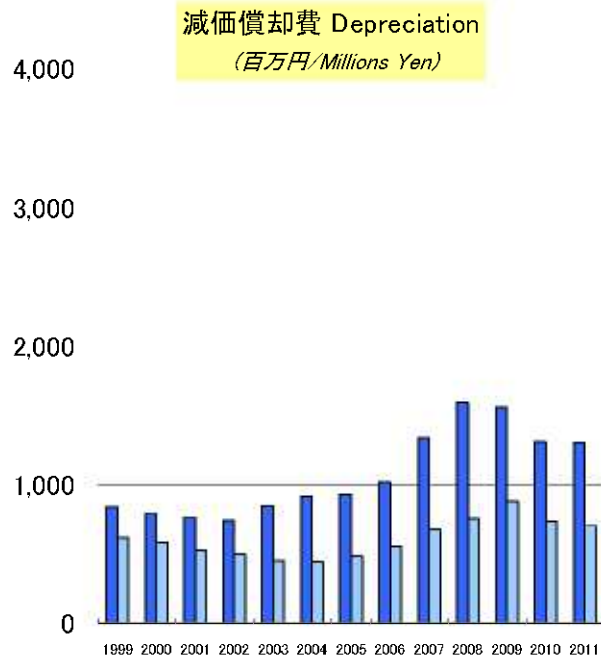
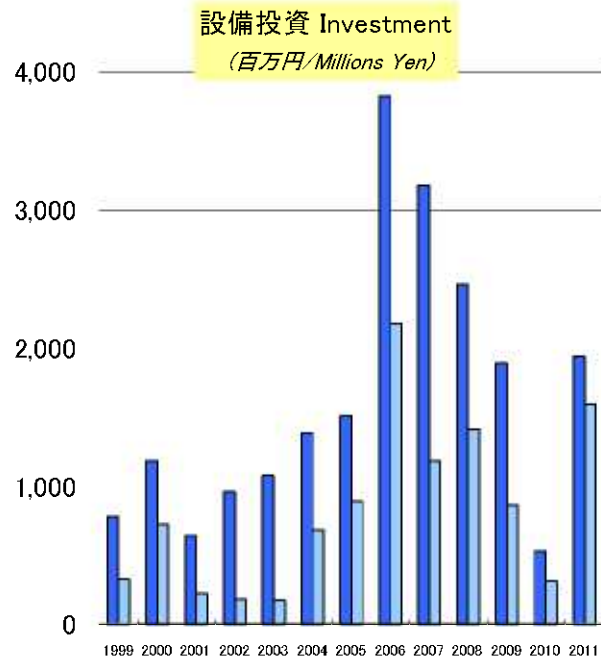
業績推移 (連結/単体) Business results and forecast



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 [単位Unit:百万円 Million of yen]

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
■連結 Consolidated													
売上高 Net Sales	31,013	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	37,220
営業利益 Operating Income	3,125	2,641	3,022	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167	5,780
経常利益 Ordinary Income	2,679	2,393	2,974	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298	6,060
当期利益 Net Income	1,278	1,100	1,212	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631	3,910
■単体 Nonconsolidated													
売上高 Net Sales	25,575	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	22,270
営業利益 Operating Income	2,733	1,887	1,679	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206	2,155
経常利益 Ordinary Income	2,585	1,832	1,972	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737	3,037
当期利益 Net Income	1,255	1,070	848	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799	1,762

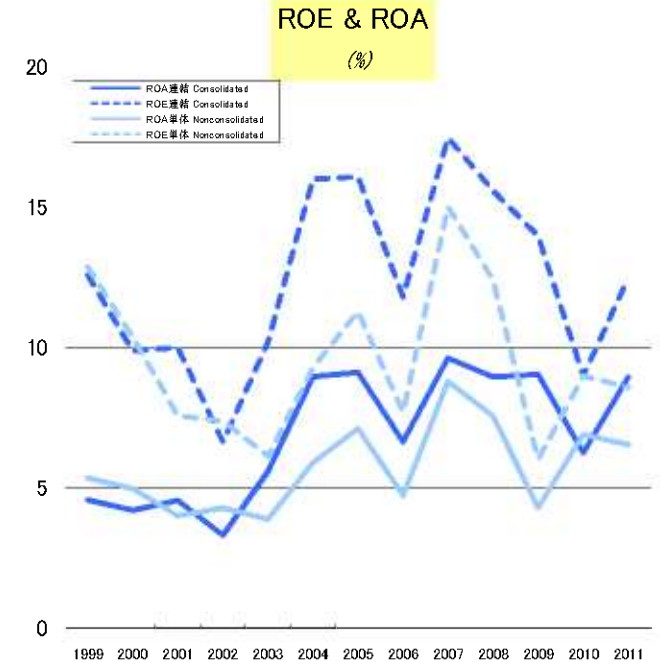
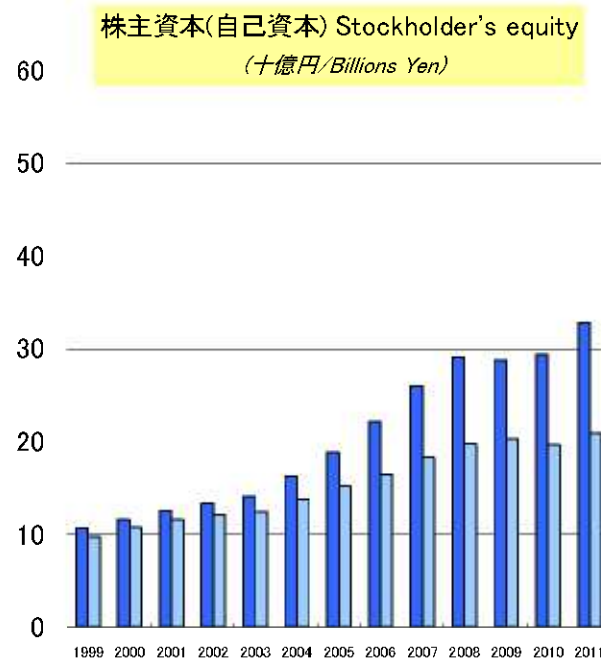
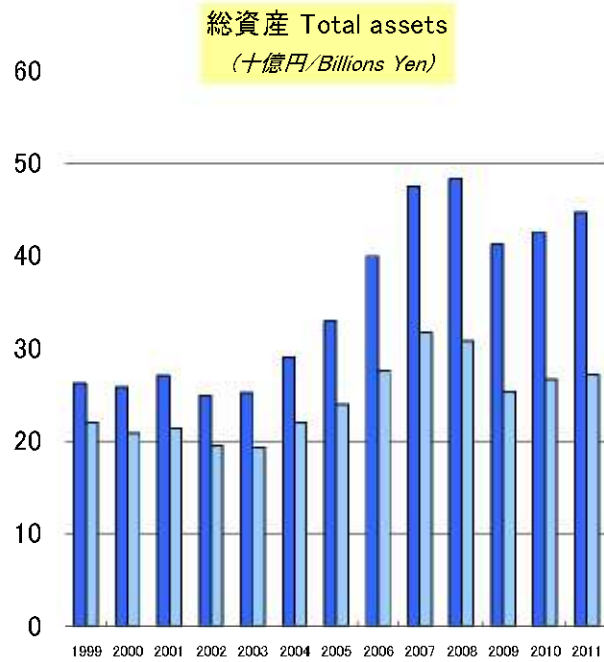
設備投資他(連結/単体) Capital Expenditure, depreciation and R&D



