

# Growing together with

## Uyemura Group Companies

- **Japan** C.Uyemura & Co., Ltd.  
Sumix Corporation
- **USA** Uyemura International Corporation
- **Hong Kong** Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.
- **Shenzhen** Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.
- **Shanghai** Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.
- **Taiwan** Taiwan Uyemura Co., Ltd.
- **Korea** Uyemura Korea Co., Ltd.
- **Singapore** Uyemura International (Singapore) Pte., Ltd.
- **Malaysia** Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.
- **Thailand** Sum Hitechs Co., Ltd.
- **Indonesia** PT.Uyemura Indonesia

May 26, 2017



## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社グループ第89期報告書（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当期における我が国経済は、雇用情勢や所得環境の改善が継続し、緩やかな回復基調で推移しましたが、中国など新興国経済の減速や英国のEU離脱問題、さらに米国新政権の今後の経済政策が不確実なこともあり、景気の先行きは不透明な状況で推移しました。

当社グループの主要市場であるエレクトロニクス市場におきましては、自動車の安全性確保や利便性向上に伴う車載用電子部品の生産数は増加傾向となりましたが、市場を牽引してきたスマートフォンは普及の一巡に伴い、成長がやや鈍化しました。

この結果、当期の連結業績は、表面処理用資材事業では、ハイエンドスマートフォンの生産調整やニッケル、銅などの市場価格の下落に伴う販売単価の引き下げの影響を受けたことにより、また、めっき加工事業では、タイやインドネシアの自動車産業が低迷している影響により、売上高、利益ともに前期を下回る結果となりました。

今後の見通しとしましては、エレクトロニクス市場では、IoTの進展によってインターネットに接続される機器が増加することで、超小型部品や高信頼性部品の需要が拡大することが見込まれており、めっき技術の重要性がますます高まることが期待されております。当社グループでは今後も世界規模で拡大する成長分野の需要を確実に捉えるため、グループのネットワークを最大限に生かし、グローバルに展開するお客様に対して、薬品、機械、液管理装置のめっきに関するトータルソリューションを提供し続けてまいります。

当社は、平成9年に大阪証券取引所（現東京証券取引所）に上場してから今年で20周年を迎えます。これもひとえに株主の皆様をはじめ、関係各位の長年にわたるご支援の賜物であります。

株主の皆様におかれましては、引き続き変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成29年5月

代表取締役社長 上 村 寛 也

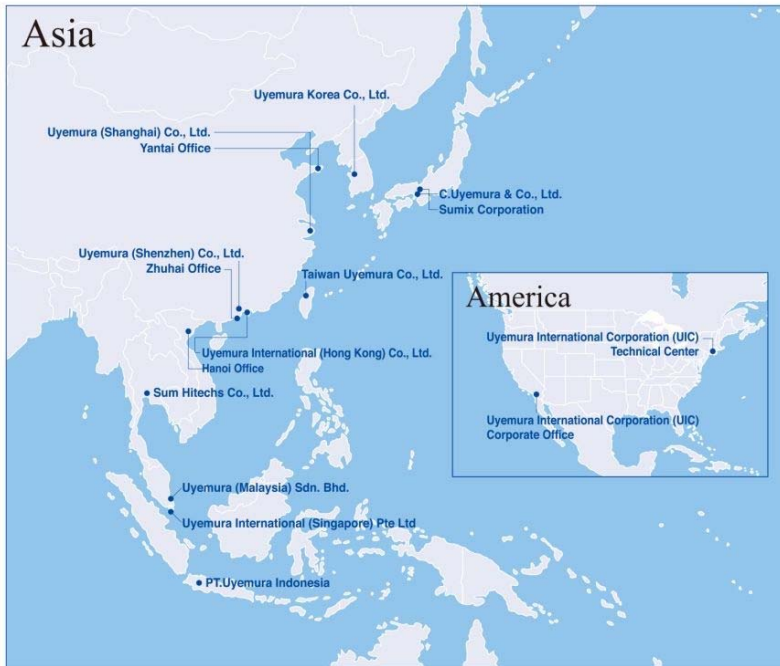
## 経営方針

21世紀において成長し続ける企業であるためには、優秀な人材、技術力、差別化したビジネスモデル、グループの総合力が要である。

1. 安全・環境対応の徹底
2. コンプライアンスの徹底
3. 研究開発の環境整備と迅速化の推進
4. 今後10年、20年を見据えた取り組み  
人材の育成・能力向上  
新市場・新技術分野への布石  
新しいビジネスモデルの創造
5. トータルソリューションを提供できるビジネスの確立
6. グループ会社間・部門間のシナジー効果向上の推進
7. 将来を見据えた海外の新製造拠点・新販売拠点の探索と検討
8. ビジネス環境変化への迅速な対応の徹底

目次			
グループ会社概要	p 1	単体データ	p 7
連結決算概要 [1/2]	p 2	貸借対照表(連結)	p 8
連結決算概要 [2/2]	p 3	貸借対照表(単体)	p 9
めっき用薬品カテゴリ別売上高	p 4	損益計算書(連結)	p 10
めっき用薬品地域別売上比率	p 5	損益計算書(単体)	p 11
グループ会社別実績及び計画	p 6	キャッシュフロー計算書(連結)	p 12

# Technologies of Uyemura extending to the world.



業界他社がまだ海外に目を向けていなかった1980年代の中頃から、米国とアジア各国に進出。環太平洋地域に生産拠点を持つ企業を国内と変わらぬサービスでバックアップしており、ウエムラならではの活躍の舞台を展開しています。

We broke into the U.S. and the Asian markets in the middle of the 1980s when other companies in the industry had not yet turned their attention overseas. Uyemura supports companies with production bases in the Asia-Pacific area with services identical to those in Japan and deploys the stages for activities by Uyemura.

## グループの開発の中核 中央研究所（大阪府枚方市）



会社名 Company name	略称 abbr	設立年 Foundation	所在地 Location	従業員数 Employees	主な事業内容 Business
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	1848年(創業) 1933年(設立)	日本	257名	   
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	1963年	日本	24名	 
ウエムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	1985年	米国	45名	  
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	1986年	中国 (香港)	22名	
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	1987年	台湾	288名	    
サムハイテックス Sum Hitechs Co., Ltd.	SUM	1987年	タイ	564名	  
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	1988年	中国 (深圳)	198名	   
ウエムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	1992年	シンガポール	13名	
ウエムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	1996年	マレーシア	36名	 
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	2002年	中国 (上海)	62名	
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	2010年	韓国	41名	 
ウエムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	2012年	インドネシア	109名	 