[単位Unit百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
■連結 Consolidated													
設備投資額 Investment	779	1,183	636	959	1,074	1,381	1,509	3,820	3,177	2,457	1,887	526	1,938
減価償却費 Depreciation	837	791	762	738	843	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307	1,302
研究開発費 R&D	1,012	1,146	1,175	1,091	1,224	1,303	1,451	1,491	1,507	1,568	1,531	1,289	1,448
■単体 Nonconsolidated													
設備投資額 Investment	323	719	218	180	171	682	887	2,178	1,178	1,411	861	309	1,590
減価償却費 Depreciation	616	581	525	493	445	437	482	553	675	753	877	731	700
研究開発費 R&D	940	1,039	1,008	932	910	962	1,020	983	1,073	995	985	904	930

財務データ(連結/単体) Financial Data



3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 [単位Unit:百万円 Million of yen] Million of yen

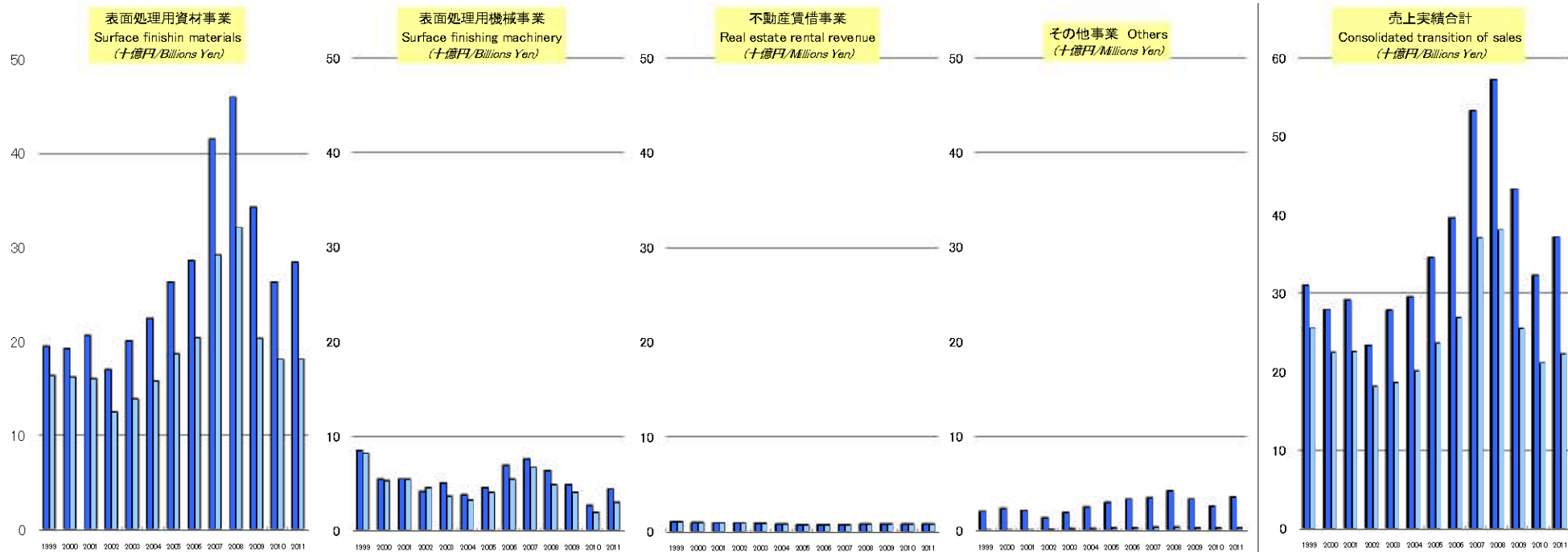
■連結 Consolidated

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
総資産 Total assets	26,244	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612	44,705
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	4.59	4.22	4.57	3.33	5.60	8.98	9.13	6.66	9.64	8.97	9.06	6.27	8.96
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	10,699	11,628	12,577	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230	26,037	29,162	28,829	29,475	32,870
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	12.6	9.9	10.0	6.7	10.2	16.0	16.1	11.8	17.5	15.6	14.0	9.0	12.5

■単体 Nonconsolidated

総資産 Total assets	21,998	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639	27,186
総資産利益率(ROA) Return on assets(%)	5.37	4.99	4.02	4.30	3.90	5.92	7.13	4.75	8.81	7.58	4.31	6.92	6.55
株主資本(自己資本) Stockholder's equity	9,740	10,760	11,603	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502	18,318	19,832	20,304	19,693	20,940
株主資本(自己資本)利益率(ROE) Return on equity(%)	12.9	10.4	7.6	7.4	6.2	9.3	11.3	7.7	15.0	12.4	6.0	9.0	8.6