営業



研究開発



薬品製造



機械製造



めっき加工

[平成29年3月31日現在]  
As of March 31, 2017

## 4つの事業区分

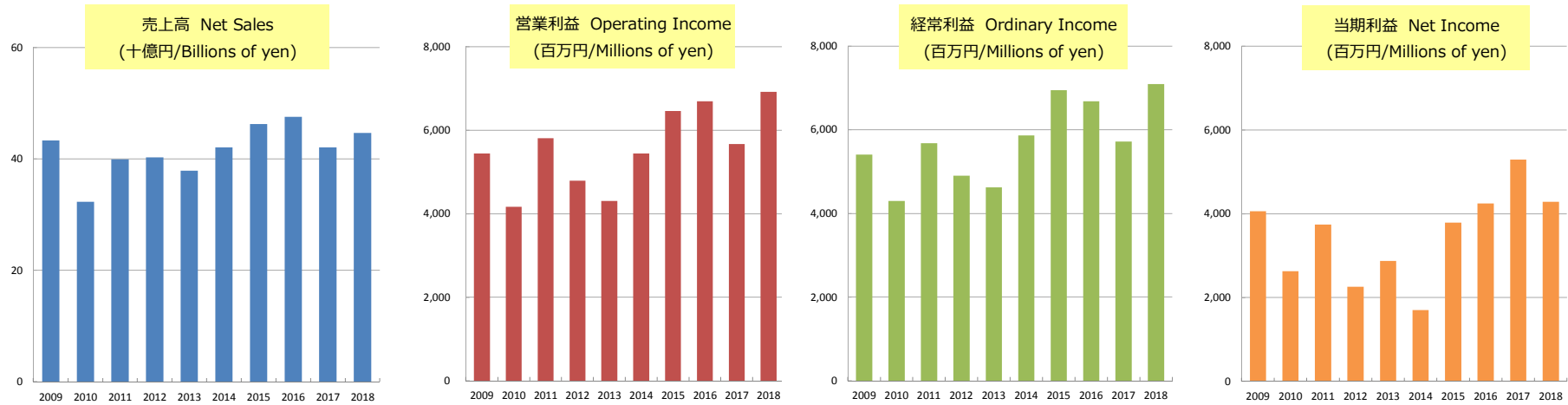
表面処理用資材事業	めっき用化学品の製造販売、工業用化学品・非鉄金属の仕入販売
表面処理用機械事業	表面処理用機械の製造販売、仕入販売
めっき加工事業	自動車・電子機器・家電機器・住宅用設備機器等部品のめっき加工
不動産賃貸事業	オフィスビル・マンションの賃貸

コーポレートサイト



<http://www.uyemura.co.jp/>

## 連結決算概要[1/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■ 連結業績 Consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
売上高 Net Sales	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	44,660
営業利益 Operating Income	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	6,920
経常利益 Ordinary Income	5,404	4,298	5,677	4,900	4,627	5,867	6,944	6,678	5,720	7,090
当期利益 Net Income	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293	4,290

### ■ 事業セグメント別売上高 (連結) Consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

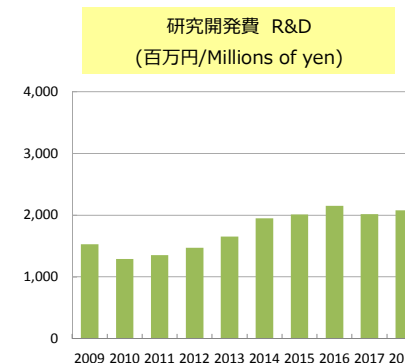
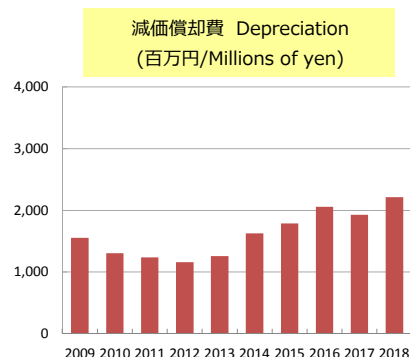
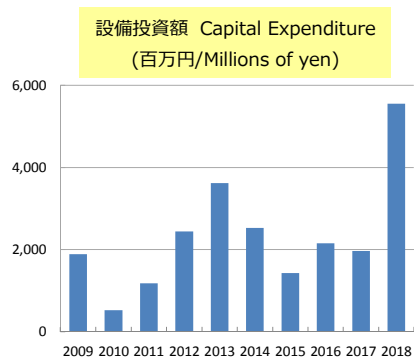
3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	34,637	26,646	33,211	31,935	30,364	33,643	37,598	35,883	32,068	34,720
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	4,872	2,671	3,190	5,405	4,641	4,279	4,576	6,448	4,874	4,440
めっき加工事業 Plating Job	3,336	2,527	3,020	2,510	2,501	3,723	3,971	4,779	4,705	4,790
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	804	773	768	754	723	700	705	717	720	700
その他 Others	23	18	13	14	6	6	6	6	9	10
調整消去 Adjustment	△ 347	△ 331	△ 274	△ 357	△ 331	△ 302	△ 603	△ 267	△ 296	
合計 Total	43,329	32,306	39,930	40,263	37,905	42,049	46,254	47,568	42,081	44,660

### ■ 事業セグメント別営業利益 (連結) Consolidated Operating Income by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	4,633	3,692	5,074	4,301	3,974	5,073	6,605	6,940	6,078	6,400
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	△ 114	△ 265	131	△ 132	△ 58	△ 176	△ 404	△ 427	△ 807	20
めっき加工事業 Plating Job	444	308	212	212	△ 7	167	△ 68	△ 222	35	102
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	456	415	383	398	396	380	373	403	410	390
その他 Others	21	15	11	12	5	5	5	5	7	8
調整消去 Adjustment	0	0	0	0	0	△ 5	△ 50	0	△ 53	
合計 Total	5,443	4,167	5,814	4,792	4,310	5,443	6,460	6,698	5,671	6,920

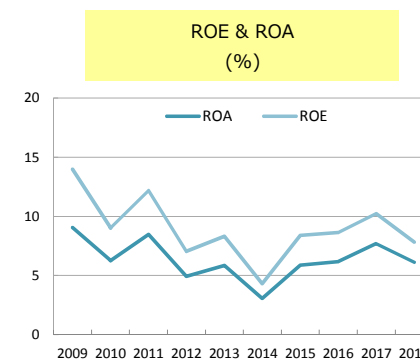
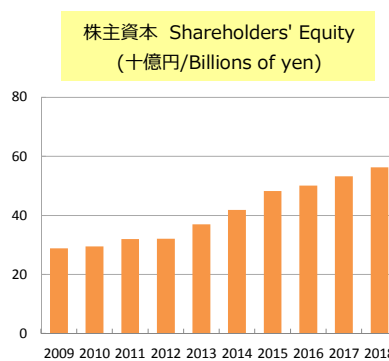
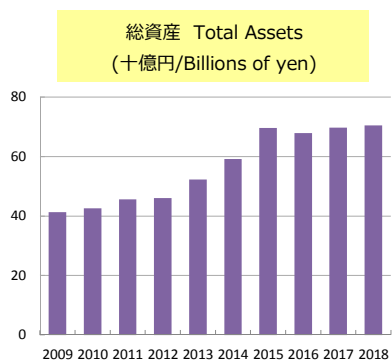
## 連結決算概要[2/2] Financial Summary (Consolidated)



### ■ 設備投資他 Capital Expenditure, Depreciation, R&D

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	1,887	526	1,181	2,442	3,620	2,533	1,434	2,154	1,969	5,547
減価償却費 Depreciation	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929	2,213
研究開発費 R&D	1,531	1,289	1,355	1,470	1,652	1,947	2,013	2,149	2,014	2,080



### ■ 財務データ Financial Data

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
総資産 Total Assets	41,288	42,612	45,662	46,087	52,348	59,189	69,679	67,931	69,703	70,520
総資産利益率 (ROA) (%)	9.1	6.3	8.5	4.9	5.8	3.1	5.9	6.2	7.7	6.1
株主資本 Shareholders' Equity	28,829	29,475	31,977	32,125	37,040	41,929	48,309	50,127	53,228	56,258
株主資本利益率 (ROE) (%)	14.0	9.0	12.2	7.1	8.3	4.3	8.4	8.6	10.2	7.8

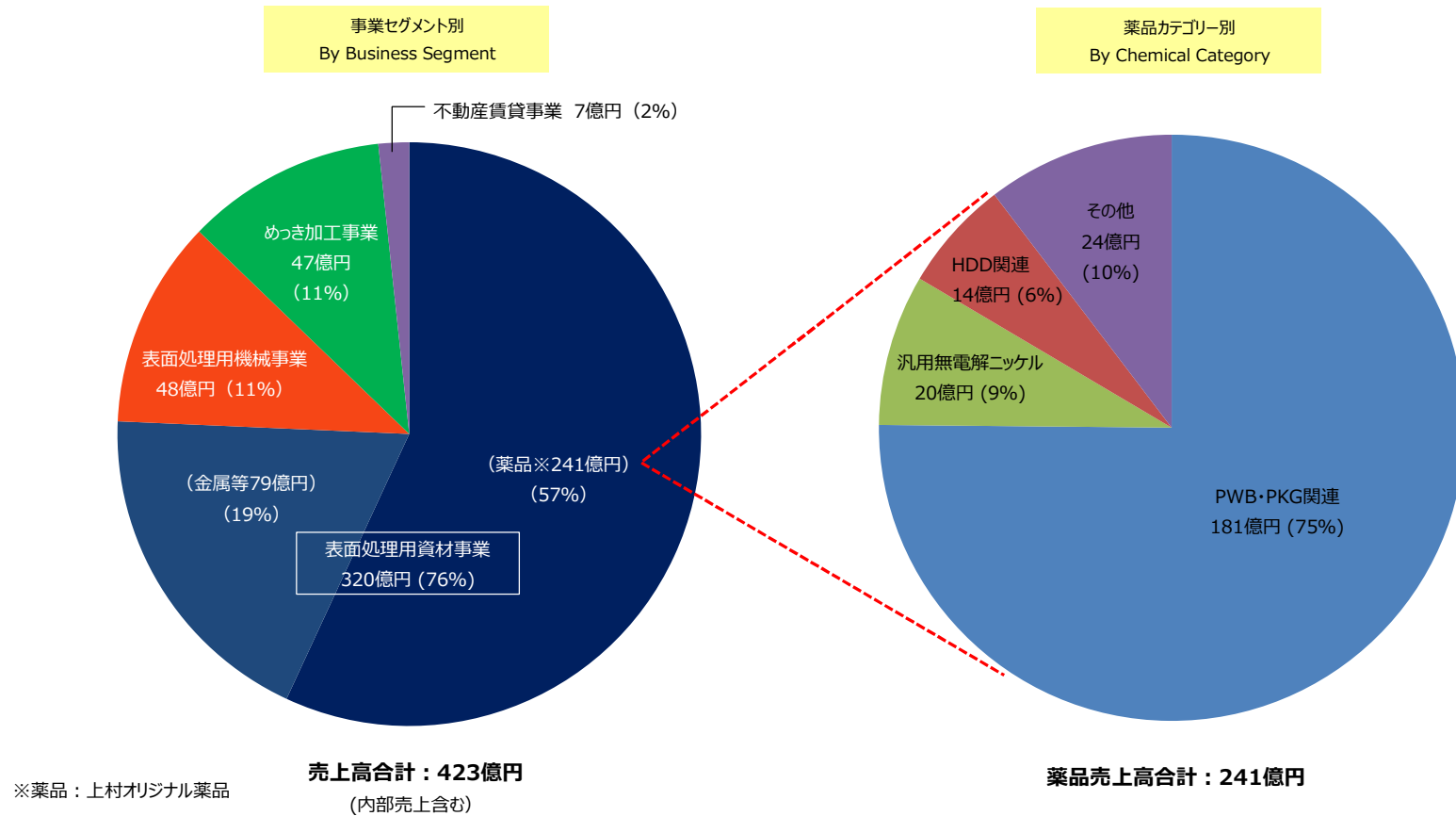
## めっき用薬品カテゴリー別売上高 Plating Chemical Sales by Category

■めっき用薬品カテゴリー別売上高（連結） Plating Chemical Sales by Category (Consolidated)

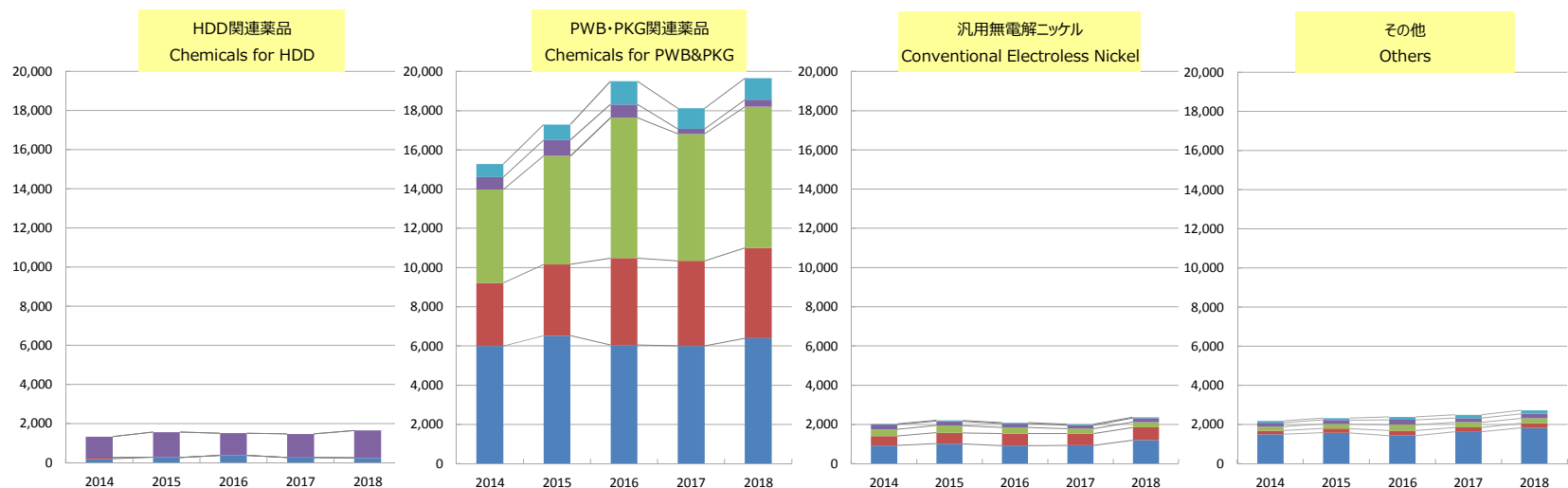
[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	3,907	2,470	1,900	1,575	1,000	1,337	1,574	1,519	1,478	1,650
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	14,428	10,621	12,410	12,530	13,334	15,280	17,296	19,502	18,120	19,650
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	2,350	1,657	2,182	2,146	1,723	2,024	2,206	2,089	2,012	2,370
その他 Others	1,979	1,873	2,217	2,082	1,961	2,185	2,330	2,392	2,499	2,730
合計 Total	22,665	16,622	18,709	18,334	18,019	20,826	23,406	25,503	24,111	26,400