売上高実績推移(連結/単体) Sales by Business Segment



[単位 Unit 百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

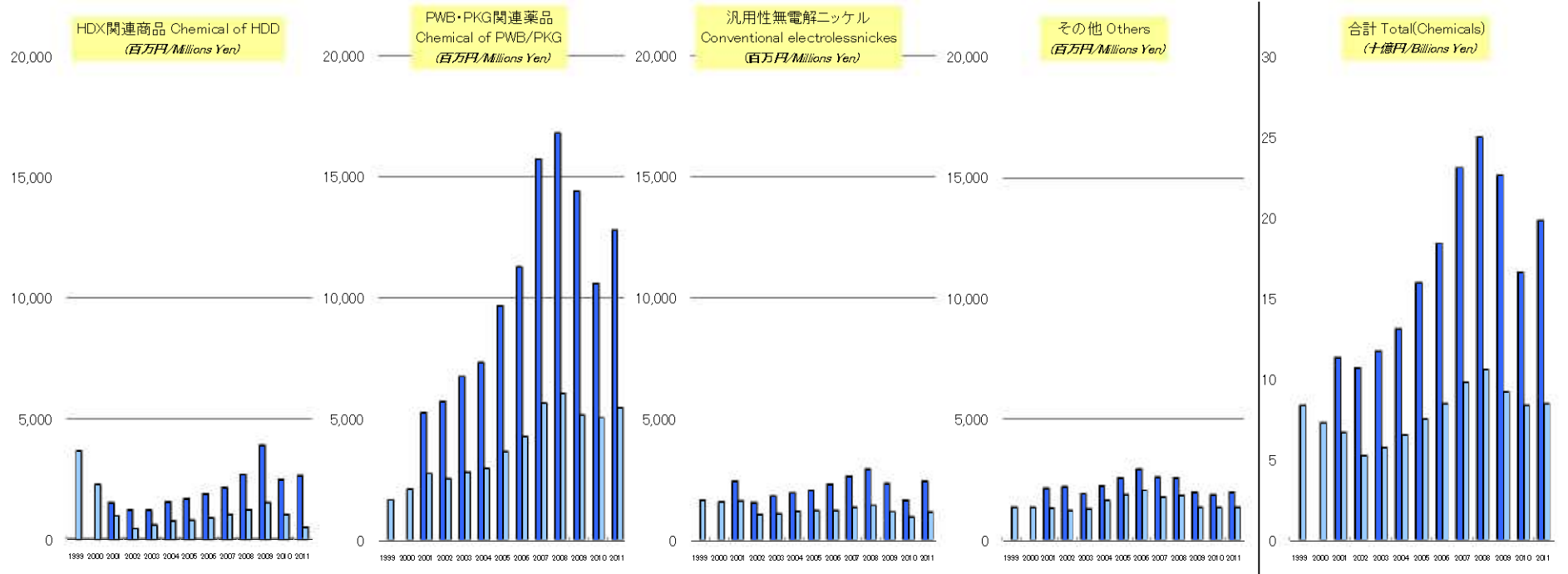
■ 連結 Consolidated

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
表面処理用資材事業 Surface finishing materials	19,502	19,212	20,619	16,986	20,075	22,451	26,331	28,605	41,503	46,006	34,330	26,324	28,430
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	8,444	5,443	5,479	4,124	5,037	3,780	4,567	6,916	7,596	6,357	4,834	2,662	4,425
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	1,012	940	931	921	867	771	696	753	754	761	804	773	800
その他 Others	2,054	2,343	2,118	1,374	1,885	2,523	2,970	3,352	3,459	4,179	3,359	2,546	3,565
合計 Total	31,013	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306	37,220

■ 単体 Nonconsolidated

表面処理用資材事業 Surface finishing materials	16,356	16,222	16,070	12,500	13,918	15,835	18,689	20,402	29,214	32,115	20,351	18,137	18,140
表面処理用機械事業 Surface finishing machinery	8,177	5,281	5,462	4,520	3,606	3,256	4,062	5,414	6,716	4,837	4,075	1,951	3,021
不動産賃借事業 Real estate rental revenue	1,012	940	931	921	867	771	696	753	754	761	804	773	800
その他 Others	28	25	79	158	195	215	248	314	393	398	305	286	308
合計 Total	25,575	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148	22,270

めっき用薬品売上高推移(連結/単体) Plating Chemical Sales



[単位Unit百万円 Million of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011(予想)

■連結 Consolidated

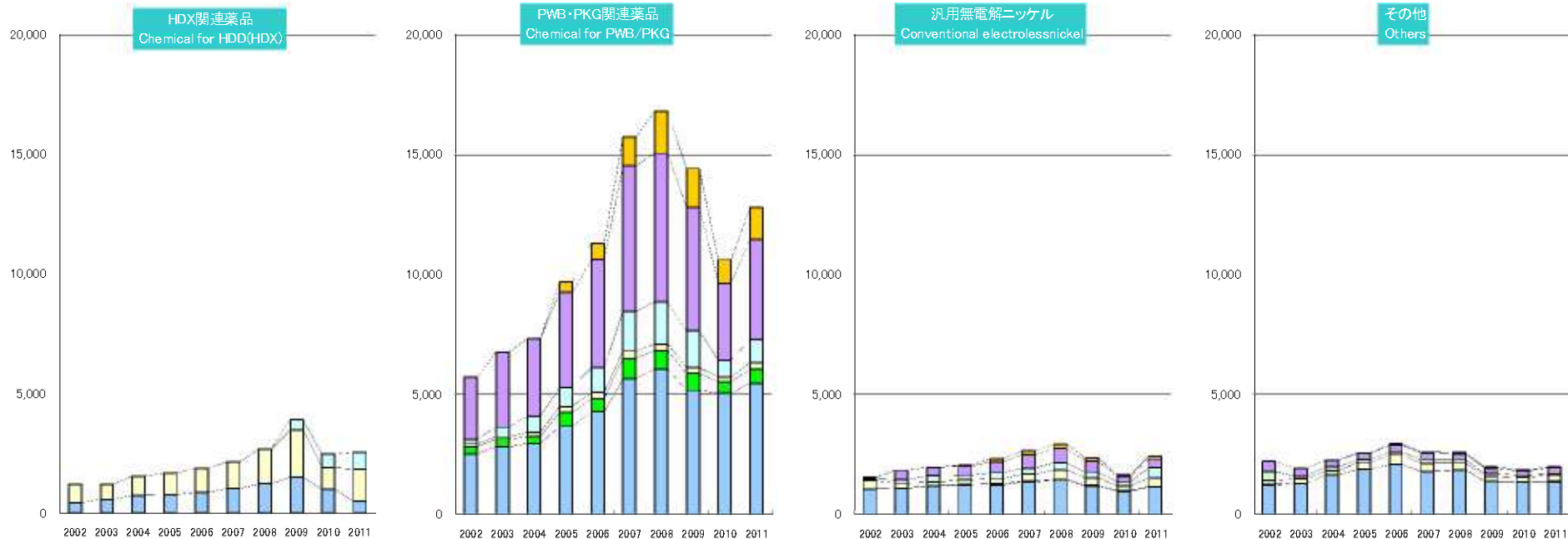
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,510	1,216	1,212	1,551	1,677	1,886	2,140	2,692	3,907	2,470	2,634		
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,270	5,720	6,773	7,338	9,693	11,295	15,741	16,816	14,428	10,621	12,807		
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	2,445	1,548	1,833	1,966	2,062	2,318	2,656	2,931	2,350	1,657	2,432		
その他 Others	2,135	2,215	1,932	2,263	2,574	2,940	2,602	2,590	1,979	1,873	1,986		
合計 Total	11,361	10,700	11,751	13,118	16,012	18,445	23,139	25,031	22,665	16,622	19,861		