■ 2017年3月期 事業セグメント別/薬品カテゴリー別 売上高構成比（連結） Composition ratio of Segment/Category Sales (Consolidated)



## めつき用薬品地域別売上比率 Plating Chemical Sales by Region



	日本 Japan CUC	中国(深圳・上海)・香港 China & Hong Kong UHK, USZ, USC	台湾・韓国 Taiwan & Korea TUC, UKC	ASEAN UIS	米国 United States UIC	合計 Total
[百万円 Millions of yen]						
<b>2018年3月期 (予想) Fiscal year ending March 31, 2018</b>						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	250	0	0	1,400	0	1,650
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,400	4,600	7,200	350	1,100	19,650
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,200	650	270	200	50	2,370
その他 Others	1,830	230	260	230	180	2,730
合計 Total	9,680	5,480	7,730	2,180	1,330	26,400
<b>2017年3月期 Fiscal year ended March 31, 2017</b>						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	275	1	0	1,201	0	1,478
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,006	4,332	6,474	255	1,051	18,120
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	936	595	260	169	49	2,012
その他 Others	1,630	223	267	204	173	2,499
合計 Total	8,848	5,153	7,002	1,831	1,275	24,111
<b>2016年3月期 Fiscal year ended March 31, 2016</b>						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	384	0	0	1,133	0	1,519
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,046	4,436	7,162	673	1,184	19,502
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	925	611	317	187	47	2,089
その他 Others	1,436	256	305	246	146	2,392
合計 Total	8,793	5,305	7,784	2,240	1,379	25,503
<b>2015年3月期 Fiscal year ended March 31, 2015</b>						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	273	0	0	1,298	0	1,574
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	6,527	3,634	5,529	812	792	17,296
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,011	560	375	216	42	2,206
その他 Others	1,574	217	230	205	101	2,329
合計 Total	9,387	4,413	6,134	2,533	937	23,406
<b>2014年3月期 Fiscal year ended March 31, 2014</b>						
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	199	63	0	1,073	0	1,336
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,991	3,218	4,766	639	663	15,279
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	923	476	350	241	31	2,024
その他 Others	1,502	191	197	206	86	2,185
合計 Total	8,617	3,950	5,314	2,161	782	20,826



## グループ会社別実績及び計画 Business results and Forecast by Group Company

★表の見方

上段…実績値(百万円)
下段…前期比(百万円)

3月31日に終了した1年間 Fiscal years ended March 31

会社名 Company name	略称 abbr	所在地 Location	2016				2017				2018(予想)			
			売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income	売上高 Net Sales	営業利益 Operating Income	経常利益 Ordinary Income	当期利益 Net Income
上村工業株式会社 C.Uyemura & Co., Ltd.	CUC	日本	24,406 △ 855	2,269 △ 239	4,258 △ 578	1,764 △ 1,524	21,855 △ 2,551	2,091 △ 178	4,109 △ 149	3,099 +1,335	22,473 +618	2,764 +673	4,897 +788	2,938 △ 161
株式会社サミックス Sumix Corporation	SMX	日本	718 △ 171	△ 49 △ 28	△ 48 △ 26	△ 56 △ 37	665 △ 53	13 +62	11 +59	2 +58	546 △ 119	△ 53 △ 66	6 △ 5	4 +2
ウヰムラ・インターナショナル・コーポレーション Uyemura International Corporation	UIC	米国	4,132 △ 332	137 +38	125 +33	124 +65	4,140 +8	△ 5 △ 142	△ 18 △ 143	△ 10 △ 134	3,782 △ 358	81 +86	70 +88	40 +50
上村(香港)有限公司 Uyemura International (Hong Kong) Co., Ltd.	UHK	中国 (香港)	2,923 △ 50	462 +138	929 +258	830 +236	2,731 △ 192	324 △ 138	670 △ 259	595 △ 235	2,486 △ 245	244 △ 80	237 △ 433	198 △ 397
台湾上村股份有限公司 Taiwan Uyemura Co., Ltd.	TUC	台湾	8,193 +617	1,901 +257	2,024 +240	1,627 +150	7,267 △ 926	1,724 △ 177	1,818 △ 206	1,441 △ 186	8,292 +1,025	1,812 +88	1,873 +55	1,555 +114
サムハイテックス Sum Hitech Co., Ltd.	SUM	タイ	3,646 +852	227 △ 40	313 △ 40	313 +11	3,473 △ 173	274 +47	331 +18	277 △ 36	3,520 +47	358 +84	414 +83	331 +54
上村工業(深圳)有限公司 Uyemura (Shenzhen) Co., Ltd.	USZ	中国 (深圳)	4,362 +210	609 △ 82	584 △ 94	454 △ 50	4,112 △ 250	554 △ 55	535 △ 49	386 △ 68	4,461 +349	663 +109	662 +127	497 +111
ウヰムラ・インターナショナル・シンガポール Uyemura International Singapore Pte Ltd	UIS	シンガポール	3,275 △ 586	132 △ 26	131 △ 51	114 △ 43	2,829 △ 446	△ 3 △ 135	△ 19 △ 150	△ 22 △ 136	3,214 +385	71 +74	49 +68	41 +63
ウヰムラ・マレーシア Uyemura (Malaysia) Sdn. Bhd.	UMM	マレーシア	1,284 △ 315	258 △ 94	262 △ 97	189 △ 75	1,313 +29	344 +86	354 +92	256 +67	1,695 +382	370 +26	373 +19	283 +27
上村化学(上海)有限公司 Uyemura (Shanghai) Co., Ltd.	USC	中国 (上海)	3,512 +895	791 +237	820 +183	611 +149	3,154 △ 358	675 △ 116	688 △ 132	509 +149	3,177 +23	686 +11	710 +22	533 +24
韓国上村株式会社 Uyemura Korea Co., Ltd.	UKC	韓国	1,690 △ 805	167 △ 222	158 △ 249	128 △ 201	1,395 △ 295	130 △ 37	124 △ 34	97 △ 31	1,789 +394	157 +27	155 +31	120 +23
ウヰムラ・インドネシア PT.Uyemura Indonesia	UID	インドネシア	123 +99	△ 304 △ 16	△ 470 △ 120	△ 462 △ 113	248 +125	△ 289 +15	△ 263 +207	△ 261 +201	393 +145	△ 227 +62	△ 250 +13	△ 250 +11
小計			33,858 +414	4,331 +162	4,828 +37	3,872 +92	31,327 △ 2,531	3,741 △ 590	4,231 △ 597	3,270 △ 602	33,355 +2,028	4,162 +421	4,299 +68	3,352 +82
合計			58,264 △ 441	6,600 △ 77	9,086 △ 541	5,636 △ 1,432	53,182 △ 5,082	5,832 △ 768	8,340 △ 746	6,369 +733	55,828 +2,646	6,926 +1,094	9,196 +856	6,290 △ 79
連結調整			△ 10,696	98	△ 2,408	△ 1,386	△ 11,101	△ 161	△ 2,620	△ 1,076	△ 11,168	△ 6	△ 2,106	△ 2,000
連結合計			47,568 +1,314	6,698 +238	6,678 △ 266	4,250 +461	42,081 △ 5,487	5,671 △ 1,027	5,720 △ 958	5,293 1,043	44,660 +2,579	6,920 +1,249	7,090 +1,370	4,290 △ 1,003