■単体 Nonconsolidated

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011(予想)
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	3,670	2,260	967	441	576	743	777	873	1,029	1,226	1,506	1,008	494
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	1,666	2,105	2,750	2,531	2,812	2,963	3,669	4,285	5,651	6,074	5,178	5,057	5,472
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,652	1,585	1,617	1,064	1,082	1,182	1,212	1,230	1,350	1,434	1,174	962	1,149
その他 Others	1,367	1,345	1,334	1,216	1,292	1,639	1,885	2,071	1,788	1,859	1,363	1,351	1,352
合計 Total	8,355	7,295	6,669	5,253	5,761	6,527	7,543	8,460	9,818	10,594	9,223	8,380	8,469

(UMM及びUSS以外は連結消去しておりません)

めっき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



2011年3月期(予想)

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	494	0	1,351	718	70	0	2,634
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,472	582	284	958	4,186	1,322	12,807
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,149	20	366	431	331	133	2,432
その他 Others	1,352	18	260	59	257	36	1,986
合計 Total	8,469	621	2,263	2,168	4,845	1,492	19,861

2010年3月期

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,008	0	899	560	0	1	2,470
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,057	469	199	719	3,193	982	10,621
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	962	16	208	149	258	62	1,657
その他 Others	1,351	10	187	87	189	45	1,873
合計 Total	8,380	496	1,495	1,517	3,641	1,091	16,622

2009年3月期

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,506	0	1,972	422	0	5	3,907
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,178	705	239	1,540	5,155	1,607	14,428
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,174	36	316	237	448	137	2,350
その他 Others	1,363	14	212	113	221	52	1,879
合計 Total	9,223	757	2,742	2,313	5,825	1,803	22,665

2008年3月期

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,226	0	1,459	4	0	1	2,692
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	6,074	762	278	1,760	6,192	1,748	16,816
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,434	24	401	301	592	177	2,931
その他 Others	1,859	4	280	128	255	62	2,590
合計 Total	10,594	790	2,420	2,194	7,040	1,989	25,031

2007年3月期

	CUC	UIC	UIS	USL&USS	TUC	USC	合計
HDX関連薬品 Chemical for HDD(HDX)	1,029	0	1,111	0	0	0	2,140
PWB・PKG関連薬品 Chemical for PWB/PKG	5,651	852	311	1,662	6,073	1,192	15,741
汎用無電解ニッケル Conventional electrolessnickel	1,350	39	289	242	566	170	2,656
その他 Others	1,788	4	341	135	282	52	2,602
合計 Total	9,818	896	2,054	2,040	6,922	1,415	23,139

(UMM及びUSS以外は連結消去しておりません)

連結会社実績及び計画 Sales and Forecast by Group Company

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31		2009(A)			2010(B)			増減額(B)-(A)			2011(予想)(C)			[単位Unit:百万円 Million of yen] 増減額(C)-(B)		
		売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Sales	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co.,Ltd.	CUC	25,537	2,973	1,209	21,148	2,737	1,799	△ 4,389	△ 236	590	22,270	3,037	1,762	1,122	300	△ 37
株式会社 サミックス(Japan) Sumix corporation	SMX	1,466	△ 49	△ 31	1,332	19	△ 172	△ 134	68	△ 141	1,418	63	32	86	44	204
Uyemura International Corporation	UIC	3,508	△ 50	△ 49	2,384	14	10	△ 1,124	64	59	2,811	60	60	427	46	50
Taiwan Uyemura Co.,Ltd. Taiwan Uyemura Technology Co.,Ltd.	TUC TUT	6,497	1,787	1,773	4,165	881	884	*1 △ 2,332	△ 906	△ 889	*2 6,083	1,779	1,776	1,918	898	892
Uyemura International Singapore	UIS	3,882	98	84	2,066	△ 1	△ 6	△ 1,816	△ 99	△ 90	3,088	86	71	1,022	87	77
Uyemura (Malaysia) Sdn Bhd	UMM	2,122	271	206	1,085	61	46	△ 1,037	△ 210	△ 160	1,217	114	85	132	53	39
上村旭光有限公司(Hong Kong) Uyemura-Solar Co.,Ltd.	USL	4,397	396	368	3,262	134	111	△ 1,135	△ 262	△ 257	2,128	5	4	△ 1,134	△ 129	△ 107
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	1,628	409	331	1,207	277	220	△ 421	△ 132	△ 111	1,647	365	284	440	88	64
Sum-Hitechs	SUM	2,009	551	239	1,338	359	292	△ 671	△ 192	53	1,710	552	386	372	193	94
上村旭光化工机械	USS	2,950	172	159	2,186	274	209	△ 764	102	50	3,864	700	546	1,678	426	337
小計		28,459	3,585	3,080	19,025	2,018	1,594	△ 9,434	△ 1,567	△ 1,486	23,966	3,724	3,244	4,941	1,706	1,650
合計		53,996	6,558	4,289	40,173	4,755	3,393	△ 13,823	△ 1,803	△ 896	46,236	6,761	5,006	6,063	2,006	1,613
連結調整		△ 10,667	△ 1,154	△ 227	△ 7,867	△ 457	△ 762				△ 9,016	△ 701	△ 1,096			
連結合計		43,329	5,404	4,062	32,306	4,298	2,631	△ 11,023	△ 1,106	△ 1,431	37,220	6,060	3,910	4,914	1,762	1,279
					※1実績	売上高	経常利益	当期利益			※2計画	売上高	経常利益	当期利益		
					TUC	1,037	△ 252	△ 268			TUC	1,813	14	11		
					TUT	3,128	1,133	1,152			TUT	4,270	1,765	1,765		

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	16,755	16,046	17,358	15,105	15,661	18,279	21,751	24,350	30,513	31,122	26,394	28,016
現金及び預金 Cash and deposits with banks	1,989	3,495	4,460	3,526	5,344	5,149	7,262	7,339	6,910	10,992	14,921	15,168
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	11,814	9,549	10,631	9,036	8,343	10,224	11,306	12,832	17,990	15,183	7,356	9,429
棚卸資産 Inventories	2,280	2,034	1,906	2,195	1,626	2,259	2,663	3,229	4,524	4,077	3,515	2,771
繰延税金資産 Deferred tax assets	25	120	148	162	144	222	229	404	289	238	259	220
その他 Other current assets	735	897	363	342	265	443	328	588	857	651	357	453
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 90	△ 50	△ 151	△ 157	△ 62	△ 19	△ 39	△ 42	△ 58	△ 20	△ 15	△ 27
II 固定資産 Fixed assets	9,343	9,487	9,709	9,840	9,564	10,805	11,214	15,658	17,059	17,265	14,893	14,596
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	7,918	7,987	7,905	8,283	8,469	8,726	9,183	12,115	14,347	14,855	12,960	12,446
建物及び構築物 Buildings and structures	5,408	5,238	4,993	5,207	5,027	4,737	4,795	6,423	7,110	8,305	7,021	7,410
その他 Other tangible fixed assets	2,509	2,748	2,912	3,076	3,442	3,989	4,388	5,691	7,237	6,550	5,938	5,036
2 無形固定資産 Intangible assets	67	41	44	39	31	31	40	59	124	287	285	232
3 投資等 Investments and other assets	1,358	1,458	1,760	1,517	1,062	2,047	1,989	3,483	2,587	2,122	1,648	1,916
投資有価証券 Investment securities	876	844	1,321	1,074	662	1,156	1,111	2,538	1,548	1,121	632	883
長期貸付金 Long-term loans receivable	162	135	100	70	10	16	9	9	13	10	11	20
繰延税金資産 Deferred tax assets	17	190	29	32	38	12	20	32	76	68	26	76
その他 Others	338	299	377	407	406	1,021	940	967	1,010	953	1,014	964
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 37	△ 10	△ 69	△ 66	△ 55	△ 159	△ 92	△ 64	△ 61	△ 31	△ 35	△ 29
III 繰延資産 Deferred assets	16	23	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	128	297	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	26,244	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	12,040	10,745	10,240	8,109	7,848	9,430	10,523	13,474	16,043	13,100	7,816	8,340
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	6,317	5,864	5,430	4,478	4,175	5,310	6,121	7,089	10,808	7,990	3,938	4,766
短期借入金 Short-term loans payable	3,056	2,865	2,124	1,364	1,507	1,464	1,227	1,298	1,447	1,784	1,000	843
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	710	463	442	462	409	453	347	313	313	211	156	100
未払法人税等 Income taxes payable	653	279	655	315	439	683	753	2,257	1,180	717	690	787
賞与引当金 Accrued bonuses	206	220	158	140	131	138	144	144	138	150	147	142
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	406	-	-	-	-	-	-	3	1	5	7
その他 Other current liabilities	1,095	646	1,429	1,348	1,183	1,380	1,928	2,370	2,151	2,245	1,877	1,693
II 固定負債 Long-term liabilities	3,300	3,050	3,697	3,088	2,699	2,705	2,616	3,026	3,818	4,123	2,936	3,113
長期借入金 Long-term loans payable	2,424	2,169	2,187	1,582	1,183	1,007	822	554	562	669	422	326
その他 Other long-term liabilities	875	880	1,509	1,505	1,516	1,698	1,794	2,471	3,255	3,453	2,513	2,787
負債合計 Total Liabilities	15,340	13,795	13,938	11,197	10,548	12,136	13,140	16,500	19,861	17,224	10,752	11,453
(少数株主持分) MINORITY INTERESTS												
少数株主持分 Minority interests	203	430	554	361	543	657	933	1,278				
(資本の部) SHAREHOLDERS' EQUITY												
I 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336								
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,645	1,645	1,646	1,646								
III 連結剰余金 Retained earnings	7,732	8,647	9,686	10,369								
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain			179	39								
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments			△ 271	△ 1								
VI 自己株式 Treasury stock	△ 15	△ 1		△ 2								
I 資本金 Common stock					1,336	1,336	1,336	1,336				
II 資本剰余金 Capital surplus					1,646	1,644	1,644	1,644				
III 利益剰余金 Retained surplus					11,357	13,618	16,214	18,242				
IV その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain					61	391	359	877				
V 為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments					△ 252	△ 680	△ 631	185				
VI 自己株式 Treasury stock					△ 14	△ 19	△ 32	△ 55				
資本合計 Total Shareholders' Equity	10,699	11,628	12,577	13,387	14,134	16,291	18,891	22,230				
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	26,244	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009				

貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	[単位 Unit: 百万円 Million of Yen]			
									2007	2008	2009	2010
(純資産の部) NET ASSETS												
I 株主資本 Shareholders' equity									24,805	28,567	31,601	31,698
資本金 Common stock									1,336	1,336	1,336	1,336
資本剰余金 Capital surplus									1,644	1,644	1,644	1,644
利益剰余金 Retained surplus									21,898	25,662	28,697	30,786
自己株式 Treasury stock									△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments									1,232	594	△ 2,771	△ 2,222
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain									656	343	98	252
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments									575	251	△ 2,869	△ 2,474
III 少数株主持分 Minority interests									1,673	2,001	1,705	1,683
純資産合計 Total Net Assets									27,711	31,163	30,535	31,158
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	26,244	25,854	27,070	24,946	25,225	29,084	32,965	40,009	47,572	48,387	41,288	42,612