## 単体データ Non-consolidated Data

### ■業績(単体) Non-consolidated Business Results

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
売上高 Net Sales	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	22,473
営業利益 Operating Income	2,041	2,206	2,964	2,675	2,485	1,984	2,508	2,269	2,091	2,764
経常利益 Ordinary Income	2,973	2,737	3,683	3,570	3,687	3,698	4,836	4,258	4,109	4,897
当期利益 Net Income	1,209	1,799	2,791	2,279	2,569	1,067	3,288	1,764	3,099	2,938

### ■事業セグメント別売上高(単体) Non-consolidated Sales by Business Segment

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
表面処理用資材事業 Surface Finishing Materials	20,351	18,137	22,028	20,314	18,910	18,943	21,431	17,978	17,529	18,484
表面処理用機械事業 Surface Finishing Machinery	4,075	1,951	2,677	4,114	2,678	2,332	2,735	5,347	3,268	2,949
めっき加工事業 Plating Job	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
不動産賃貸事業 Real Estate Rental	804	773	768	754	723	700	705	717	720	699
その他 Others	305	286	296	239	234	330	388	362	337	340
合計 Total	25,537	21,148	25,770	25,422	22,547	22,306	25,261	24,406	21,855	22,473

### ■設備投資他(単体) Capital Expenditure, Depreciation, R&D (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
設備投資額 Capital Expenditure	861	309	611	892	2,004	873	230	689	545	2,579
減価償却費 Depreciation	877	731	677	683	609	805	759	831	763	902
研究開発費 R&D	985	904	916	1,000	1,160	1,371	1,305	1,375	1,277	1,340

### ■財務データ(単体) Financial Data (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
総資産 Total Assets	25,367	26,639	29,776	29,312	33,165	33,979	39,931	39,025	39,957	40,733
総資産利益率 (ROA) (%)	4.3	6.9	9.9	7.7	8.2	3.2	8.9	4.5	7.9	7.3
株主資本 Shareholders' Equity	20,304	19,693	21,966	22,988	25,094	25,761	28,710	29,547	31,197	32,875
株主資本利益率 (ROE) (%)	6.0	9.0	13.4	10.1	10.7	4.2	12.1	6.1	10.2	9.2

### ■薬品カテゴリー別売上高(単体) Plating Chemical Sales by Category (Non-consolidated)

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018(予想)
HDD関連薬品 Chemicals for HDD	1,506	1,008	343	169	166	199	273	384	275	250
PWB・PKG関連薬品 Chemicals for PWB/PKG	5,178	5,057	5,801	5,758	6,188	5,991	6,527	6,046	6,006	6,400
汎用無電解ニッケル Conventional Electroless Nickel	1,174	962	1,118	1,108	880	923	1,011	925	936	1,200
その他 Others	1,363	1,351	1,649	1,488	1,433	1,502	1,574	1,436	1,630	1,830
合計 Total	9,223	8,380	8,913	8,525	8,669	8,617	9,387	8,793	8,848	9,680

## 貸借対照表（連結） Consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
<b>(資産の部) Assets</b>										
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>26,394</b>	<b>28,016</b>	<b>31,736</b>	<b>31,317</b>	<b>34,678</b>	<b>39,138</b>	<b>48,257</b>	<b>47,437</b>	<b>49,380</b>	
現金及び預金 Cash and deposits with banks	14,921	15,168	17,101	17,319	18,063	22,327	26,660	28,559	31,254	
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	7,356	9,429	9,693	9,820	11,021	10,640	12,795	11,428	11,276	
棚卸資産 Inventories	3,515	2,771	4,074	3,351	3,729	3,685	5,386	4,108	4,097	
繰延税金資産 Deferred tax assets	259	220	264	265	302	442	648	791	976	
その他 Other current assets	357	453	644	593	1,603	2,084	2,819	2,594	1,831	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 15	△ 27	△ 42	△ 32	△ 40	△ 41	△ 53	△ 45	△ 56	
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>14,893</b>	<b>14,596</b>	<b>13,925</b>	<b>14,769</b>	<b>17,669</b>	<b>20,051</b>	<b>21,421</b>	<b>20,494</b>	<b>20,323</b>	
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>12,960</b>	<b>12,446</b>	<b>11,908</b>	<b>12,750</b>	<b>15,991</b>	<b>17,644</b>	<b>18,329</b>	<b>17,460</b>	<b>17,436</b>	
建物及び構築物 Buildings and structures	7,021	7,410	6,960	6,869	9,404	10,296	10,477	9,563	9,001	
その他 Other tangible fixed assets	5,938	5,036	4,948	5,880	6,586	7,347	7,851	7,896	8,434	
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>285</b>	<b>232</b>	<b>213</b>	<b>176</b>	<b>261</b>	<b>353</b>	<b>394</b>	<b>429</b>	<b>360</b>	
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>1,648</b>	<b>1,916</b>	<b>1,802</b>	<b>1,842</b>	<b>1,416</b>	<b>2,053</b>	<b>2,697</b>	<b>2,604</b>	<b>2,526</b>	
投資有価証券 Investment securities	632	883	770	768	936	1,105	1,575	1,529	1,850	
退職給付に係る資産 Net defined benefit assets							104	49	76	
繰延税金資産 Deferred tax assets	26	76	49	80	93	47	77	90	138	
その他 Others	1,015	984	1,010	1,024	414	927	967	1,011	532	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 35	△ 29	△ 28	△ 29	△ 27	△ 27	△ 27	△ 76	△ 71	
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>41,288</b>	<b>42,612</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	
<b>(負債の部) Liabilities</b>										
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>7,816</b>	<b>8,340</b>	<b>9,244</b>	<b>8,919</b>	<b>9,962</b>	<b>10,679</b>	<b>14,384</b>	<b>11,469</b>	<b>11,542</b>	
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	3,938	4,766	5,533	4,760	5,011	4,691	2,461	1,727	1,994	
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating							3,630	2,901	2,581	
短期借入金 Short-term loans payable	1,000	843	753	749	729	776	954	851	820	
1年以内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	156	100	36	310	186	291	392	399	235	
未払法人税等 Income taxes payable	690	787	1,046	860	884	1,351	2,215	1,912	1,904	
賞与引当金 Accrued bonuses	147	142	136	141	138	144	146	144	151	
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	5	7	4	2	4	-	-	-	-	
その他 Other current liabilities	1,877	1,693	1,732	2,094	3,007	3,423	4,582	3,532	3,855	
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>2,936</b>	<b>3,113</b>	<b>2,901</b>	<b>3,504</b>	<b>4,228</b>	<b>5,223</b>	<b>5,902</b>	<b>5,939</b>	<b>4,524</b>	
長期借入金 Long-term loans payable	422	326	346	408	578	899	846	473	220	
その他 Other long-term liabilities	2,513	2,787	2,554	3,096	3,649	4,324	5,055	5,466	4,304	
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>10,752</b>	<b>11,453</b>	<b>12,145</b>	<b>12,423</b>	<b>14,190</b>	<b>15,903</b>	<b>20,286</b>	<b>17,408</b>	<b>16,066</b>	
<b>(純資産の部) Net Assets</b>										
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>31,601</b>	<b>31,698</b>	<b>34,925</b>	<b>35,914</b>	<b>38,289</b>	<b>39,493</b>	<b>42,586</b>	<b>45,634</b>	<b>49,337</b>	
資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	
資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,613	1,321	1,321	
利益剰余金 Retained earnings	28,697	30,786	34,014	35,758	38,132	39,338	42,462	45,802	50,003	
自己株式 Treasury stock	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,825	△ 2,826	△ 2,826	△ 2,826	△ 3,324	
<b>II その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	<b>△ 2,771</b>	<b>△ 2,222</b>	<b>△ 2,947</b>	<b>△ 3,788</b>	<b>△ 1,248</b>	<b>2,435</b>	<b>5,722</b>	<b>4,493</b>	<b>3,891</b>	
其他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	98	252	207	218	259	363	695	675	824	
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	△ 2,869	△ 2,474	△ 3,154	△ 4,007	△ 1,507	2,114	5,027	3,859	3,091	
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-	-	-	-	△ 42	-	△ 41	△ 23	
<b>III 非支配株主持分 Non-controlling interests</b>	<b>1,705</b>	<b>1,683</b>	<b>1,539</b>	<b>1,537</b>	<b>1,116</b>	<b>1,356</b>	<b>1,083</b>	<b>395</b>	<b>407</b>	
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>30,535</b>	<b>31,158</b>	<b>33,516</b>	<b>33,663</b>	<b>38,157</b>	<b>43,286</b>	<b>49,392</b>	<b>50,522</b>	<b>53,636</b>	
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>41,288</b>	<b>42,612</b>	<b>45,662</b>	<b>46,087</b>	<b>52,348</b>	<b>59,189</b>	<b>69,679</b>	<b>67,931</b>	<b>69,703</b>	