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]												
(資産の部) ASSETS												
I 流動資産 Current assets	14,165	12,796	12,835	10,952	11,101	12,744	14,160	15,506	19,625	18,566	14,487	15,845
現金及び預金 Cash and deposits with banks	1,493	2,984	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699
受取手形 Notes receivable	3,976	3,908	4,154	3,329	2,947	3,659	3,545	3,863	6,195	5,150	2,033	2,731
売掛金 Accounts receivable	6,567	3,958	3,943	3,060	3,122	3,998	4,535	5,109	8,207	5,761	2,350	3,904
棚卸資産 Inventories	1,521	1,284	979	1,030	681	1,149	1,326	1,128	1,664	1,272	785	948
その他 Other current assets	675	699	384	579	287	674	554	752	1,035	812	617	561
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 68	△ 39	△ 32	△ 15	△ 6	△ 3	△ 3	0	△ 1	△ 1	0	0
II 固定資産 Fixed assets	7,832	8,020	8,533	8,551	8,253	9,233	9,808	12,106	12,125	12,243	10,879	10,794
1 有形固定資産 Tangible fixed assets	6,165	6,241	5,925	5,599	5,313	5,547	5,852	7,316	7,713	8,011	7,563	7,247
建物 Buildings	4,691	4,403	4,142	3,889	3,667	3,460	3,595	4,115	3,836	4,702	4,386	4,531
その他 Other tangible fixed assets	1,474	1,837	1,782	1,710	1,645	2,086	2,256	3,201	3,876	3,308	3,176	2,715
2 無形固定資産 Intangible assets	11	32	25	24	19	14	22	23	29	178	174	135
3 投資等 Investments and other assets	1,654	1,746	2,582	2,927	2,920	3,671	3,933	4,766	4,382	4,053	3,141	3,411
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	1,073	1,100	2,022	2,360	2,379	2,860	2,832	3,971	3,584	3,151	2,251	2,598
その他 Others	608	657	586	586	568	838	1,129	823	825	930	918	839
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 27	△ 11	△ 27	△ 19	△ 27	△ 27	△ 28	△ 28	△ 28	△ 28	△ 27	△ 27
III 繰延資産 Deferred assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資産合計 Total Assets	21,998	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639
(負債の部) LIABILITIES												
I 流動負債 Current liabilities	9,595	7,680	7,296	5,240	5,110	6,674	7,617	9,867	12,383	10,106	4,194	6,125
支払手形 Notes payable	4,320	3,632	3,805	2,724	2,710	3,411	3,827	4,694	5,486	1,098	368	467
買掛金 Accounts payable	1,493	1,700	1,248	1,230	1,121	1,539	1,645	1,717	4,556	6,410	2,361	3,893
短期借入金 Short-term loans payable	1,750	1,550	1,000	400	400	400	400	400	400	900	400	400
1年以内返済予定長期借入金 Current portion of long-term loans payable	601	287	287	287	243	215	133	91	52	13	13	18
未払法人税等 Income taxes payable	566	95	419	129	145	457	477	1,867	889	426	233	497
賞与引当金 Accrued bonuses	141	133	128	122	123	124	118	115	117	124	128	131
その他 Other current liabilities	722	281	405	345	365	526	1,015	980	879	1,132	688	718
II 固定負債 Long-term liabilities	2,661	2,374	2,469	2,107	1,753	1,459	1,135	1,243	1,049	870	868	820
長期借入金 Long-term loans payable	1,937	1,659	1,371	1,083	795	535	357	207	111	67	49	31
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	-	-	304	107	-	-	-
その他 Other long-term liabilities	723	715	1,098	1,024	957	924	778	731	830	803	819	789
負債合計 Total Liabilities	12,257	10,055	9,765	7,348	6,863	8,133	8,753	11,110	13,432	10,977	5,063	6,945
(資本の部) Shareholders' Equity												
I 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336								
II 資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644								
III 利益準備金 Legal reserves	222	272	334	334								
IV その他の剰余金 Retained earnings	6,537	7,507	8,122	8,820								
1 任意積立金 Voluntary reserves-total	5,175	6,205	7,155	7,825								
2 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings	1,362	1,302	967	995								
(うち当期純利益) Net income	1,255	1,070	848	878								
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	-	-	164	21								
VI 自己株式 Treasury stock	-	-	-	△ 2								
I 資本金 Common stock					1,336	1,336	1,336	1,336				
II 資本剰余金 Capital surplus					1,644	1,644	1,644	1,644				
資本準備金 Additional paid-in capital					1,644	1,644	1,644	1,644				
III 利益剰余金 Retained surplus					9,495	10,540	11,944	12,770				
1 利益準備金 Legal reserves					334	334	334	334				
2 任意積立金 Voluntary reserves					8,525	8,875	9,825	11,025				
3 当期末処分利益 Unappropriated retained earnings					636	1,331	1,785	1,411				
(うち当期純利益) Net income					757	1,222	1,638	1,224				
V その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain					29	341	321	805				
VI 自己株式 Treasury stock					△ 14	△ 19	△ 32	△ 55				
資本合計 Total shareholders' equity	9,740	10,760	11,603	12,155	12,491	13,844	15,215	16,502				
負債・資本合計 Total Liabilities and Shareholders' Equity	21,998	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612				

貸借対照表（単体） Non-consolidated Balance Sheets

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
(純資産の部) Shareholders' equity												
I 株主資本 Shareholders' equity									17,727	19,555	20,221	19,486
1. 資本金 Common stock									1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus									1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital									1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained surplus									14,820	16,650	17,317	18,574
(1) 利益準備金 Legal reserves									334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings									14,486	16,316	16,983	18,240
特別償却積立金 Special depreciation reserve									9	7	6	4
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property									4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve									810	810	810	810
別途積立金 Special reserve									10,765	12,765	14,665	15,315
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward									2,898	2,729	1,498	2,106
4. 自己株式 Treasury stock									△ 74	△ 76	△ 77	△ 2,070
II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments									590	276	82	207
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain									590	276	82	207
純資産合計 Total Net Assets									18,318	19,832	20,304	19,693
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	21,998	20,816	21,368	19,503	19,354	21,978	23,968	27,612	31,751	30,809	25,367	26,639

損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	31,013	27,940	29,149	23,405	27,866	29,527	34,565	39,627	53,314	57,304	43,329	32,306
II 売上原価 Cost of goods sold	22,336	19,621	20,451	15,764	19,156	19,891	23,516	26,990	38,054	41,714	30,125	21,546
売上総利益 Gross profit	8,677	8,319	8,697	7,641	8,710	9,636	11,049	12,637	15,259	15,590	13,203	10,760
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,552	5,677	5,675	5,489	5,659	5,800	6,286	6,639	7,430	8,143	7,759	6,592
営業利益 OPERATING INCOME	3,125	2,641	3,022	2,152	3,050	3,835	4,763	5,997	7,856	7,446	5,443	4,167
III 営業外収益 Non-operating income	151	133	209	151	76	137	101	363	213	279	278	300
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	35	28	25	21	18	24	33	53	79	117	149	69
連結調整勘定償却額 Consolidation goodwill amortization	39											
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	24					37	12	70				
その他 Other non-operating income	51	105	183	129	58	75	55	238	133	162	129	231
IV 営業外費用 Non-operating expenses	596	382	256	243	294	173	163	97	135	508	317	169
支払利息 Interest expenses	342	242	229	184	104	89	73	64	77	108	73	42
社債利息 Bond interest expenses	8											
為替差損 Currency exchange loss	191	94			120	56	55			320	164	61
その他 Other non-operating expenses	54	45	27	58	69	26	33	32	57	79	80	65
経常利益 ORDINARY PROFIT	2,679	2,393	2,974	2,060	2,833	3,800	4,701	6,263	7,934	7,217	5,404	4,298
V 特別利益 Extraordinary income	22	16	14	35	101	13	36	13	60	58	14	6
VI 特別損失 Extraordinary loss	17	383	576	94	348	28	84	152	287	142	422	110
税引前当期純利益 Net income before income taxes	2,684	2,026	2,413	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	1,381	762	1,191	848	925	1,193	1,460	2,029	2,151	1,891	1,279	1,161
法人税等調整額 Income taxes - deferred		145	△ 217	168	103	△ 50	155	212	901	465	△ 698	146
少数株主利益 Minority interests	24	18	227	119	151	204	203	300	431	471	354	255
当期純利益 NET INCOME	1,278	1,100	1,212	865	1,405	2,437	2,832	2,429	4,222	4,305	4,062	2,631

損益計算書（単体） Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 売上高 Sales	25,575	22,470	22,544	18,100	18,587	20,079	23,697	26,885	37,079	38,112	25,537	21,148
II 売上原価 Cost of goods sold	19,028	16,790	17,247	13,451	14,023	14,996	17,673	20,116	29,433	30,823	19,372	15,168
売上総利益 Gross profit	6,547	5,680	5,297	4,649	4,563	5,082	6,023	6,769	7,645	7,289	6,164	5,979
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,813	3,791	3,618	3,415	3,382	3,403	3,706	3,812	4,130	4,168	4,122	3,773
営業利益 OPERATING INCOME	2,733	1,887	1,679	1,233	1,180	1,678	2,317	2,957	3,515	3,120	2,041	2,206
III 営業外収益 Non-operating income	101	140	398	366	310	326	338	709	930	1,079	988	589
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	95	83	356	349	288	302	327	598	879	1,067	974	512
その他 Other non-operating income	6	56	42	16	21	23	10	111	50	12	13	76
IV 営業外費用 Non-operating expenses	249	195	105	90	79	66	51	30	32	317	55	58
支払利息 Interest	181	133	100	82	60	47	35	22	14	17	11	8
社債利息 Bond interest expenses	8											
その他 Other non-operating expenses	59	62	5	7	19	18	16	8	17	299	44	50
経常利益 ORDINARY PROFIT	2,585	1,832	1,972	1,509	1,411	1,938	2,604	3,635	4,413	3,883	2,973	2,737
V 特別利益 Extraordinary income	14	8	8	15	11	2	0	2	44	-	-	-
VI 特別損失 Extraordinary loss	12	117	527	86	256	15	73	104	194	109	668	20
税引前当期純利益 Net income before income taxes	2,587	1,723	1,453	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes - current	1,331	624	843	531	465	738	864	1,261	1,608	1,383	917	941
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty								1,153	-	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes - deferred		28	△ 239	28	△ 57	△ 35	27	△ 104	38	18	178	△ 24
当期純利益 NET INCOME	1,255	1,070	848	878	757	1,222	1,638	1,224	2,616	2,371	1,209	1,799
前期繰越利益 Unappropriated earning brought forward	106	106	119	116	117	108	146	187	-	-	-	-
役員退職積立金取崩額 Reserve for directors' retirement allowance												
過年度税効果調整額 Prior years' deferred tax adjustment		125										
自己株式消却額 Loss on retirement of treasury stock					239							
当期末処理分利益 Unappropriated Retained Earnings	1,362	1,302	967	995	636	1,331	1,785	1,411	-	-	-	-