## 貸借対照表 (単体) Non-consolidated Balance Sheets

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>(資産の部) Assets</b>									
<b>I 流動資産 Current assets</b>	<b>14,487</b>	<b>15,845</b>	<b>18,522</b>	<b>17,225</b>	<b>18,238</b>	<b>18,299</b>	<b>23,854</b>	<b>23,459</b>	<b>24,362</b>
現金及び預金 Cash and deposits with banks	8,701	7,699	9,087	8,459	8,431	8,728	12,039	12,555	14,831
受取手形 Notes receivable-trade	2,033	2,731	3,252	3,306	3,067	2,591	3,067	2,552	2,366
売掛金 Accounts receivable-trade	2,350	3,904	3,797	4,179	4,353	3,726	3,710	3,480	3,301
棚卸資産 Inventories	785	948	1,665	702	802	927	1,718	963	809
その他 Other current assets	617	561	719	577	1,584	2,326	3,319	3,910	3,054
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	0	0	0	0	0	0	0	△1	△1
<b>II 固定資産 Fixed assets</b>	<b>10,879</b>	<b>10,794</b>	<b>11,253</b>	<b>12,087</b>	<b>14,926</b>	<b>15,679</b>	<b>16,076</b>	<b>15,565</b>	<b>15,595</b>
<b>1 有形固定資産 Tangible fixed assets</b>	<b>7,563</b>	<b>7,247</b>	<b>6,964</b>	<b>7,072</b>	<b>8,631</b>	<b>8,348</b>	<b>8,000</b>	<b>7,755</b>	<b>7,654</b>
建物 Buildings	4,386	4,531	4,209	4,025	5,783	5,583	5,235	4,924	4,606
その他 Other tangible fixed assets	3,176	2,715	2,755	3,046	2,848	2,765	2,765	2,830	3,047
<b>2 無形固定資産 Intangible assets</b>	<b>174</b>	<b>135</b>	<b>114</b>	<b>86</b>	<b>68</b>	<b>132</b>	<b>151</b>	<b>222</b>	<b>236</b>
<b>3 投資その他の資産 Investments and other assets</b>	<b>3,141</b>	<b>3,411</b>	<b>4,174</b>	<b>4,929</b>	<b>6,226</b>	<b>7,199</b>	<b>7,924</b>	<b>7,587</b>	<b>7,704</b>
投資有価証券(関係会社株式を含む) Investment securities	2,251	2,598	2,949	3,467	5,314	5,476	5,962	5,898	6,568
その他 Others	918	839	1,252	1,490	940	1,750	1,990	1,717	1,163
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	△ 27	△ 27	△ 27	△ 29	△ 27	△ 27	△ 27	△ 27	△ 27
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>25,367</b>	<b>26,639</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>
<b>(負債の部) Liabilities</b>									
<b>I 流動負債 Current liabilities</b>	<b>4,194</b>	<b>6,125</b>	<b>7,020</b>	<b>5,507</b>	<b>7,161</b>	<b>7,316</b>	<b>10,399</b>	<b>8,471</b>	<b>7,726</b>
支払手形 Notes payable-trade	368	467	503	468	472	306	262	137	60
電子記録債務 Electronically recorded obligations-operating	-	-	-	-	-	-	3,630	2,901	2,581
買掛金 Accounts payable-trade	2,361	3,893	4,773	3,540	4,229	3,884	1,328	1,106	976
短期借入金 Short-term loans payable	400	400	400	400	400	400	500	400	400
1年以内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	13	18	18	13	-	-	-	-	-
未払法人税等 Income taxes payable	233	497	598	514	428	795	1,416	1,326	1,295
賞与引当金 Accrued bonuses	128	131	130	134	132	138	137	138	144
その他 Other current liabilities	688	718	596	435	1,498	1,792	3,123	2,460	2,268
<b>II 固定負債 Long-term liabilities</b>	<b>868</b>	<b>820</b>	<b>789</b>	<b>816</b>	<b>909</b>	<b>901</b>	<b>821</b>	<b>1,006</b>	<b>1,033</b>
社債 Corporate bonds	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金 Long-term loans payable	49	31	13	-	-	-	-	-	-
退職給与引当金 Allowance for employee retirement	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	-	-	-	-	-	-	-	174	222
その他 Other long-term liabilities	819	789	776	816	909	901	821	832	810
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>5,063</b>	<b>6,945</b>	<b>7,810</b>	<b>6,323</b>	<b>8,070</b>	<b>8,218</b>	<b>11,220</b>	<b>9,478</b>	<b>8,760</b>
<b>(純資産の部) Net Assets</b>									
<b>I 株主資本 Shareholders' equity</b>	<b>20,221</b>	<b>19,486</b>	<b>21,762</b>	<b>22,772</b>	<b>24,840</b>	<b>25,406</b>	<b>28,028</b>	<b>28,882</b>	<b>30,391</b>
1. 資本金 Common stock	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336	1,336
2. 資本剰余金 Capital surplus	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
資本準備金 Additional paid-in capital	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
3. 利益剰余金 Retained earnings	17,317	18,574	20,851	22,615	24,684	25,250	27,874	28,728	30,735
(1) 利益準備金 Legal reserves	334	334	334	334	334	334	334	334	334
(2) その他利益剰余金 Other retained earnings	16,983	18,240	20,516	22,281	24,350	24,916	27,539	28,393	30,400
特別償却積立金 Special depreciation reserve	6	4	3	1	-	-	-	-	-
圧縮記帳積立金 Deferred gain on repurchased property	4	4	4	4	4	4	4	4	4
配当平均積立金 Dividend equalization reserve	810	810	810	810	810	810	810	810	810
別途積立金 Special reserve	14,665	15,315	16,615	18,615	20,415	22,415	22,415	25,215	25,915
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	1,498	2,106	3,084	2,850	3,120	1,687	4,310	2,364	3,671
4. 自己株式 Treasury stock	△ 77	△ 2,070	△ 2,070	△ 2,824	△ 2,825	△ 2,826	△ 2,826	△ 2,826	△ 3,324
<b>II 評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	<b>82</b>	<b>207</b>	<b>203</b>	<b>216</b>	<b>254</b>	<b>355</b>	<b>681</b>	<b>664</b>	<b>806</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain	82	207	203	216	254	355	681	664	806
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>20,304</b>	<b>19,693</b>	<b>21,966</b>	<b>22,988</b>	<b>25,094</b>	<b>25,761</b>	<b>28,710</b>	<b>29,547</b>	<b>31,197</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>25,367</b>	<b>26,639</b>	<b>29,776</b>	<b>29,312</b>	<b>33,165</b>	<b>33,979</b>	<b>39,931</b>	<b>39,025</b>	<b>39,957</b>