キャッシュフロー（連結） Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES											
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,026	2,413	2,002	2,585	3,784	4,652	6,125	7,707	7,134	4,997	4,194
減価償却費 Depreciation and amortization	791	762	748	835	910	928	1,017	1,338	1,593	1,555	1,307
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 28	△ 25	△ 21	△ 18	△ 24	△ 33	△ 53	△ 79	△ 117	△ 149	△ 69
支払利息 Interest expenses	242	229	184	104	89	73	64	77	108	73	42
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	2,578	△ 951	1,912	368	△ 2,242	△ 1,093	△ 1,004	△ 4,866	2,617	6,571	△ 1,991
棚卸資産の増減 Decrease (increase) in inventories	314	423	△ 171	507	△ 739	△ 409	△ 351	△ 977	389	△ 189	789
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable	△ 810	△ 552	△ 1,093	△ 255	1,268	850	716	3,322	△ 2,756	△ 3,418	812
その他 Other	△ 604	1,396	△ 317	114	45	583	47	△ 452	△ 530	845	△ 321
小 計 Subtotal	4,509	3,696	3,243	4,243	3,092	5,552	6,561	6,069	8,439	10,285	4,764
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	22	26	22	23	24	42	63	78	116	148	72
利息の支払額 Interests paid	△ 231	△ 236	△ 189	△ 107	△ 90	△ 75	△ 64	△ 78	△ 103	△ 78	△ 44
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 1,164	△ 815	△ 1,206	△ 796	△ 882	△ 1,420	△ 1,717	△ 3,252	△ 2,335	△ 1,663	△ 1,075
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	3,135	2,671	1,870	3,363	2,143	4,098	4,843	2,816	6,116	8,691	3,716
II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES											
有価証券の取得及び売却、償還 Purchase, sales and redemption of investment securities	△ 315	△ 14	△ 4	△ 10	△ 7	99	△ 449	△ 8	△ 38	△ 56	△ 8
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 765	△ 616	△ 962	△ 938	△ 1,369	△ 1,471	△ 3,813	△ 3,058	△ 1,709	△ 1,849	△ 502
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	△ 3	25	39	88	△ 17	17	3	△ 10	7	△ 1	△ 7
その他 Others	△ 15	△ 34	△ 291	△ 228	△ 404	△ 7	△ 69	△ 11	43	△ 2,248	△ 758
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 1,100	△ 639	△ 1,219	△ 1,088	△ 1,799	△ 1,361	△ 4,332	△ 3,088	△ 1,697	△ 4,156	△ 1,276
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES											
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 461	△ 922	△ 1,471	△ 217	△ 82	△ 512	△ 313	92	341	△ 860	△ 323
自己株式の取得 Purchase of treasury stock	-	-	-	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 2,088
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 150	△ 214	△ 157	△ 177	△ 184	△ 106	△ 420	△ 593	△ 661	△ 640	△ 600
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 611	△ 1,136	△ 1,629	△ 645	△ 271	△ 630	△ 756	△ 520	△ 321	△ 1,501	△ 3,011
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 121	29	44	△ 73	△ 116	11	320	86	39	△ 977	133
V 現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	1,301	924	△ 934	1,555	△ 43	2,118	74	△ 705	4,137	2,054	△ 437
VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	1,989	3,495	4,420	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007
VII 連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額 Increases in cash and cash equivalents by change in scope of consolidation	204	-	-	26	-	-	-	304	-	-	-
VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	3,495	4,420	3,486	5,068	5,024	7,142	7,217	6,815	10,953	13,007	12,569

キャッシュフロー（単体） Non-consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
[単位 Unit : 百万円 Million of Yen]											
I 営業活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES											
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	1,723	1,453	1,439	1,166	1,925	2,531	3,533	4,263	3,773	2,305	2,716
減価償却費 Depreciation and amortization	581	525	493	445	433	482	549	674	753	875	731
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends received	△ 83	△ 356	△ 349	△ 288	△ 302	△ 327	△ 598	△ 879	△ 1,067	△ 974	△ 512
支払利息 Interest expenses	133	100	86	60	47	35	23	14	17	11	8
売上債権の増減 Decrease (increase) in notes and accounts receivable	2,676	△ 347	1,757	320	△ 1,587	△ 423	△ 787	△ 5,429	3,491	6,528	△ 2,251
棚卸資産の減少 Decrease in inventories	236	304	△ 50	349	△ 468	△ 176	378	△ 536	391	487	△ 183
仕入債務の減少 Decrease in notes and accounts payable	△ 481	△ 272	△ 1,170	△ 123	1,118	522	956	3,631	△ 2,534	△ 4,779	1,630
その他 Other	△ 577	409	△ 37	44	△ 108	480	1,358	△ 381	563	801	38
小 計 Subtotal	4,208	1,816	2,167	1,973	1,057	3,124	2,696	1,356	5,388	5,255	2,177
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	84	357	134	600	141	325	714	879	1,067	974	512
利息の支払額 Interests paid	△ 133	△ 102	△ 88	△ 62	△ 48	△ 36	△ 24	△ 15	△ 11	△ 17	△ 8
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 985	△ 280	△ 850	△ 392	△ 391	△ 871	△ 893	△ 2,590	△ 1,843	△ 1,105	△ 673
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	3,174	1,790	1,362	2,119	758	2,542	2,493	△ 368	4,600	5,106	2,007
0 II 投資活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES											
長期預金の預入による支出 Increase in long-term deposits with banks					△ 500		△ 100				
有価証券の取得及び売却 Acquisition and sales of marketable securities	△ 41	△ 380	△ 646	△ 253	40	△ 316	△ 5	△ 5	△ 34	△ 52	△ 152
有形固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of tangible fixed assets	△ 720	△ 217	△ 180	△ 167	△ 682	△ 841	△ 1,396	△ 1,129	△ 1,408	△ 861	△ 308
貸付金の増加及び回収 Collection of loans receivable	8	215	67	136	19	22	19	21	14	0	0
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash used in investment activities	△ 754	△ 382	△ 759	△ 284	△ 1,122	△ 1,136	△ 1,481	△ 1,113	△ 1,428	△ 913	△ 461
III 財務活動によるキャッシュフロー CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES											
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 792	△ 837	△ 887	△ 332	△ 287	△ 260	△ 192	△ 135	417	△ 518	△ 13
自己株式の取得及び売却 Repurchase and resale of treasury stock	13		△ 1	△ 251	△ 4	△ 12	△ 23	△ 19	△ 1	△ 1	△ 1,992
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 150	△ 150	△ 150	△ 150	△ 148	△ 197	△ 345	△ 492	△ 542	△ 542	△ 542
財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities	△ 929	△ 987	△ 1,039	△ 734	△ 440	△ 470	△ 560	△ 647	△ 126	△ 1,061	△ 2,548
現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents	1,490	421	△ 437	1,101	△ 804	936	452	△ 2,129	3,045	3,131	△ 1,001
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	1,493	2,984	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	2,984	3,405	2,968	4,069	3,265	4,201	4,653	2,523	5,569	8,701	7,699