## 損益計算書（連結） Consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>43,329</b>	<b>32,306</b>	<b>39,930</b>	<b>40,263</b>	<b>37,905</b>	<b>42,049</b>	<b>46,254</b>	<b>47,568</b>	<b>42,081</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>30,125</b>	<b>21,546</b>	<b>27,325</b>	<b>28,303</b>	<b>26,178</b>	<b>27,918</b>	<b>30,652</b>	<b>30,994</b>	<b>26,918</b>
売上総利益 Gross profit	13,203	10,760	12,605	11,959	11,726	14,131	15,601	16,573	15,163
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	7,759	6,592	6,791	7,167	7,415	8,687	9,141	9,875	9,491
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>5,443</b>	<b>4,167</b>	<b>5,814</b>	<b>4,792</b>	<b>4,310</b>	<b>5,443</b>	<b>6,460</b>	<b>6,698</b>	<b>5,671</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>278</b>	<b>300</b>	<b>208</b>	<b>289</b>	<b>394</b>	<b>489</b>	<b>556</b>	<b>389</b>	<b>305</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	149	69	76	104	115	146	176	186	147
その他 Other non-operating income	129	231	132	185	279	342	379	202	157
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>317</b>	<b>169</b>	<b>345</b>	<b>181</b>	<b>78</b>	<b>65</b>	<b>71</b>	<b>409</b>	<b>256</b>
支払利息 Interest expense	73	42	32	41	34	31	42	34	24
為替差損 Foreign exchange losses	164	61	249	81			-	326	188
その他 Other non-operating expenses	80	65	63	58	43	34	29	48	44
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>5,404</b>	<b>4,298</b>	<b>5,677</b>	<b>4,900</b>	<b>4,627</b>	<b>5,867</b>	<b>6,944</b>	<b>6,678</b>	<b>5,720</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>162</b>	<b>28</b>	<b>1,091</b>	<b>50</b>	<b>62</b>	<b>244</b>	<b>5</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>422</b>	<b>110</b>	<b>242</b>	<b>475</b>	<b>582</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>41</b>	<b>44</b>
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling	<b>4,997</b>	<b>4,194</b>	<b>5,597</b>	<b>4,453</b>	<b>5,136</b>	<b>5,873</b>	<b>6,983</b>	<b>6,881</b>	<b>5,681</b>
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	1,279	1,161	1,772	1,665	1,676	2,285	2,755	2,496	1,919
過年度法人税等 Income taxes for prior periods						1,338	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	△ 698	146	△ 229	368	384	405	333	79	△ 1,573
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>4,416</b>	<b>2,886</b>	<b>4,054</b>	<b>2,419</b>	<b>3,075</b>	<b>1,844</b>	<b>3,895</b>	<b>4,306</b>	<b>5,334</b>
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	4,062	2,631	3,742	2,259	2,875	1,705	3,789	4,250	5,293
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to non-controlling interests	354	255	311	160	200	138	105	55	41
<b>その他包括利益 Other comprehensive income</b>			<b>△ 812</b>	<b>△ 929</b>	<b>2,714</b>	<b>3,911</b>	<b>3,391</b>	<b>△ 1,253</b>	<b>△ 605</b>
その他有価証券評価差額金 Cumulative securities holding gain			△ 45	11	40	104	331	△ 19	149
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments			△ 767	△ 941	2,673	3,806	3,017	△ 1,191	△ 772
退職給付に係る調整額 Remeasurements of defined benefit plans, net of tax							42	△ 42	18
<b>包括利益 Comprehensive income</b>			<b>3,242</b>	<b>1,490</b>	<b>5,789</b>	<b>5,756</b>	<b>7,286</b>	<b>3,053</b>	<b>4,729</b>

## 損益計算書 (単体) Non-consolidated Statements of Income

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>I 売上高 Sales</b>	<b>25,537</b>	<b>21,148</b>	<b>25,770</b>	<b>25,422</b>	<b>22,547</b>	<b>22,306</b>	<b>25,261</b>	<b>24,406</b>	<b>21,855</b>
<b>II 売上原価 Cost of goods sold</b>	<b>19,372</b>	<b>15,168</b>	<b>19,032</b>	<b>18,937</b>	<b>16,089</b>	<b>16,127</b>	<b>18,643</b>	<b>17,914</b>	<b>15,588</b>
売上総利益 Gross profit	6,164	5,979	6,737	6,485	6,457	6,178	6,618	6,492	6,266
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	4,122	3,773	3,773	3,809	3,971	4,194	4,109	4,222	4,175
<b>営業利益 Operating Income</b>	<b>2,041</b>	<b>2,206</b>	<b>2,964</b>	<b>2,675</b>	<b>2,485</b>	<b>1,984</b>	<b>2,508</b>	<b>2,269</b>	<b>2,091</b>
<b>III 営業外収益 Non-operating income</b>	<b>988</b>	<b>589</b>	<b>919</b>	<b>944</b>	<b>1,226</b>	<b>1,731</b>	<b>2,339</b>	<b>2,123</b>	<b>2,164</b>
受取利息及び配当金 Interests and dividends received	974	512	910	923	1,158	1,651	2,189	2,063	2,151
その他 Other non-operating income	13	76	9	21	67	79	150	59	13
<b>IV 営業外費用 Non-operating expenses</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>200</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>134</b>	<b>146</b>
支払利息 Interest expense	11	8	6	5	4	3	4	4	3
その他 Other non-operating expenses	44	50	193	44	20	13	6	130	143
<b>経常利益 Ordinary Profit</b>	<b>2,973</b>	<b>2,737</b>	<b>3,683</b>	<b>3,570</b>	<b>3,687</b>	<b>3,698</b>	<b>4,836</b>	<b>4,258</b>	<b>4,109</b>
<b>V 特別利益 Extraordinary income</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>153</b>	<b>-</b>
<b>VI 特別損失 Extraordinary loss</b>	<b>668</b>	<b>20</b>	<b>158</b>	<b>12</b>	<b>138</b>	<b>41</b>	<b>15</b>	<b>1,031</b>	<b>250</b>
<b>税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and non-controlling</b>	<b>2,305</b>	<b>2,716</b>	<b>3,558</b>	<b>3,559</b>	<b>3,565</b>	<b>3,692</b>	<b>4,820</b>	<b>3,380</b>	<b>3,859</b>
法人税及び住民税及び事業税 Income taxes-current	917	941	1,193	1,183	1,078	1,426	1,695	1,419	949
過年度法人税等追徴額 Income tax penalty	-	-	-	-	-	1,338	-	-	-
法人税等調整額 Income taxes-deferred	178	△ 24	△ 426	96	△ 81	△ 140	△ 164	195	△ 189
<b>当期純利益 Net Income</b>	<b>1,209</b>	<b>1,799</b>	<b>2,791</b>	<b>2,279</b>	<b>2,569</b>	<b>1,067</b>	<b>3,288</b>	<b>1,764</b>	<b>3,099</b>

## キャッシュフロー計算書 (連結) Consolidated Statements of Cash Flows

[百万円 Millions of yen]

3月31日に終了した1年間 Fiscal year ended March 31	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>I 営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities</b>									
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and non-controlling interests	4,997	4,194	5,597	4,453	5,136	5,873	6,983	6,881	5,681
減価償却費 Depreciation and amortization	1,555	1,307	1,235	1,160	1,258	1,629	1,785	2,060	1,929
受取利息及び受取配当金 Interests and dividends income	△ 149	△ 69	△ 76	△ 104	△ 115	△ 146	△ 176	△ 186	△ 147
支払利息 Interest expense	73	42	32	41	34	31	42	34	24
売上債権の増減 Increase (decrease) in notes and accounts receivable-trade	6,571	△ 1,991	△ 641	△ 333	△ 546	1,524	△ 1,222	1,079	△ 194
棚卸資産の増減 Increase (decrease) in inventories	△ 189	789	△ 1,488	568	9	673	△ 1,271	1,163	△ 121
仕入債務の増減 Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 3,418	812	988	△ 655	△ 96	△ 793	784	△ 1,265	△ 90
その他 Others	845	△ 321	186	926	△ 442	△ 60	581	△ 544	1,364
<b>小計 Subtotal</b>	<b>10,285</b>	<b>4,764</b>	<b>5,832</b>	<b>6,056</b>	<b>5,238</b>	<b>8,733</b>	<b>7,507</b>	<b>9,222</b>	<b>8,447</b>
利息及び配当金の受取額 Interests and dividends received	148	72	73	103	116	143	175	187	144
利息の支払額 Interests paid	△ 78	△ 44	△ 31	△ 38	△ 36	△ 31	△ 44	△ 37	△ 20
保険金の受取額 Proceeds from insurance income					1,038	34	-	-	-
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster					△ 611	△ 29	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	△ 1,663	△ 1,075	△ 1,500	△ 1,822	△ 1,711	△ 1,908	△ 1,969	△ 2,799	△ 1,934
過年度法人税等の支払額 Income taxes for prior periods paid						△ 1,338	-	-	-
その他 Others			△ 62	△ 70	△ 27		-	153	-
<b>営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities</b>	<b>8,691</b>	<b>3,716</b>	<b>4,312</b>	<b>4,228</b>	<b>4,007</b>	<b>5,603</b>	<b>5,668</b>	<b>6,727</b>	<b>6,635</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities</b>									
投資有価証券の取得 Acquisition of investment securities	△ 56	△ 8	176	△ 7	△ 88	△ 7	△ 7	△ 8	△ 105
固定資産の取得及び売却 Acquisition and sales of fixed assets	△ 1,849	△ 502	△ 1,167	△ 2,387	△ 3,518	△ 2,490	△ 1,294	△ 1,826	△ 1,950
貸付金の増加及び回収 Increase and collection of loans receivable	△ 1	△ 7	△ 3	△ 8	2		-	-	-
その他 Others	△ 2,248	△ 758	△ 839	70	△ 1,315	△ 743	△ 681	1,880	1,648
<b>投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities</b>	<b>△ 4,156</b>	<b>△ 1,276</b>	<b>△ 1,833</b>	<b>△ 2,332</b>	<b>△ 4,920</b>	<b>△ 3,241</b>	<b>△ 1,983</b>	<b>45</b>	<b>△ 407</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities</b>									
借入金の増加及び減少 Increase (decrease) in loans payable	△ 860	△ 323	△ 87	377	△ 68	418	87	△ 436	△ 396
自己株式の取得 Payment for acquisition of treasury stock	△ 1	△ 2,087	△ 348	△ 754	△ 124	△ 25	△ 469	△ 10	△ 498
配当金の支払 Cash dividends paid	△ 639	△ 600	△ 586	△ 589	△ 551	△ 559	△ 852	△ 933	△ 1,117
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries							△ 23	△ 994	-
その他 Others				△ 17	△ 39	△ 56	△ 61	△ 55	△ 54
<b>財務活動によるキャッシュフロー Net cash used in financing activities</b>	<b>△ 1,501</b>	<b>△ 3,011</b>	<b>△ 1,022</b>	<b>△ 983</b>	<b>△ 783</b>	<b>△ 225</b>	<b>△ 1,319</b>	<b>△ 2,430</b>	<b>△ 2,067</b>
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	<b>△ 977</b>	<b>133</b>	<b>△ 278</b>	<b>△ 309</b>	<b>690</b>	<b>1,031</b>	<b>809</b>	<b>△ 375</b>	<b>△ 82</b>
<b>V 現金及び現金同等物の増減額 Increase(decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>2,054</b>	<b>△ 437</b>	<b>1,177</b>	<b>603</b>	<b>△ 1,005</b>	<b>3,167</b>	<b>3,174</b>	<b>3,966</b>	<b>4,078</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	<b>10,953</b>	<b>13,007</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>
<b>VII 連結範囲変更に伴う現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents by change in scope of consolidation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII 現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period</b>	<b>13,007</b>	<b>12,569</b>	<b>13,747</b>	<b>14,350</b>	<b>13,344</b>	<b>16,511</b>	<b>19,686</b>	<b>23,653</b>	<b>27,731</b>